



奋斗百年路 启航新征程

江西篇

见证中国铜业的腾飞

本报记者 赖永峰 刘兴

立足“三新”坐标 践行江铜使命

江西铜业党委书记、董事长、总经理 郑高洁

明者因时而变，知者随事而制。站在“两个一百年”的历史交汇点上，置身“两个大局”的时代洪流中，江铜集团以历史观照现实，用未来思考今天，伴随着中国经济的腾飞，正大步走近世界铜工业舞台的中心。

鉴往知来。江铜的今天，既得益于改革开放后中国经济一路披荆斩棘高歌猛进，社会主义市场经济体制的持续完善，也得益于江铜逐梦一流的道路自信、精神支撑和砥砺前行。

始终坚持党建引领。江铜把思想和行动统一到党中央各项决策部署上，把党的领导融入公司治理各环节。42年来，江铜党委应时而变，顺势而为，用科学的理念、长远的眼光、务实的作风谋划事业，把党的政治优势转化为企业的竞争优势、创新优势和科学发展优势，主动担当起引领行业发展的责任和使命，努力实现了从无到有、由小到大、由弱变强的产业报国梦、铜业强国梦。步入新发展阶段，在党的领导下，砥砺家国情怀，始终是我们开启新征程、实现新的更高目标的力量之源。

始终坚持改革创新。江铜自改革开放的春风中诞生，创立之初就将中国铜工业技术与世界先进水平间的差距缩短了整整40年。从上世纪80年代引进国内首套闪速熔炼技术，到90年代主产品率先在伦敦注册、境外股改上市，再到今天正在实施的“三年创新倍增”行动，不论技术、管理，还是体制、机制，都保持持续创新的活力，推动江铜不断突破行业发展和企业运营的痛点、难点、关键点，保持先发竞争优势。

追求人与自然和谐共生。江铜将绿色、循环、低碳等发展要求细化落实到生产经营的全领域、全流程、全环节，实施了土地集约化、生产清洁化、资源循环化、能源低碳化发展，多项环保指标处于国际领先水平。我们要继续厚植江铜高质量发展的绿色底色和成色，实现生产生活方式绿色转型，使得发展和生态文明建设水平相辅相成、相得益彰。

心有所信，方能行远。江铜的定力和底气，来自中国共产党的坚强领导。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，始终胸怀“两个大局”，心系“国之大者”，切实发挥“六个力量”作用，在国家重大战略实施、重大部署落实中勇挑重担，矢志不渝担起振兴中国铜工业的历史使命，在“新发展阶段、新发展理念、新发展格局”的坐标系中，重新审视定位，以必胜的信心、全胜的雄心、大胜的决心，奋力朝着具有全球竞争力的世界一流企业目标前进，为实现第二个百年奋斗目标、实现中华民族伟大复兴而勇敢拼搏，以优异成绩庆祝建党100周年。

大自然的天工造化，在江西这片红土地孕育出了中国铜工业的璀璨明珠——江西铜业集团有限公司。

作为改革开放的同龄者，江铜因振兴铜工业而生，因铜工业发展而强。40多年岁月变化，江铜走过了从无到有、由小到大、由弱变强的辉煌历程，参与并见证了中国铜工业的巨大飞跃，成长为世界铜工业版图中的重要一极。

江铜的发展之路，是在党的领导下中国铜工业蓬勃发展的一个缩影，折射出国家改革开放的伟大进程。

产业报国——与生俱来的责任担当

在世界现代化进程中，铜作为战略性矿产资源，对国民经济发展意义重大，广泛应用于数千种工业产品。

1978年，全国全年铜产量仅为29.89万吨，铜工业基础薄弱，铜产量匮乏。

正是在这一年，伴着改革开放春风起步的江铜为中国铜工业由弱变强带来了希望。当年，党中央决定投资40亿元人民币建设江西铜基地。翌年春天，来自全国的数万名建设者云集江西，拉开了江铜的创业序幕。

