

# 百亿元企业集群是怎样炼成的

## ——对湖南宁乡市的调查

本报记者 刘麟 谢瑶

百亿元企业，是一个地区经济发展质量和产业实力的具体体现，也是县域竞争的重要指标。作为一个内陆县级市、曾经的农业大县，湖南省宁乡市5年内方圆几公里内诞生了5家百亿元企业，形成了百亿元企业集群。宁乡这样一个不沿边、不靠海，既没有地理优势，也缺乏产业基础的城市，是凭借什么打造了百亿元企业集群？面对新一轮县域经济竞争，又将怎样开拓新的增长点？

4年前，地处湖南宁乡市的“三一重起”年产值首次突破100亿元，宁乡这个长沙市代管的县级市实现百亿元级企业“零的突破”；2年前，中伟新能源年产值达130亿元，成为宁乡第2个百亿元企业，也是湖南省储能材料领域首家年产值过百亿元的企业；去年，弗迪电池、邦普循环和长沙格力产值先后突破百亿元。截至目前，长沙市共有19家百亿元级工业企业，其中宁乡就拥有5家。

“当前，宁乡正处于厚积薄发的释放期、转型升级的关键期、跨越赶超的黄金期。从目前宁乡在建项目规模和扩产扩能来看，预计2年至4年内，还将有7家企业实现产值过百亿元。”宁乡市委书记张作林说。

### 科技创新拓宽发展空间

“治邑于三国，建县于北宋”，宁乡历史文化悠久，还是全国闻名的猪粮大县，但在高质量发展赛道上，并不是天赋异禀的选手。“谈农业大半天，谈工业一支烟，谈财税不沾边。”记者采访多位宁乡人时，大家几乎异口同声地说出这句当地广为流传的话。

“宁乡要发展，难在工业底子薄。”宁乡工业企业协会秘书长蔡力强介绍，新中国成立时，宁乡没有现代工业。后来，通过“委托加工、计划订货、统购包销”的办法，孕育发展私营手工业；发展合作经济组织，慢慢让宁乡手工业经济走上了集体化道路。然而，村村点火、处处冒烟的“五小工业”虽一时风生水起，但也使宁乡裹足难行。“宁乡地处湘中东北部，既不沿边，也不靠海，虽属省会长沙，但与城区隔水又隔山。没有得天独厚的地理优势，也缺乏雄厚的产业基础加持，宁乡要走出一条符合自身特征的发展道路，尤为艰难。”蔡力强说。

“以10年为一个统计周期的话，中小企业存活率不到2%。”在宁乡市工业与信息局工作了20多年的刘义告诉记者，我国4000多万中小企业，存活5年以上的不到7%，10年以上的不到2%。宁乡工业也不例外，到上世纪末，随着国家产业结构调整，宁乡“五小工业”企业近乎消亡。

闯新路才会有出路。面对工业底子薄、外在环境制约等诸多不利因素，宁乡抓住中部崛起与振兴县域经济机遇，确定了“兴工强县”发展道路，开始建设工业园区，以“一区十园”带动工业发展。1998年，宁乡开发利用城区东北部3平方公里的荒原，建设了宁乡县科技工业园，后来升级为国家级园区——宁乡经开区；2005年，宁乡在长常高速和319国道中

间打通一条快速干道——金洲大道，与长沙市区实现多点对接，以这条大道为轴心，开辟新的发展空间；2006年，宁乡高新区成立。

20多年来，宁乡以两大园区为载体，推动构建各级重视工业、发展突出工业、投资倾向工业、招商首重工业、服务服从工业、政策优先工业的发展格局。2003年，宁乡引进了中南大学教授李新海及其团队的奥博新材料项目，拉开了先进储能材料产业发展的序幕；2007年，李新海给宁乡高新区牵线，“广东佛山有一家做锂电池回收和三元前驱体的企业，体量很小，但很有发展前途”。这与当时园区布局新能源产业的想法非常契合，当年年底，高新区从佛山市引进第一家锂电材料规模企业邦普锂电技术有限公司，开始了锂电新能源产业发展的布局；2008年4月份，三一集团投资百亿元在宁乡高新区建设三一重起生产基地；2013年，星邦重工入驻园区……随着一个又一个工程机械企业的进驻，宁乡工程机械产业集聚效应也逐步显现。2008年，宁乡工业总产值超400亿元，首次跻身全国县域经济百强县。

