

# “3820”战略工程的思想精髓和时代价值

韩庆祥

上世纪90年代，时任福州市委书记的习近平同志主持编制《福州市20年经济社会发展战略设想》（简称“3820”战略工程），科学谋划福州经济社会发展的战略目标、步骤、布局、重点等。从1993年起，用3年时间使经济上一个大台阶，主要指标在1990年的基础上再翻一番，实现第三个翻番，提前实现小康水平；力争用8年时间使全市城乡各项人均水平等主要指标达到国内先进城市的发展水平；用20年时间达到或接近亚洲中等发达国家或地区当时的平均发展水平。这是一个跨世纪的宏伟工程，为福州各项事业发展提供了总体遵循，引领福州实现跨越式发展。“3820”战略工程蕴含的丰富内涵和思想精髓彰显出历久弥新的时代价值。

## 丰富深邃的思想内涵

对于“3820”战略工程，可以从哲学层面提炼其具有理论价值的丰富内涵和思想精髓。

一是注重过去、现在、未来统一的大历史观。“3820”战略工程是从福州“过去”的历史和文化“走”出来的，基于区位和人文优势，具有历史和文化基础；是在“现在”的基础上进行谋划的；是面向“未来”20年的战略构想。

二是注重定位、定标、定法统一的时空方位观。谋划“3820”战略工程，明确当时世界、中国和福州发展所处的历史方位（定位）是前提。当时，世界格局变

动，全球产业结构加快调整，国际间贸易交往、资金转移和技术转让出现新趋势，中国进一步扩大开放，福州国民经济主要指标提前10年实现“翻两番”。确定历史方位是为了精准确定奋斗目标（定标），“3820”战略工程谋划了福州3年、8年、20年所要实现的战略目标。“3820”战略工程所确定的战略布局、战略步骤、战略重点与措施等，都是实现战略目标的路径方法（定法）。

三是注重放眼世界、把握中国、立足福建统一系统格局观。“3820”战略工程强调要基于世界格局大变动来把握战略机遇、加快福州发展，彰显的是放眼世界的大格局；注重把握中国，体现中国进一步扩大开放的要求；立足福建福州，既注重发挥独特的历史、人文和区位优势，又基于当时福州发展的现实基础。

四是注重长远、全局、系统统一战略策略观。“3820”战略工程具有高瞻远瞩的战略思维。既立足当下又跳出当下，谋划福州未来3年、8年、20年的发展，提出了建设“闽江口金三角经济圈”“海上福州”“现代化国际城市”等战略举措，具有长远视野；既立足福州又跳出福州，具有宽广视野；既立足经济又跳出经济，具有整体视野。

五是注重主要矛盾、根本问题、工作重点统一的辩证治理观。谋划“3820”战略工程，是为了解决当时福州面临的主要矛盾，即福州各项事业加快发展的需要与福州战略谋划相对滞后之间的矛盾。这一战略工程面对机遇和挑战，解决根本问

题，把握工作重点，使各项事业更稳更好更快发展。

六是注重发挥优势、补齐短板、打牢支点统一的跨越式发展观。“3820”战略工程既注重发挥福州的历史、文化和区位优势，又注重克服其发展短板，比如，经济基础薄弱、城市化水平不高、主导和支柱产业不突出、经济外向度不高、人才不足等。注重发挥比较优势，补齐发展短板，同时打牢福州快速发展的支点，实现福州跨越式发展。

七是注重党的领导力量、人民主体力量、市场配置力量统一的动力合力观。“3820”战略工程注重使发展的动力形成合力。把党的建设提高到新水平，努力把基层党组织建设成为团结和带领群众进行改革和建设的战斗堡垒，使每一位共产党员成为改革和建设的带头人，体现注重党的领导力量；建立合理流动机制和激励机制，积极引进、培育和使用各类专业人才，注重发挥知识分子的作用，体现注重人民主体力量；发展社会主义市场经济，加快各类投资区建设，大力发展生产要素市场，创办转口贸易市场，建成布局合理、形式完备、发育完善、与国际国内市场联动的市场体系，体现注重市场配置力量。

同时，注重知行合一。习近平同志注重实践行动，强调战略目标确定之后，要马上就办、真抓实干。

## 跨越时空的时代价值

“3820”战略工程是关于福州经济社会发展的战略工程，其蕴含的丰富内涵和思想精髓具有跨越时空的时代价值。从经济史、政治史、文化史、社会史、生态史、党建史等角度，对一个地方的建设，如果没有长远规划，往往会导致建设中产生严重失误，甚至留下永久遗憾。

