港珠澳大桥管理局总工程师苏权科-

创出桥梁界的中国标准

本报记者 康琼艳

从港珠澳大桥的调研论证到开通运 营,从年富力强到两鬓泛白,港珠澳大桥 管理局总工程师苏权科一干就是15年。

港珠澳大桥 2018年 10 月正式建成 通车。这个创下多项世界第一的超级工 程,不仅打通了粤港澳地区的空间阻 隔,也将三地的未来发展紧密相连。苏 权科带领团队,破解一项项世界级难题, 把国际同行眼中无数个"不可能"变为 "可能"。

从零开始 自主研发

2003年,国务院批准开展港珠澳大 桥项目前期工作,作为参与筹建者之一, 当时41岁的苏权科把精力都投入在建 好这座跨越伶仃洋的港珠澳大桥上,决 心要用中国标准建一座中国桥。

第一次在外海环境建设跨海大桥, 港珠澳大桥从谋划之初就面临着没有基 础数据、不掌握核心技术、缺乏施工装备 的"三无"困境。"当时,国外的公司并不 看好我们。海中混凝土结构设计使用寿 命要达到120年,我们还没有一套成型 的方法。"回忆起当时的艰难处境,苏权 科百感交集。

面对只有少数国家掌握关键核心技 术的壁垒,苏权科横下一条心,从零开 始,自主研发。伶仃洋海域气温高、湿度 大、海水含盐度高,在海水、海风、盐雾、 潮汐、干湿循环等诸多因素的影响下,建 造一座高标准的跨海大桥,每一个问题 都要反复实验。"从设计资料到技术标 准,包括国际上跨海大桥的行业动态,绝 大多数材料都是英文的,幸亏我当时进 修了英语。"苏权科说。

国之重器,容不得半点马虎。为了 编制出合适的技术标准体系、科研规划 纲要、设计咨询管理办法、质量管理方 案, 苏权科飞赴世界各地拜访桥梁界的 专家,观摩了上百座桥;组织审查了几十 万张技术资料和图纸,反复论证完成了 几百本设计施工方案。

功夫不负有心人。经过15年的探 索与努力, 苏权科终于和团队一起, 攻 破了海洋环境下深埋(大回淤)沉管隧 道设计与施工、海上装配化桥梁建设、 混凝土结构120年使用寿命保障、桥一 岛一隧集群工程防灾减灾等一系列技

与桥为伴 勇争一流

生在西北旱地,却与水乡结缘、与桥 梁为伴。上世纪80年代末,苏权科从西 安公路学院桥梁与隧道专业硕士毕业 后,远赴广东,从事桥梁结构的设计和检 测工作,先后担任广东省公路工程质量 监督站副站长、广东省交通科学研究所 总工程师,并参加公路桥梁世界银行贷 款项目管理工作。

这些经历让他对国内桥梁建设水平 与国外的差距有着清醒的认识。"技术力 量相对薄弱,尤其在装备和材料方面与 发达国家还有较大差距,设计施工阶段 对桥梁运营和维护也缺乏周密的预先布 局。"苏权科回忆当时的情形。

外界饶有兴致地盘点港珠澳大桥创 下的多个"世界之最"——总体跨度最 长、钢结构桥梁最长、海底沉管隧道最 长, 苏权科对此却十分淡然。在他看来, 量化的指标固然可以体现一座桥梁的技 术水平,但衡量一座桥梁的先进程 度如何,更应关注那些难以量化却 意义深远的方面。

苏权科介绍,港珠澳大桥在 设计、施工、管理、运维、环保、 景观等多方面,已形成61套 标准。"这些标准既能保证 桥梁品质,又能保障施工 安全,工人的作业环境

也得到了优化。"苏权科的语气中充满 自豪。

跨界工程 数字转型

港珠澳大桥通车后,如何管好用好 大桥,让其真正服务于粤港澳大湾区建 设,成为桥梁人的新使命。"以前,港珠澳 大桥是一座物理大桥;未来,我们要再造 一个基于数字孪生的智能化大桥。"苏权 科说,他们正在挑战土木工程数字化这 一跨界工程难题。

