

中建筑港集团有限公司一公司书记、总经理张永敏——

## 用工匠精神筑梦蓝海

本报记者 刘成

张永敏介绍地下综合管廊智慧运维系统。  
张敬文摄(中经视觉)

崂山实验室、即墨女岛港码头、青岛远洋船员学院、青岛贡北路海口路地下综合管廊、董家口化工管廊架……这些青岛市民耳熟能详的工程，都指向一个共同的名字——张永敏。

从“全国水运建设行业优秀项目经理”到“全国优秀项目经理”，从“青岛市工人先锋”“青岛市工匠”到“青岛市大工匠”……这一系列荣誉的背后，是一位建筑人20多年的坚守，以及对高品质工程的执着追求。

## 坚守品质

“坚守”这个朴素的词语，是对张永敏工匠精神最好的诠释。自1999年入职中建筑港集团有限公司(以下简称“中建筑港集团”)以来，从技术员到工程科长、从总工程师到项目经理、区域公司负责人，一步步成长为港航施工领域的专家，他的履历不断刷新，事业不断攀升，但坚守高品质工程的初心始终不变。

“我毕业后进入中建筑港集团工作，参与了多个重点工程建设，借助公司的平台能在施工领域深耕，同时能为家乡的城市建设出一份力，我很感恩，也很荣幸。”怀揣着这份初心，张永敏扎根工程建设领域20多年，建造了一个又一个精品工程。

2017年，张永敏受命担任中建筑港集团青岛贡北路、海口路地下综合管廊总指挥。这是青岛成为国家综合管廊建设试点城市以来的重点项目。

怎样把这项工程打造成百年工程？这是张永敏一直思考的问题。虽然此前他已参与过多种类型的基础设施建设，但在临近海域处建造一条地下大动脉，如同在“豆腐”里建“地下长城”，难度非同寻常。

面对挑战，张永敏没有退缩，他带领团队经过700多个日夜，攻克一个又一个技术难关，最终实现了工程的顺利交付。目前，已投入运营的青岛贡北路、海口路地下综合管廊每天向市民提供着水、电、燃气、网络，让这座海滨城市充满了烟火气和生机。

## 勇于攀登

在张永敏身上，工匠精神体现为善于钻研、乐于探索的优秀作风。在技术创新的道路上，他一路攻坚克难，“摸着石头过河”，解决了很多“疑难杂症”。

在建设青岛贡北路、海口路地下综合管廊时，青岛综合管廊建设尚处于起

张永敏(中)为新员工讲解重式码头施工工艺。  
张敬文摄(中经视觉)

步、摸索阶段，工程建设导则和标准还不完善，张永敏带领团队积极尝试，采用了建筑业新技术。比如，在多种管廊主体结构模板工艺上，他们采用了包括滑移式钢模板体系和分段移动式整体钢模板体系在内的新型模板形式，既提高了工程模板周转效率，减少了混凝土分层浇筑次数，又节省了施工工期，降低了施工成本。

管廊设计在防水、抗浮、防腐蚀方面的要求极为严苛。主体结构要无沉降、无裂缝、无渗漏；混凝土结构要做到内实外光、平整顺直、棱角清晰；设备安装要做到布局合理、运行稳定、联动顺畅；各类管线敷设要做到固定牢靠、标识清晰、整齐美观。经过张永敏团队的努力，管廊整体质量优良。

技术创新的过程单调而又重复，没有激情喝彩，只有一次的计算、验算、试验、研讨、优化……20多年来，张永敏累计编制施工方案千余项，个人研发成果获得国家专利、省部级以上工法和质量控制成果达到29项。

为保证项目技术先进、经济合理、质量过硬，张永敏根据多年经验和工作经验

累制定出一套规范，并协助相关部门编制了4项青岛市工程建设导则和标准，助推行业发展。

“我认为做技术工作要有一丝不苟的专注态度，更要有勇攀高峰的极致追求。”张永敏说。这是他的工作写照，更是对工匠精神的最好诠释。

## 传承精神

团队精神是工程建设制胜的法宝。20多年的职业坚守，张永敏的管理能力和专业技术水平不断升级，打造了一支“硬核”团队，攻克了一项项施工难题，创造了董家口港区液体石油化管廊8个月完成9.5公里管架施工、工作船码头项目6个月完成900米岸线系列配套工程、清华青岛艺术与科学研究院一年建成、青岛西海岸新区江山路综合整治提升项目30天实现通车等一个又一个“筑港速度”。

