

# 传统车企也能造出新势力

## 忠阳车评

尽管受新冠肺炎疫情多点散发影响，车企4月份销量出现较大幅度下滑，但造车新势力还是在5月份头一天准时公布了上月产销数据。围绕企业销量变化，第三方机构和一些媒体又开始了为新势力进行排名。出乎意料的是，广汽埃安不仅被列为造车新势力阵营，而且位居榜首，引发热议。

在今年3月底的公司财报发布会上，广汽集团总经理冯兴亚提出，埃安混改目标就是“要把现在的‘蔚小理’变成‘埃小蔚’”，曾掀起多方讨论。数据显示，今年4月份，广汽埃安新车销售10212辆，是销量唯一过万辆的新品牌；前4个月，累计新车销售55086辆，远高于排名第二的小鹏。不管是从单月销量，还是从前4个月销量来看，广汽埃安无疑已实现这一目标。但问题并非如此简单，且不说埃安尚未完成混改，单就埃安的身份就得辨析一番。

有人说，广汽埃安并不属于造车新势力。

在他们眼中，所谓造车新势力，是指在此轮智能化和电动化产业变革浪潮中，包括以特斯拉、蔚来、小鹏和理想为第一梯队，威马、哪吒、零跑为第二梯队，以及被淘汰了的乐视、奇点、博郡等新创车企。由于蔚来、小鹏和理想3家公司成立于2015年前后，且影响力较大，后国内常以“蔚小理”作为造车新势力标识，进行代言。虽然广汽埃安成立时间和“蔚小理”差不多，盖因其是广汽集团旗下子公司和新品牌，当归属传统车企。

这样的论证表面上看似合理，但并不充分。随着新一轮科技革命和产业变革加速演进，汽车产品形态、制造体系、创新内涵和产业生态都在发生巨大变化。如果单纯地以造车时间和背景来定义一家车企是否属于新势力，别说不够准确，至少也没有与时俱进。事实上，当前汽车产业创新内涵已有极大扩展，不仅包括产品和技术，更涉及产品体验、应用场景和商业模式。因此，评判造车势力的新旧，不能浮于现象，更应从创新的角度，从更深层次和更多维度考察其是否具有创新精神和气质，是否为真正的创新科技公司，是否能引领产业发展新趋势。

要看到，虽然出身传统国企，但今天的广汽埃安已成长为一项颇具创新精神、互联网基因、年轻化形象的科技公司。从技术和产品上看，广汽埃安不仅研发出了弹匣电池、超倍速电池、“星灵”全球车云一体化集中计算电子电气架构等行业引领性科技成果，且其产品已“反向输出”同集团合资企业。而正在进行的混改，无疑又让广汽埃安充满了更大想象力。因此，将其归为造车新势力，理讲得通、立得住。

以此类推，东风岚图、长安阿维塔和吉利极氪等，当下都可以称为造车新势力。虽然这些新公司和品牌有着传统车企背景，但也要看到，在智能电动汽车这条新赛道上，他们不再守旧，而是从理念、技术、产品、商业模式上进行全新的探索，期待全新的突破。换言之，由于智能电动车与燃油车在产品定义上已有很大不同，靠旧思维行事是很难适应市场竞争的。即使是奥迪、大众、丰田、本田这样响当当的跨国汽车公司和品牌，其用原来的旧体系来运营电动车业务，也卖不过新势力，就很能说明问题。因此，业界也一直呼吁，“传统车企应将电动车业务分拆运营，动手越早越好”，这是很有道理的。

造车势力新旧之争，既折射出新能源汽车市场竞争的激烈，也展现出新能源汽车市场的创新活力。不过，需要强调的是，在产业变革期，汽车企业无论“新旧”，想要获得成功，就必须通过创新驱动，构建起自己的核心竞争力。反思韩国三星电子，无论是在功能手机领域还是在智能手机领域都能赢得市场竞争优势，密码就在于此。否则，就算是新势力，如果缺乏新实力，也会被淘汰出局。

造车势力新旧之争，既折射出新能源汽车市场竞争的激烈，也展现出新能源汽车市场的创新活力。不过，需要强调的是，在产业变革期，汽车企业无论“新旧”，想要获得成功，就必须通过创新驱动，构建起自己的核心竞争力。反思韩国三星电子，无论是在功能手机领域还是在智能手机领域都能赢得市场竞争优势，密码就在于此。否则，就算是新势力，如果缺乏新实力，也会被淘汰出局。