栉风沐雨，自强不息。艰苦的条件难抵创业者火热的报国情怀，只因为他们肩上承载着党和国家赋予的历史使命：彻底改变中国铜工业一穷二白的落后面貌。

江铜冶炼一期工程建设时就坚持了高起点、高标准、高要求，瞄准世界先进水平。1985年12月，贵溪冶炼厂投料试生产成功，产出了第一包冰铜。铜冶炼一期工程投产时年生产能力虽然只有7万吨，却使我国铜冶炼能力增长了36%，铜电解能力增长了25%，将我国铜冶炼技术与世界铜工业水平之间的差距一举缩短了40年。

与祖国和人民呼吸共命运，与社会主义现代化事业发展同频共振，江铜在改革开放进程中不断发展壮大。

德兴铜矿历经数次大规模的技改和装备升级，建设成为亚洲最大、最先进的铜矿山；永平铜矿成为我国第一座自行设计、自行施工的万吨级产能铜矿山。

截至2000年，国家建设江西铜基地的最初规划目标“到二十世纪末建成20万吨铜的生产能力，改变我国铜工业落后的面貌”圆满实现。

时至今日，江铜已连续8年跻身世界500强榜单，成为中国铜工业的领跑者和有色金属行业综合实力最强的企业之一。其中，采选能力跻身国内前三，铜冶炼和铜加工综合生产能力位列全球第一。

铜业强国——核心技术的强力突破

5月10日，2021年中国品牌日在上海开幕，江铜铜箔公司的8款高端铜箔产品在展会亮相。“锂电池用双面光铜箔”“载体屏蔽铜箔”“高频电路板铜箔”……一系列铜加工“拔尖”产品，将运用于5G通信、新能源汽车、航空航天等领域，其中不少产品打破了国外企业长期的市场垄断。今年前4个月，江铜铜箔公司高附加值产品产值为1.93亿元，较去年同期增长84%。

作为国家“六五”期间22个从国外成套引进的项目之一，贵溪冶炼厂从日本东予全套引进了闪速熔炼技术。

但在成功消化吸收后，江铜逐渐形成了“高投料量、高冰铜品位、高富氧浓度、高热强度”的四高熔炼技术等自主核心技术，走出了一条“引进—消化—吸收—创新—输出”的技术发展之路，形成了世界领先的冶炼技术。

自诞生之日起，江铜集团创新脚步从未停止，相继荣获包括国家科技进步一等奖在内的多项荣誉，低品位露天铜矿综合开采技术、湿法冶金和硫化提铜技术已处于世界先进水平，闪速炉作业率、铜冶炼综合能耗、铜冶炼综合回收率等10余项最能代表铜冶炼企业技术水平的技术经济指标达到世界领先水平。

2019年，贵溪冶炼厂在国内首创成功实施“一步法”渣直排缓冷改造，创下仅用45天就完成业内最短需要3个月的渣直排缓冷改造检修施工的奇迹。

近年来，围绕铜这一重要战略基材的深化运用，江铜不断延伸产业链，提升价值链，积极投身高端铜加工、新材料研发等领域，石墨—铜（铝）复合材料、碳纳米材料、

一座废石山的绿色蝶变

本报记者 刘兴

初夏时节，江铜集团德兴铜矿杨桃坞的山顶一片绿荫，朵朵明黄色的金鸡菊点缀草间。难以想象，这里曾堆满废石、寸草难生。历经19年生态修复“长跑”，如今的杨桃坞已是一座生态公园。

行走在杨桃坞的山坡上，德兴铜矿环境保护部部长袁霜回忆起了在废石山上种树的往事。杨桃坞位于德兴铜矿内，是亚洲最大的露天开采铜矿，矿产铜约占全国的十分之一，居全国之首。经过多年开采，矿坑日渐加深，一旁的废石山却越堆越高。“我们从2001年开始，就一块块地做实验，一种方法搞探索，对杨桃坞进行恢复治理。”袁霜说，19年里，他们在杨桃坞试验的方法不胜枚举，客土覆盖法、鱼鳞坑法、等高线法……逐步摸索改进复垦方案。复垦所需土壤量大，江铜探索使用工业水处理底泥替代土壤，不仅发挥底泥保水性好的优势，还实现了矿产