2019年年底前后,港珠澳大桥管理 局联合香港理工大学、香港大学、澳门大 学、中交四航工程研究院有限公司等机 构,成立了粤港

澳大湾区交通建 设智能维养与安 全运营工程技术 研究中心,围绕 港珠澳大桥的 安全运营、 结构监测 和应急

77777

管控展开了新一轮协同

为什么要建这座数字化 大桥? 苏权科表示,通过物联 网、大数据、AR/VR和人工智能 等技术,精确感知大桥本体及其外 部环境的状况,一方面可以为大桥 的维护提供支持,延长使用寿命,另一方 面能够在流量分析、路政巡查、应急管理 上进行预警监测,提高大桥运营效率。

为了让物理大桥上的每一个细小构 件都能在数字世界中找到位置, 苏权科 和他的团队需要先研发一套包含无 人机、无人艇、机器人在内的数据采 集装备。"在此基础上,通过摸索海

> 量数据之间的逻辑关系,建立 分析模型,不断测试、反复验 证,最终实现对大桥的智能 化运维。"

"建设这样的数字化 大桥在国外没有系统全 面的先例,我是搞土木 工程出身的,现在数字 大桥建设是人工智能 领域。我每天都在学 习,我相信依靠团队 的力量,数字大桥一 定能够做出来。"苏权



面对关键核心技术"卡脖子" 问题时,该怎么办? 这是摆在许 多科技工作者面前的难题。港珠 澳大桥管理局总工程师苏权科带 领团队,挺起腰杆子,破解一项项 世界级难题,建设了一座为中国 人争气的桥。

性的追随转向开拓性的引领,实 现更多的"从0到1",是时代赋予 科技工作者的职责与使命。科技 工作者要有强烈的担当精神,勇 于攻坚克难,不惧挑战,追求卓 越,敢于做创新路上的奔跑者。

创新从来都是九死一生,"从 0到1"是对未知的探索,走的是 别人没有走过的路,做的是前人 没有做过的事,难免荆棘丛生、关 隘重重。如果没有"摸着石头过 河"的勇气,没有"第一个吃螃蟹" 的胆识,就难以在未知领域刻下 坚实印迹,也不可能在科技前沿 占据一席之地。经过15年的探 索与努力,苏权科终于和团队一 起,攻破了混凝土结构120年使 用寿命保障、海上装配化桥梁建 设等一系列技术难题。正是对创 新的执着追求,坚持不懈的尝试, 才能看到别人看不到的思路和解

当前,科技体制改革持续推 进,极大地激发了广大科技工作 者的智慧和热情,崇尚创新、潜心 钻研、宽容失败的科研氛围日益

浓厚,特别要提升做原创基础研究的主动性、创造性,着 力破除制约创新的思想障碍和制度藩篱;更要针对科技 人才急难愁盼,做好有温度的服务,让科技工作者心无旁 **骛投身到创新工作中。**

"无限风光在险峰",科技工作者要无惧"九死 一生",努力攀登世界科技高峰,抢占科技竞争和 未来发展制高点,在一些重要科技领域实现跨 越发展,在新一轮全球科技竞争中大显身手、 赢得主动。

突破封锁、自主创新,从习惯

决方法,才能取得突破。

给河狸一个温暖的家 本报记者 乔文汇

初雯雯在野外工作时小憩。 方通简摄(中经视觉)

国家 一级保 护野生动物 河狸仅分布在我国 新疆阿勒泰地区,数量稀少。而 在河狸大家族中,分布在阿勒泰地区 乌伦古河流域的蒙新河狸,是极为特 殊的一个亚种。

阿勒泰是"90后"自然保护工作 者初雯雯的家乡。她在童年时期就常 与野生动物相伴,与可爱的河狸结下 不解之缘。"小河狸总是让我念念不 忘!"初雯雯说。从北京林业大学野生 动植物保护与利用专业硕士研究生毕 业后,2018年,初雯雯回到了阿勒 泰。"回家乡是为了学以致用,能够更 好地照顾它们。"她说。