杨忠阳



上海特金无人机探测、反制产品。

(资料图片)

## 一季度油气产量当量超千万吨——

# 大庆油田稳油增气挖潜力

本报记者 马维维

## 慧眼观企

早上6点，中国石油大庆油田采油二厂第九作业区注采十二班员工付振成已经开始上井巡检，并为3口措施作业井核录取样。“分秒必争、斤两必夺”，是大庆油田全体员工的共识。在这个目标驱动下，今年一季度，大庆油田完成国内外油气产量当量1061.38万吨，实现“开门红”。

作为世界上为数不多的特大型陆相砂岩油田之一，自1959年发现以来，大庆油田已累计生产原油24.63亿吨，占我国陆上同期原油总产量近40%。近些年，油田控递减、稳产量的难度越来越大，稳油增气之路走得并不轻松。

“我们树立‘一切难题皆可破、一切成本皆可降、一切潜力皆可挖’的理念，加大资源勘探进攻战、效益开发进攻战和天然气上产进攻战，努力探索一条高质量发展之路。”中国石油天然气股份公司副总裁、大庆油田党委书记朱国文说。

### 油田老区焕发新机

“通过技术创新、管理创新，老区焕发勃勃生机。”大庆油田采油一厂总地质师朱焱对记者说。

这句话听起来容易，但对于油田老区来说，做起来可不易。作为大庆油田规模最大、产量最高的采油厂，采油一厂开发建设62年，综合含水率已高达96.5%，主力油层剩余油高度分散，效益开发压力日益增大。

依靠精细油藏描述技术，对剩余油分布状况进行分析后，他们统筹水驱和三次采油两种开发技术，充分调动储量资源和井资源，把储量最优化地变成产量，以“精细、效率、效益”为主线深挖潜力。

产量递减能不能慢一点、再慢一点？大庆油田各采油厂纷纷在资源接替、精准开发、科技攻关上下功夫，向更难的开发对象拓展，向更优的前沿技术聚焦，向更高的采收率目标迈进。

在油气4000万吨以上稳产的战略布局中，稳油是前提，增气是关键。大庆油田把天然气作为战略性、成长性、效益性工程，根据用气结构变化科学组织产销运行，推行“月计划、周沟通、日调节”机制，筑牢做强松辽稳产、川渝上产、塔东突破和储备调峰“四大支撑”，计划今年产量再上一个新台阶。

### 提质增效上台阶

立足打造低成本竞争优势、拓展企业效益空间，大庆油田制定了提质增效价值创造行动方案，提出了强化全面预算管理、突出低成本发展、绿色低碳发展等46项具体措施。

3月22日18时，采油二厂第二作业区注采4—1班员工在巡检中，观察到加热炉烟囱冒出的烟气带有黑色，这意味着天然气燃烧不好形成了多余积焦。班长毛文浩带领维修班迅速检修，及时调整烟道挡板。“我们通过精细管理提高天然气燃烧效率，才能最大限度地节约能源。”毛文浩说。该厂在加热炉维护、提升燃烧性能上下功夫，6年来共节气150万立方米，节省维



大庆油田采油十厂施工现场。(资料图片)

修费用50万元。

近几年，采油二厂坚持“清洁替代、战略接替、绿色转型”三步走战略，探索数智采油厂发展新模式。“能源行业要实现高质量发展，必须走好绿色低碳发展道路。”采油二厂党委书记王宏伟说，他们积极推广应用以热泵、太阳能为代表的成熟技术，打造绿色高效可持续发展的生产经营管理体系。

围绕提质增效，大庆油田全面推进控降成本专项行动。采油八厂实施专业化整合，打破原有人力资源体制机制，打造“厂一作业区一班组”三级专业化管理体系，实施注水井洗井、管焊维修、抽油机维修等6大类13小类的专业化管理，有效降低了成本。

一系列提质增效措施有力提升了企业的竞争力。大庆油田将降低自身用能、提高绿色用能作为首要任务，以全面预算管理引领生产经营持续优化的同时，构建“油+气+新能源”多能互补新格局，加速绿色低碳发展，原油实现高水平、高质量、高效益稳产，天然气生产也稳定增长，不断迈上新台阶。