党的十八大以来，科技创新被摆在国家发展全局的核心位置。宁乡抓住“强化新兴工业支撑”这一目标，不断提升高新技术产值占比。先后引进格力、海信等企业，逐步形成以废旧家电回收再制造、区域销售物流及电商总部、白色家电等细分行业为主的智能家电产业集群；布局生命科学产业集群，成为湖南省医疗器械产业最大聚集区；集聚加工食品、绝味食品、康师傅等60多个食品品牌，拥有湖南最大的食品产业园区。2022年，宁乡储能材料产业实现规模工业产值同比增长59%，占长沙比重约60%，占湖南省比重约50%，在全国县（区）中位列第二位。

创新成为宁乡发展的关键词。三一重起的智能化工厂内，亚洲首台千吨级全地面起重机、全球最大吨位4500吨级履带式起重机等国之重器在这里诞生；星邦智能闪耀冬奥舞台，并挺进全球工程机械50强；邦普循环（湖南）通过独创的定向循环技术，在全球废旧电池回收领域率先破解了废料还原的行业性难题，电池产品核心金属材料总回收率达99.3%以上……

2010年，宁乡经开区晋升为国家级开发区；2022年12月份，宁乡高新区正式升级为国家级高新技术产业开发区，自此，宁乡成为全国第4个、中部第1个同时拥有2个国家级开发区的县级城市。

### 链式思维激活企业聚变

配料、涂布、辊压、叠片、装配……位于宁乡高新区的弗



迪电池生产车间内，生产线已实现自动化装备、信息化管控、智能化决策，所有机器开足马力生产。每条生产线全工序6秒下线1片电池，日产刀片电池超过5万片。“公司主要产品是比亚迪最新研发推出的超级磷酸铁锂电池——刀片电池。”弗迪电池项目经理吴细波介绍，公司采用比亚迪全球首创的第六代动力电池生产线，工序均已实现高自动化、高精度。

“百亿元工业企业的接连诞生，直观反映出宁乡产业活力的持续迸发，这也与我们始终坚持链式思维推动产业发展密不可分。”宁乡市委副书记、市长黄滔说，从链式思维出发，宁乡通过强产业链、技术链、要素链，激活百亿元企业的链式聚变。

近年来，宁乡集中资源与精力，聚焦工程机械、先进储能材料、智能家电和智能硬件三大产业，串起发展的“聚能环”。宁乡把链式思维融入产业发展，把重点放在产业链链主企业的培育和支持上，已经诞生的5家百亿元企业均来自三大产业链，其中，三一重起、中伟新能源和长沙格力分别是这三条产业链上的龙头企业。

落户在宁乡高新区的三一重起，就是以企业为链主、园企携手打造全产业链的生动典型。2009年，三一重起公司在宁乡成立，10多年来持续推进数字化、电动化、国际化发展进程，陆续上市了全地面、越野、塔式等起重机，围绕三一重起的20多家配套企业以及几十家间接配套企业也相继落户宁乡。在产业链龙头的带动下，宁乡工程机械产业链企业梯队阵容强大，涌现了单项冠军产品企业、国家专精特新“小巨人”企业数十家，从整机到配套，宁乡现已拥有完整的工程机械主干基础链条，带动聚集了160多家焊附件、钣金件、液压件、铸件等配套企业。

以园聚链、以链集群，宁乡其他产业链也逐步壮大。宁乡将先进储能材料产业作为重点培育，招龙头、引配套、优服务，形成从上游前驱体、正极材料、负极材料、隔膜、电解液、电池组装到废旧电池回收的绿色循环产业链，已建成湖南省最为完整的产业链条，产业聚集度国内领先。格力电器2010年正式落户宁乡经开区，随着商用中央空调、冰箱等项目相继投产，已形成完整的产业生态闭环，成

## 推动县域经济跑出高质量

县域经济作为国民经济的基本单元，在国民经济体系中占据重要地位。目前，我国县域经济发展总体水平偏低、基础较薄弱，且东西部差距明显。2022年，我国1800多个县和县级市中仅有52个县市区生产总值超过千亿元；其中，东部沿海地区占42个，中西部地区仅10个。

产业是发展县域经济的根基，推动县域经济驶向高质量发展“快车道”，跑出加速度，还需把准3个关键点。

一是找准定位，做好顶层设计。一方面，要突出特色定位，确定产业发展方向。选择与县域优势要素相契合的产业发展方向，因地制宜，充分发挥比较优势。充分发挥政府对县域产业发展布局的引导作用，通过对产业发展基础、比较优势、市场潜力等相关要素进行整体分析和科学谋划，确定县域主导产业发展方向，制定产业发展路线图、任务表。另一方面，确保县域主导产业发展的连续性，以久久为功的韧性推动产业由小及大、由弱变强。