## 中国式现代化道路的生动体现

恢复到良性循环的沿海开放  
福州“3820”战略工程  
（二）

我国现代化是人口规模巨大的现代化，是全体人民共同富裕的现代化，是物质文明和精神文明相协调的现代化，是人与自然和谐共生的现代化，是走和平发展道路的现代化。“3820”战略工程是中国式现代化道路的生动体现。

“3820”战略工程坚持统筹规划，对经济社会发展作出长达20年的规划。推进中国式现代化必须坚持统筹规划。一方面，在我们这样一个人口大国进行现代化建设，绝不是通过临时性政策或权宜之计就能实现的，必须对未来发展的整体性、系统性、长期性问题进行思考，形成长远发展规划。另一方面，实现全体人民物质生活和精神生活都富裕，需要注重统筹协调，处理好多方面关系，分阶段推进，最终实现共同富裕目标。

“3820”战略工程是基于福州特殊民情与优势所制定的，在促进物质文明建设的同时，也基于城市底蕴大力开展精神文明建设。由于各地资源禀赋、文化积淀等各不相同，物质文明与精神文明的协调发展不可能通过单一方式实现。因此，各地需深入发掘本地资源，探索适合本地“两个文明”协调发展的路径，从而为中国式现代化提供更多生动样本。

“山海协作”“江海协作”蕴含着通过不同地域间资源互补与互联互通，带动较不发达地区实现共同发展的思想。从我国国情看，不同地区间经济社会发展差距较大，部分后发地区亟待通过转移支付、先发地区对口帮扶等形式实现发展。放眼全球，我国提出的“一带一路”倡议在扩大开放过程中使陆海联动的发展福祉惠及我国及“一带一路”沿线国家，推动构建人类命运共同体。

“3820”战略工程前瞻性地将绿色发展、可持续发展提上福州经济社会发展的议事日程，为福州成为具有浓厚地方特色、整洁美丽的城市奠定了坚实基础。当前，人民对优美生态环境的需要日益增长，全球生态环境面临压力不断加大，中国更需要走出一条人与自然和谐共生的现代化道路。

（作者单位：复旦大学马克思主义学院）

习近平同志认识到制定长远规划对一个地方发展的战略意义。“3820”战略工程成为引领福州发展的总纲领、总方略。

为区域治理提供了典型范例。地方主要领导干部的重要职责是区域治理，其首要任务就是科学谋划区域发展战略。习近平同志有理想抱负、有目标追求、有韧劲干劲，以积极主动的责任担当坚持科学治理，按照“深、实、细、准、效”的精准调研要求，到基层群众中了解实际、交流意见、科学论证，组织编制了“3820”战略工程，为区域治理提供了典型范例。

为全面协调发展提供了“福州样本”。党的十八大以来，习近平总书记坚持系统观念，强调贯彻新发展理念，统筹推进“五位一体”总体布局、协调推进“四个全面”战略布局，把全面建设社会主义现代化国家置于统筹中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局中进行系统性战略谋划。“3820”战略工程涉及福州经济、政治、文化、社会、生态、党建等领域，关乎福州未来20年发展前景，是系统性的战略谋划，其所蕴含的经验、智慧、理念和方略，为新时代全面协调发展提供了“福州样本”。

为习近平新时代中国特色社会主义思想奠定了重要实践基础。习近平新时代中国特色社会主义思想扎根于中国大地。习近平同志在福建工作时积累了丰富的治理经验。他关于区域发展战略、摆脱贫困等的重要论述，都可看作习近平新时代中国特色社会主义思想在地方实践的先行探索。就此而言，福建是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要孕育地和先行实践地，为习近平新时代中国特色社会主义思想形成奠定了坚实的实践基础。

【作者系中央党校（国家行政学院）习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心研究员】



## 彰显马克思主义哲学智慧的战略构想

王立胜

马克思主义哲学是指导中国共产党人前进的强大思想武器。习近平同志主政福州期间制定和实施“3820”战略工程，运用马克思主义哲学推进各项工作，在实践中彰显了马克思主义哲学智慧。

### 坚持实事求是

实事求是思想路线是马克思主义哲学的精髓。“3820”战略工程的制定和实施，树立了中国共产党人遵循和坚持实事求是思想路线的典范。

把贯彻党的路线方针政策与福州具体实际相结合。贯彻执行党的路线方针政策，一定要与当地具体实际相结合，从当地客观实际出发制定发展战略。制定和实施“3820”战略工程，是更好、更扎实、更有效贯彻落实党的路线方针政策的重要举措。在贯彻落实中首先要掌握党的路线方针政策的精神实质，其次要掌握福州的实际情况、具体特点和优势，既立足当前，又放眼长远，既注重量的积累，又注重质的跨越。