资源的“吃干榨尽”“变废为宝”。



5G应用铜箔产品、高性能超微细丝铜合金线材、高铜合金板带材料、稀土功能材料等高精尖产品或技术研发取得重大突破。“铜”材料的价值不断重新定义，为国家产业链供应链自主可控贡献力量。

同时，江铜大力实施智能制造升级，推动工业互联网、5G、大数据等先进技术在下属矿山、工厂融合应用。贵冶阳极板仓储转运全流程实现无人智能化管控，冶炼环节关键设备的数字化率、生产数据自动采集率达到90%以上。城山铜矿搭建起由数字采矿平台、三维可视化平台、第三代矿用车联网平台构成的智能采矿新模式。

为激发创新要素，江铜以优厚待遇延揽天下英才，引进尖端人才；2次“双创”评比和3次科技成果转化累计奖励金额超过4000万元；旗下高新技术企业增至16家，江铜已经具备行业领先的技术研发与技术应用能力。

掌握关键核心技术、打造国际一流品牌、布局全球产业链创新链……江铜正以勃勃雄心和实际行动打造全球竞争力。

比肩世界——走向全球的矿业名片

2020年11月11日，哈萨克斯坦巴库塔铜矿现场，一场简单而隆重的开工仪式后，挖掘机扬起了第一捧土，标志着该项目建设迈出里程碑式的一步。

这是一座世界级的特大型露天铜矿，项目建成后将成为全球产能最大的单体铜矿之一，钨精矿年产量有望超过世界钨精矿年产量的10%。这也是江铜融入“一带一路”发展、积极参与国际产能合作的又一重要成果。

过去5年，江铜以重大战略为引领，继续深化沿江、沿海T字形布局，逐步建成了以江西本土为主体，辐射环渤海地区、长三角地区、珠三角地区和西南地区的五大产业基地。

江铜正以全球视野加快推进资源、技术、产能、产

品、服务等向海外布局和扩张，持续提升国际化经营能力和水平。

江铜集团还推出“三年创新倍增”攻坚行动计划，提出在实现新旧动能转换、结构转型升级、质量效益提升、综合竞争力大幅增强的基础上，力争到2021年实现销售收入翻倍，成为全球最大的铜冶炼企业和加工企业。展望未来，江铜发展的目标愿景清晰明确——“建设具有全球竞争力的世界一流企业”。

鲜红底色——国企党建的江铜样板

红色，是江铜最鲜明的底色。从成立伊始，江铜就坚持不懈、久久为功抓党建。党建工作常做常新，成为公司发展的强大动力。

坚持把党的领导融入公司治理各环节。江铜实行党政领导干部“双向进入、交叉任职”制度，推行把党委研究讨论作为企业决策重大事项的前置把关定向程序，充分发挥党委的领导核心作用，有力推进了公司重大项目投资、重大改革创新举措的落地落地。

从开展“党支部工作标准化”试点，到开展“党支部特色工作”，到全面推广南方公司党委稽核和贵冶全员创星经验，再到2019年首创“党建目标管理指数法”，构建起全覆盖、全过程、全维度的党建信息化平台，江铜将党建落实到行动上，融入到文化里，根植到管理中。

成立40余年来，江铜党委始终把坚持党的领导、加强党的建设作为国有企业的“根”和“魂”，始终做到融入经济抓党建，抓好党建促经济，建立起党委抓稽核、支部抓特色、全员抓创新等长效机制，实现了企业党建工作与中心工作同频共振、互融互促，一次次助推江铜固本强基、跨越发展。

江铜党委以提高党的建设质量为目标，探索建立党建体系，初步形成了以“统筹领导、高效协同、资源整合、上下贯通”为主要特征的江铜党建工作格局，以高质量党建引领企业实现高质量发展。



图① 贵溪冶炼厂电解车间生产现场。易继忠摄

图② 江铜集团铜板带生产现场。吕勇摄

图③ 德兴铜矿循环经济项目。张伟峰摄



③