二是聚焦主导产业，推进链式发展。以延链补链强链为抓手，推动主导产业链式发展是县域经济高质量发展的重要路径。根据县域产业发展特色，推进产业融合发展，延展产业链上下游，加速构建特色产业集群，破解县域产业链短之困。按照“上游招下游、下游引上游、补齐产业链”思路，梳理县域主导产业链、供应链的薄

弱环节，精准招商引重点，创新招商模式，搭建“互联网+招商”新平台，提升县招商引资质能力，补齐产业链短板，破解县域产业链关键节点短缺之困。围绕县域主导产业培育领军企业和链主企业，聚焦特色产业，打造一批成长性专精特新“小巨人”，破解县域产业链层级较低、市场竞争力弱之困。

三是优化营商环境，激发经营主体活力。提升政务服务标准化、规范化、便利化、数字化水平，探索实行县域招商引资重大项目“一件事”集成服务，为项目早落地、早开工、早竣工、早达效创造条件；强化要素供给保障，构建县域人才汇聚体系，依托高层次人才引进计划，千方百计引进能助力县域经济社会发展的各类人才；提高金融服务创新能力和水平，推动金融设施一体化建设，提升金融助力产业发展质效；完善科技产业化服务体系，探索产学研合作新模式，支持服务科研机构建设。完善法治保障，健全法规制度和标准体系，加快建设形成公开、公平、公正的良法善治营商环境，给县域各类经营主体吃下定心丸，让企业敢闯、敢干、敢投。

（作者单位：湖南省社会科学院区域经济与绿色发展研究所）

为全业态综合智造基地，先后吸引了17家上下游企业落户宁乡，推动了30家原工程机械行业配套厂家转型家电产业配套，形成了以注塑成型、钣金加工、电子器件、印刷包装、电线电缆等为主的产业链上游配套产业集群。

深入剖析宁乡已有的5家百亿元企业，发现他们都有一个共同点，就是高精尖工业“智造”。“持续创新是核心竞争力，让公司的产品和技术始终处于行业领先地位。”中伟新能源总经理罗尧告诉记者，公司持续加大研发投入，每年将销售收入的3%以上用于新产品、新工艺的研发，为公司发展提供了源源不断的创新动力。

“破百亿”之路离不开科技硬实力，也离不开丰厚的科创土壤。近年来，宁乡鼓励“院所+企业”“企业自建共建”等多种模式的产业技术研究院建设，引导企业建立技术创新中心、重点实验室和新型研发机构，并设立科技创新发展专项资金，加大扶持力度。今年3月1日，宁乡市工业强市暨科技创新大会召开，493家优秀企业、227名先进个人荣获表彰奖励，兑现各项奖励补贴资金7000万元。

“邦普在宁乡获得良好发展，得益于宁乡先进储能产业链的聚集效应和政府的大力支持。”邦普循环技术部资深工艺工程师郑宇说，公司已享受宁乡市研发奖补、研发平台奖补、宁乡科技计划项目重大专项、高新技术奖补等多项财政奖补，有效减轻了企业技术研发的投入压力。

工业竞争，既离不开营商环境的比拼，也离不开要素资源的供给。近年来，宁乡持续用优质的服务培育营商环境沃土，为企业发展源源不断地注入养分。为聚集要素资源培育百亿元企业，宁乡建立“百亿元种子企业目录”，统筹各级各类资源支持百亿元产值种子企业扩产扩能增效，聚集土地、融资、人才等要素资源向百亿元产值种子企业、拟上市企业倾斜，破除企业发展瓶颈和问题，支持企业做大做强。

宁乡市工信局与市发改局分别成立了“双十双百双千”工程和重大产业项目推进作战指挥室，一企一策、挂图作战，项目化管理、清单式调度，建立了“入规企业培育库”“产业项目库”“千万税收企业培育库”“智能化改造企业库”“上市企业培育库”“百亿元企业培育库”等。

同时，宁乡开展股东式服务、创新策划式招商新模式，用软实力提供硬支撑。去年8月份，宁乡出台《关于推行“股东式服务”进一步优化营商环境推动经济高质量发展的意见》，要求宁乡园区和各级政务服务部门要把自己当成企业的股东，为企业提供股东式服务，打造营商环境升级版。具有园区特色的全链条闭环审批模式，“书记、市长企业直通车”，重点企业联络员机制……25条优化营商环境政策，条条落在实处，为企业解决实际问题。