因地制宜，发挥主观能动性。坚持实事求是，就是坚持一切从实际出发来研究和解决问题，在尊重和把握客观规律的前提下，积极发挥人的主

观能动性和创造性。作为“3820”战略工程的一项重要战略部署，福州因地制宜加快各类投资区和重点工业卫星镇建设。通过因地制宜谋发展，走出了一条在地方财力有限情况下较快发展经济的路子。

立足实际，深入调查研究。科学制定、有效实施“3820”战略工程，离不开深入实际，调查研究。习近平同志主政福州时，提出“四个万家”的调查研究方法，要求广大领导干部要“进万家门、知万家情、解万家忧、办万家事”，在扎实的调查研究中做到贴近实际、贴近生活、转变作风、联系群众，从而端正态度、查找问题、理清思路，为做好工作奠定坚实基础。

### 坚持系统观念

系统观念是具有基础性的思想和工作方法。这在“3820”战略工程中有着充分的实践体现。

“3820”战略工程将福州的经济社会发展视为一个大的体系，并将这个大的体系又分为综合篇、县市区篇、行业篇、重点工程篇等子系统。从经济社会发展设计上看，注重从经济、政治、社会、文化、生态等领域进行系统目标的设定，并注重各系统

上世纪90年代初，习近平同志在福州工作期间科学谋划实施“3820”战略工程，提出建设“闽江口金三角经济圈”“海上福州”“现代化国际城市”等战略，引领福州实现超常规跨越式发展，是推动区域协调发展的先行实践。

谋划建设“闽江口金三角经济圈”，是关于推动经济圈发展的先行实践。

在福州工作时期，习近平同志坚持“山区沿海一盘棋”，确立福州为闽东北经济协作区的中心城市，构建闽江口金三角经济圈，以促进周边地市经济协同发展。

“3820”战略工程着眼于全面协调可持续发展，推动城区与县乡、沿海与山区共同发展，三大产业协调发展，经济和社会协同发展，物质文明和精神文明建设“两手抓”。同时，还提出加强与闽江流域和闽东北优势互补，促进全面发展。可以说，这是推动区域协调发展的先行实践。

新形势下，我国推动区域协调发展战略不断深化。党的十九大报告对实施区域协调发展战略作出重要部署，提出加大力度支持革命老区、民族地区、边疆地区、贫困地区加快发展，以城市群为主体构建大中小城市和小城镇协调发展的城镇格局，支持资源型地区经济转型发展，等等。这一系列指向明确、针对性强的政策措施，进一步深化和拓展了区域协调发展的内涵与外延。推动区域协调发展的思想随着各层面实践不断丰富和完善，成为习近平经济思想的重要组成部分。

谋划建设“海上福州”，是关于推动海洋经济发展的先行实践。

开发海洋、经略海洋，拓展蓝色经济空间，是人类生存和社会发展的必要考虑和必然趋势。在1994年5月福州市委、市政府召开的建设“海上福州”研讨会上，习近平同志系统阐述了对发展海洋经济的深刻认识。1994年6月，福州市委、市政府出台《关于建设“海上福州”的意见》。由此，福州深入开展推动海洋经济发展的先行探索与创新实践。

党的十八大以来，习近平总书记指出：“我们要着眼于中国特色社会主义事业发展全局，统筹国内国际两个大局，坚持陆海统筹，坚持走海富国、以海强国、人海和谐、合作共赢的发展道路，通过和平、发展、合作、共赢方式，扎实推进海洋强国建设。”以习近平总书记为核心的党中央从实现中华民族伟大复兴的高度出发，着力推进海洋强国建设，出台了一系列重大政策，推动我国海洋事业发展取得举世瞩目的成就。

谋划建设“现代化国际城市”，是关于推动城市发展的先行实践。

城市是我国经济、政治、文化、社会活动的中心，高度集聚了各种优势的基础设施、资金、技术和人力等资源，并进行合理配置，产生较为显著的区域经济效益。

改革开放以来，我国经历了世界历史上规模最大、速度最快的城镇化进程，城市发展波澜壮阔，取得举世瞩目的成就。城市发展带动整个经济社会发展，城市建设成为现代化建设的重要引擎。

习近平同志当年在谋划“3820”战略工程时，提出了建设现代化国际城市的目标，擘画了福州高质量发展的美好蓝图。这一系列对福州城市发展战略的谋划和部署，为福州城市高质量发展打下了坚实基础。

当前，我国城市发展已经进入新的发展时期。我们要深刻认识城市在经济社会发展、民生改善中的重要作用，不断提升城市环境质量、人民生活质量，建设和谐宜居、富有活力、各具特色的现代化城市，提高新型城镇化水平，走出一条中国特色城市发展道路。

（作者系西南财经大学成渝经济区发展研究院院长）