### 改革创新破瓶颈

从队长到班长，采油三厂第一作业区206队苏超的身份变了。

“开始听说要改革时，不太理解。但是改革后发现，新的管理模式和工作机制让效率提高了，大家干劲也更足了。”身份转变后的苏超，对改革有了新的认识。

与苏超一样，大庆油田千余名小队管理人员顺利调整到基层班组长岗位，这源于大庆油田全面推进的“油公司”模式改革。享受到“油公司”改革红利的，不只是班

组长。这几个月，采油三厂第八作业区维修班维修工张锋很有干劲，每天都乐呵呵地从班长手里接过分值不同的工作票。这些工作票是安排给他的任务，每个月比过去多维修10多口井，但月度绩效奖金增加了几百元。

大庆油田进行“油公司”模式改革后，作业区对维修班实行工作票任务单制度：从作业区各注采班汇集而来的维修任务按照维修难度被分配成一张张分值不同的工作票，确认完成工作后，在月末换算绩效考核标准。这个制度实施后，维修数量和质量都大幅提升，作业区月度维修井数比上年提高了40%。

如今，大庆油田已基本完成油田层面11项支持保障业务整合工作和采油厂内部业务重组、机构整合压减、人员安置配备工作，所有油气生产单位已实现扁平化管理，新型采油作业区建设到位率达100%，初步构建了主营业务突出、服务业务高效、管理构架扁平、经营机制灵活、质量效益提升的“油公司”模式，改革成效初显。

随着改革不断推进，大庆油田还突破了一批体制机制瓶颈。今年一季度，“揭榜挂帅”项目管理办法与合同文本正式出台。东北石油大学非常规研究院院长兼项目负责人柳波就是“揭榜人”之一。他瞄准非常规石油赋存状态与富油机理研究，承接



了非常规石油样品测试分析工作，从采样、制样、测试到结果分析，均严格把关实验流程，“力争用快而优质的实验结果服务油田，加快关键核心技术攻关，实现科技自立自强”。

惟改革者进，惟创新者强。“我们抓住改革‘窗口期’，以市场化为导向，坚定走出一条传统产业优化升级发展的新路子。通过大力推进科技创新，加快数字化转型、智能化发展，为油田高质量发展提供强力支撑。”大庆油田有限责任公司总经理方庆说。

“注意！园区内有两架无人机未经报备正在‘黑飞’，其中一架频率2477兆赫兹，另外一架频率5725兆赫兹。无人机反制设备已经自动锁定目标，准备拦截驱离……”在上海闵行区浦江智谷，上海特金无线技术有限公司董事长姜化京正带领团队模拟一场“无人机反制”试验，目的是通过自主研发的TDOA（到达时间差）低空监控系统和产品，对“黑飞”无人机探测识别并精准驱离。

近年来，随着消费级无人机数量和应用的快速增长，“黑飞”“乱飞”等现象成为城市低空安全的新问题，无人机的科学监管越来越重要。姜化京告诉记者，像飞机与无人机撞机这样的事情虽然是小概率事件，但当无人机数量迅速增长后，大样本下的小概率事件就可能发生。因此，安全监管无人机应当引起足够重视。

“一直以来，无人机探测、发现、识别是我国无线电科技行业的技术难题。如何判断无人机信号，无人机飞行是否合法及准确定位飞行轨迹，是亟待攻克的前沿技术。”姜化京说，经过52件发明专利、24件软件著作权的积累，上海特金无人机探测定位精度已经达到行业领先。

针对许多智慧园区系统地面安全部署相对完善、低空安防手段却严重不足的现状，上海特金推出“TDOA城市级网格化无人机管控系统”，支持大规模组网与大区域无缝覆盖，帮助园区建立地空一体化立体安防体系。

在市场的推动下，上海特金不断进行产品迭代和功能优化。“目前，我们正在将TDOA系统无缝扩展，最终实现上万台TDOA终端设备在一个网络平台里统一运行管理。”姜化京说，上海特金的目标就是用自主可控的技术，为城市构筑起一张低空安全的“天网”。

## 织网

本报记者

李景

## 天网