去年9月份，宁乡推出策划式招商新模式，即根据本区域产业发展定位和需求，基于对细分产业领域发展的系统深入研究和对目标企业项目的精准研判，努力寻找赛道好、团队强的潜力企业，主动策划、深入对接，助推企业谋划或强化其投资项目，通过整合企业尚缺乏的资源要素，激发企业投资信心和发展雄心，从而精准、快速、低代价实现重大产业项目策划和落地。凭借独到的眼光和贴心的服务，2022年宁乡新引进产业项目152个，合同引资608.58亿元。



长沙格力智能化生产车间内，机械臂在进行生产作业。（资料图片）

### 聚合力量开掘新增长点

面对新一轮县域经济竞争，怎样在有限资源中挖掘潜力？如何开拓新的增长点？

记者了解到，宁乡已经定下了今年的发展目标：全市规模工业增加值增长8.5%以上。力争新增入规企业40家，新增50亿元至百亿元企业2家，国家级、省级专精特新“小巨人”企业增至100家，新增智能制造试点示范企业25家，实现高新技术企业、科技型中小企业双双超过500家。新增国家、省市级研发平台10家以上。

“制造业是工业的躯干、经济的基础、民生的保障。”黄滔说，宁乡要在“聚精会神”上做好文章。

锚定发展定位，在“聚”字上做文章。聚焦、聚力宁乡工业发展路径，以“三链两群”为产业发展方向，以两大国家级园区为主平台，以“双链”（链长链、链主制）+“双式”（策划式招商、股东式服务）为主打法，打造高端制造业中心和具有核心竞争力的科技创新高地转化区。

锻造发展引擎，在“精”字上提质效。做精做优产业集群，储能材料产业要“尽快过千亿、奔向两千亿”；以工程机械和智能家电智能硬件为引领的装备制造产业集群要尽快过千亿元。做精做强优质企业，推动大企业“顶天立地”、小企业“铺天盖地”。

激活发展动能，在“会”字上下功夫。把“技术”的力量、市场的力量、资本的力量、政府的力量”灵活组合使用，快速推动重大产业项目引进与企业培育；培养更多懂产业的干部，善于“切开一厘米、切深一米”，锻造能深入开展策划式招商与股东式服务的产业素养，推动国家级园区提升位次，以创建国家创新型县（市）为统领，推进“十大科技项目”建设，推动企业解决一批卡脖子技术。

夯实发展保障，在“神”字上求突破。弘扬企业家精神、劳模精神和工匠精神，推动先进制造业和科技创新工作高质量跨越式发展，为“建设省会副中心、挺进全国前十强”、打造中国式现代化县域样板支撑、增强硬实力。

“双十双百双千”工程是宁乡市的产业工程目标，“十四五”期间，要实现新增10家百亿元产值企业、上市企业增至10家的“双十”目标；新增税收1000万元以上企业100家，园区外新增增收100万元以上企业100家的“双百”目标；宁乡经开区、宁乡高新区总产值分别过千亿元，新材料（含先进储能材料）、先进装备制造（含工程机械和智能家电）产值分别过千亿元的“双千”目标。“我们全年力争引进130个以上产业项目，力争实现产业倍增。”张作林说。

如何实现这些目标？张作林说，要出台政策促，按照分类实施、协同推进，政府主导、经营主体要求，宁乡出台了建设工业强市若干政策；要培育龙头带，2022年，通过链群牵引、策划招商、抢抓风口、股东式服务等举措，着力引进和支持百亿元产值种子企业扩产扩能增效，截至2022年年底，跨入百亿元企业已有5家，2023年预计将有2家企业实现产值过百亿元，到2025年，有望将百亿元企业总数增加到12家；要推进项目建，通过“转型升级催生一批、招商引资引进一批、创新成果转化一批、优质企业裂变一批、依靠资源建设一批”，大力推进项目建设；要形成集群聚，实施产业发展“万千百”工程，推动产业纵向成链、横向成群，走集群化发展的路子，集中力量打造新材料、先进装备制造两大千亿元级产业，建设包含宁乡经开区、宁乡高新区两个千亿元园区的金洲新城；要优化服务帮，全力化解企业困难，继续实施“书记、市长企业直通车”“企业点单、政府备菜、用时即有”“龙头企业优先级”3项制度，每月定期开展“市长企业接待日”，市领导和市直单位定点帮扶重大企业和项目，闭环解决企业反映的问题。

中伟新能源生产车间内，工作人员在检查生产设备。（资料图片）