他带领技术管理团队累计注册科研课题10项，形成国家专利56项、省部级工法14项，以及省部级以上质量控制成

果4项。凭借出色的业绩和管理能力，张永敏获得“全国工程建设优秀项目经理”“全国水运建设行业优秀项目经理”等荣誉。

导师带徒，薪火相传。在他的培养下，一大批昔日的徒弟已经成长为中建筑港集团的中流砥柱，其中有项目经理、生产经理、总工程师、商务经理，也有“齐鲁工匠”“青岛市工人先锋”“青岛市五一劳动奖章”等荣誉的获得者。

张永敏的徒弟汪汇现已成为中建筑港集团一公司副总工程师，主要负责技术路线的确定和关键创新点的实施。他说：“师父的言行潜移默化地影响了我。从他身上，我看到了勤恳与踏实、严谨与自信、执着与善良。我要把师父的精神传承下去。”

参与过多个国家级重点项目的经历，让张永敏深刻体会到工匠精神和技术创新的重要性。每次去项目工地带班检查，他都会与年轻的技术员、工友兄弟们交流技术要领和心得。

“行百里者半九十。作为一名党员，决不能止步不前，要更好地坚守并传承工匠精神。”张永敏说。

陕西省企业家协会前不久发布2022年陕西100强企业及2022年陕西民营50强企业榜单。从榜单可以看出，民营企业入围百强数量增加，民营经济活力显著提升。

市场活力来自于一个个微观主体，离不开企业家及企业家精神。改革开放40多年来，我国民营企业从小到大、由弱变强，靠的是民营企业敢闯敢拼、攻坚克难。关于我国民营经济，有“56789”的说法，即民营经济贡献了中国

经济50%以上的税收、60%以上的GDP、70%以上的技术创新成果、80%以上的城镇劳动就业、90%以上的企业数量。民营企业带领企业谋发展，依靠的不是循规蹈矩，而是创新创业创造，是靠一个“闯”字。何为闯？是打破陈规、敢于创新，是直面困难、挑起担子，是披荆斩棘、一往无前。民营企业家的劲头，为提升经济韧性、增进发展活力贡献了力量。即便面对诸多风险挑战，2021年全国新设民营企业仍取得增长11.7%的成绩，这充分体现了民营企业家的活力、韧性与信心。

近年来，各地区各部门积极服务市场主体发展，各项纾困惠企政策切实落地，加强公平公正监管，一系列改革举措助推营商环境不断优化，让企业家群体获得感持续提升，更加敢于担当作为，进而带动企业不断发展壮大。前段时间，有的地方积极帮助民营企业“包机出海抢订单”广获称赞且产生积极示范效应就是个例证。

企业家是企业的“关键少数”。要助力民营企业实现高质量发展，激发民营企业敢闯敢拼的劲头是关键。党的二十大报告提出，优化民营企业发展环境，依法保护民营企业产权和企业家权益，促进民营经济发展壮大。不久前召开的中央经济工作会议强调，要从制度和法律上把对国企民企平等对待的要求落下来，从政策和舆论上鼓励支持民营经济和民营企业发展壮大。依法保护民营企业产权和企业家权益。这都为广大民营企业各尽其能、各展所长增添了信心，增强了他们闯的信心和底气。

新时代是民营企业建功立业的大好时代，企业家要与国家重大战略同频共振，始终心怀“国之大者”，勇抓时代机遇，坚定发展信念，让敢闯敢拼的劲头保持下去，在不断发展中实现创新突破。企业家要带领企业强化科技创新，加大研发投入，着力攻克关键核心技术，要带领企业坚守实业主业，深入推进创新发展、转型升级，加快实现数字变革、绿色低碳发展，努力振兴实体经济，打造更多具有国际影响力的产品和品牌。

在新征程上敢闯敢干、不懈奋斗，企业家更要有一股以恒心办恒业的“精气神”，心无旁骛、长远打算，不畏困难、保持定力，越是面对挑战，越要危中寻机，拿出攻坚克难的锐气，立志带领企业发展成为具有全球竞争力的世界一流企业，努力成为新时代构建新发展格局、建设现代化经济体系、推动高质量发展的生力军。

杨开新

保

## 穿越铁路隧道的“清道夫”

本报记者 齐慧

1月13日22时，内蒙古鄂尔多斯市腹地，一列万吨重载列车呼啸着驶入敖包梁隧道，将满车煤炭送往外地，支持各地冬季采暖。

此时，距离敖包梁隧道30多公里外的包头工务段东胜东路桥工区院内灯火通明，11名职工正在进行作业前的准备工作。

鄂尔多斯是全国煤炭主要产区之一，承担着重要的煤炭外运保供任务，呼鄂铁路是该地煤炭出区达海的重要运输通道，平均每天有30余趟“煤炭班列”经呼鄂铁路奔向全国各地。

东胜东路桥工区管辖呼鄂铁路的4座隧道、27座桥梁以及56座涵洞。全长14.1公里的敖包梁隧道是呼鄂铁路最长的一座隧道，也是内蒙古中西部铁路枢纽最长的一座隧道。作为主要能源运输通道，春运以来，这里变得更加忙碌起来。