导致河狸数量稀少的一个重要原 因是其生存环境受到影响,生存空间 缩小,繁殖能力下降。初雯雯感慨,环 保意识日益深入人心,互联网应用不 断普及,使她的许多想法得以顺利实 现。她和同伴发起成立了"阿勒泰地 区自然保护协会",逐步解决了蒙新河 狸栖息地修复、自然保护队伍建设、意 外受伤救助及野外放生等难题,组建 了一支专业、高效的志愿者队伍,获得 数百万网友关注和支持。

"少喝一瓶可乐,能种一棵树;少 喝一杯咖啡,能种六棵树;少吃一顿炸 鸡,能种十棵树。"初雯雯启动了互联 网公益项目"河狸食堂",主要任务是 在乌伦古河畔种植灌木柳,以改善河 狸栖息地条件,为河狸提供食物来源, 项目一经上线便引来了社会各界的广 泛关注。

乌伦古河沿线多沙石,灌木柳难 以存活。初雯雯和伙伴在河边安营扎 寨,忍受着蚊虫叮咬,沿沙行走,为树 苗浇水。然而,即使这么拼,第一年种 下的20余万棵树苗,存活率不足三 成。"走过的每一步路,都不白走。"虽 然遇到困难,但初雯雯始终保持乐观, 依然坚持向前。

后来,初雯雯和同伴在母校老师 的建议下,先后尝试了扦插、压条、移 种,又修筑沟渠、铺盖地膜,终于将树 苗成活率提升到了70%以上。算起 来,四年间,初雯雯和伙伴们种活了 42万棵树苗,搭建起了食物丰盛的 "河狸食堂"。

如何建立一支河狸保护者队伍, 始终是初雯雯思考的问题。"牧民朋友 熟悉自然环境,特别是受益于各项惠 民政策,生活水平不断提高,现在他们 有精力、有意愿参与自然保护事业。" 初雯雯认为,要从培养身边人做起,打 造一支"不走的队伍"。

她和同伴在乌伦古河流域走访牧 民,一路宣讲自然保护工作的意义,引 发共鸣。"大家都知道,咱们牧民生活 的地方,也是各类动物的家。"牧民 说。现在日子越来好了,天更蓝、水更 清了,持续帮助动物们,它们的生活环 境就会变得更好。

初雯雯还为牧民们讲授植物学、 野生动物学等课程,细心教他们使 用红外相机、填写野生动物观测表 格等。如今,已有190户牧民成为自 然保护公益巡护员,变身为"河狸守

"人们对环境越来越重视了,对 野生动物格外呵护。"这些年来,初雯 雯最深的感受就是,同行者越来

为救治受伤的野生动物,初雯雯 还发起了"河狸方舟"公益项目。在 当地政府支持下,阿勒泰地区富蕴县 建设了一所河狸救助中心,能够完成 野生动物常规外伤处置及放归,为意 外受伤的野生动物提供更多生存 机会。

近三年来,初雯雯和同伴每年都 会进行河狸种群调查。"终于达到600 只啦!"去年年初,初雯雯和同伴去探 访阿尔泰山脚下的一处河狸窝,为第 三次河狸全种群调查工作收尾。调查 数据出炉时,大家紧紧相拥在一起。 数据显示,当地河狸数量比三年前增 长近20%,为我国自然保护工作自有 河狸观测数据以来的最高值。

今年27岁的初雯雯,因创办自 然保护协会,发动社会力量持续关注 和保护河狸,启动"河狸食堂"、野生 动物救助中心等公益项目,被人们熟 知。"能够生活在尽展才华、自然保护 事业深入人心的伟大时代,我感到非 常幸运。"初雯雯坚定地说,"我会继 续努力,守护好河狸和我们共同的

建功新时代 · 我们的新时代

本版编辑 王 琳 张苇杭 美 编 夏 祎