“今天的作业任务是清理敖包梁隧道上下行173公里100米至200米处积灰。大家再检查一遍工具，准备出发！”今年只有29岁的工长段鸿年，已经有10年铁路工作经验的“老人”，他从部队转业后就一直在铁路工作，两年前来东胜东路桥工区担任工长。话音一落，大家立即行动起来，戴好防寒棉帽，脚穿高帮防寒鞋，脸上也“武装”了两层

加厚防尘口罩，拿起铁锹、编织袋等工具迅速登上工程车。

清灰看似简单，意义却不小。高速行驶的列车经过隧道时，形成的气压风席卷列车表层煤灰，散落到隧道内。隧道出入口附近的灰尘最为严重，几天下来就会超过20厘米厚。如不及时清理，灰尘堵塞排水槽，就有可能造成隧道排水系统结冰或者形成流凌等安全隐患。为了保证列车安全、高效运行，东胜东路桥工区需要定期利用天窗作业时间对敖包梁隧道里的灰尘进行清理。

“上行无车、下行无车，可以上道作业。”23时11分，段鸿年下达作业命令，大家紧了紧防尘口罩和头灯，两人一组，每组之间拉开间距，迎着刺骨的午夜寒风进入隧道。

“袋口放低，口撑圆；铁锹一挥，请闭眼。”这是段鸿年清灰两年来总结的经验。他一边指导职工撑袋的方法，一边纠正大家挥锹装袋的角度。灰尘质量轻，在装袋过程中极易随风四处飘落，稍有不慎就会扑面而来，即使戴着眼罩、双层防尘口罩，灰尘也会钻进眼睛、鼻腔，职工经常泪流满面、喷嚏不断。作业5米范围内也都是烟雾腾腾的场景。

张强是工区年龄最小的职工，也是这支队伍的新兵。“制服笔挺、精神抖擞的小伙”曾是他工作之初的憧憬，可经

过近一年的历练，他早就习惯了“冬天一身泥，夏天一脸煤，白天不见光，晚上吵得慌”的工作常态。在段鸿年的指导下，张强将铁锹轻轻抬起、慢慢倾斜，小心翼翼地把满满一锹煤灰倒进编织袋里。

煤灰清理不仅需要技巧，也是对耐心的考验。隧道里排水槽并不是一路平坦，拐角处更易藏灰也更容易清理。排水槽表面直径小，铁锹不能完全放进去。为了彻底清理，班长钱磊先是用铁锹侧着铲掉外层煤灰，实在够不到的地方，他就蜷缩着一条腿，半蹲半跪在冰冷的地面上，用小铲子一点点抠出来装进袋子里。装满1个编织袋，“掏、铲、倒”这样的动作需要重复300多次。

时间不知不觉就到了14日凌晨。大家争分夺秒地清理着积灰，一笤帚一笤帚扫，一铁锹一铁锹铲，一袋子一袋子装好，所过之处全部被清理得干干净净。

100多米的距离，他们平均每人弯腰800余次，清理出满满160个袋子。凌晨1时20分，“集合，准备运煤灰”。段鸿年带头扛起一袋煤灰，借着微弱的灯光向出口走去。工友们也纷纷手提肩扛，追上工长的步伐。

由于作业通道狭窄，清理出来的煤灰只能靠人工运输。为了不影响行车，

每次他们都会预留50分钟左右，将袋装煤灰搬运至隧道外线路两侧的围栏外面。30多斤的重量，来回背送近20趟。一次作业下来，大家都是腰酸背痛，身体僵硬，甚至还出现过抽筋的情况。“每年春运结束后，每个人都瘦了25斤。”一说起工友们的付出，段鸿年满是心疼。

凌晨2时20分，敖包梁隧道迎来当日第一列火车。在列车灯光的照射下，在围栏外整理工具的段鸿年和钱磊都被对方的“花猫脸”逗笑了，摘下的口罩早已看不清原来的颜色。

“春运期间，除了隔天清理一次煤灰，清理重点区段排水井积砂淤泥，我们还要定期调整步行板间距、更换隧道灯和排水井保温板。”段鸿年说，“春节期间，电煤保供压力大，我们的工作不能有丝毫懈怠。”

“春运期间，除了隔天清理一次煤灰，清理重点区段排水井积砂淤泥，我们还要定期调整步行板间距、更换隧道灯和排水井保温板。”段鸿年说，“春节期间，电煤保供压力大，我们的工作不能有丝毫懈怠。”

东胜东路桥工区工作人员正在将轨道排水槽内的粉煤灰清理装袋。  
杨浩博摄(中经视觉)