

忠阳车评

“BAT”取代“蔚小理”意味着什么

在互联网领域，百度、阿里、腾讯这3家科技公司分别引领我国的搜索、电商、游戏和社交领域。“BAT”的简称常常被大家挂在嘴边，这是对它们商业地位的高度认可。巧合的是，最近汽车界也冒出一个“BAT”，其热度大有超越“蔚小理”之势。

所谓汽车界“BAT”，是指比亚迪(BYD)、埃安(AION)和特斯拉(Tesla)。乘联会发布的最新数据显示，今年4月份，我国新能源厂商零售销量排行榜中，比亚迪、埃安和特斯拉跃居前三强，构成新能源汽车第一梯队。如果以首字母排列，正好组成“BAT”。而且这3家企业既有民企，又有国企，还有外企，被认为具有一定代表性。

很长一段时间以来，“蔚小理”都是国内新能源汽车行业的代名词。作为国内新能源汽车的领跑者，“蔚小理”从造车理念、产品定义、用户服务和资本运营等方面，为汽车产业变革注入新动能、带来新气象，极大地提升了公众对新能源汽车的认知度。不过，随着补贴全面退坡，国内传统车企、外资企业和合资企业纷纷发力，纯电动、插混和增程式产品竞相涌现，新势力与旧势力不再分界，行业洗牌日益加剧。当前，不仅“蔚小理”本身销量出现分化，整个市场竞争格局也在深刻调整。“BAT”跃居第一阵营，而“蔚小理”逐渐掉队，就是新能源汽车市场竞争白热化的产物，也是马太效应在行业的显现。

最近汽车界冒出一个“BAT”，其热度大有超越“蔚小理”之势。

“BAT”跃居第一阵营，是新能源汽车市场竞争白热化的产物，也是“马太效应”在行业的显现。造车就像没有终点的马拉松赛跑，暂时领先并不等于在未来胜出。要想持续领跑，“BAT”还得不断巩固和扩大优势，拓宽和挖深“护城河”。

“比特”领跑，不难理解。比亚迪通过多年在汽车制造、电池，甚至半导体领域深耕，率先实现产品“油电同价”，去年夺得全球新能源汽车销量冠军。特斯拉则通过一系列颠覆式创新，依托Model 3、Model Y两款明星车型，蝉联全球纯电动汽车销量冠军。

反而是埃安的后来居上，让人有些看不懂。毕竟，汽车是一个充分竞争的行业，国企身处其中并不占优势。更何况，埃安成立仅5年。不过，只要稍加思考，就会发现埃安的“抢位”并非不符合市场逻辑。从产品上来说，埃安与比亚迪、特斯拉一样，主力产品价格集中在10万元至30万元，这恰恰是当前新能源汽车增长最快、最主流的市场。当然，如果仅有产品精准定位，而没有核心技术的有效支撑，产品也难有市场竞争力。与比亚迪的刀片电

池、DM-i超混、e平台3.0对产品的技术赋能相比，埃安的弹匣电池、夸克电驱、星灵电子电气架构等同样实现了对产品的技术升级，可谓异曲同工。

更要看到，汽车产业的创新从来都不只是产品和技术，还有管理。去年一些第三方机构和媒体对汽车企业销量进行排名时，已将埃安列入造车新势力阵营。理由在于，虽然埃安在性质上属于国企，但近年来通过混改，推动研产销一体、员工持股、引入战投，早已实现体制机制的创新。

当然，造车就像没有终点的马拉松赛跑，暂时领先并不等于在未来胜出。新“BAT”时代，埃安销量超越特斯拉，或许只是个别月份的表现，市场竞争格局远未定型。要想持续领跑，“BAT”还得不断巩固和扩大优势，拓宽和挖深“护城河”。尤其是比

亚迪和埃安，要分别通过仰望和昊铂两大高端品牌的打造，实现品牌向上突破，提升企业全球影响力，否则，难言“胜券在握”。前不久，巴菲特就感言，“亨利·福特好像拥有过全世界，他发布了福特T型车，降低了汽车的价格，提高了工人工资。但20年后，福特仍然出现了亏损”。这其中蕴含的产业规律和市场逻辑值得深思。

比赛的最终成绩离不开临场发挥，但更多的还是由赛前训练过程决定。随着产业竞争深入和门槛抬升，未来3年将是新能源车企“抢位”的最后窗口期。尽管过去3年已有75个品牌关停并转，但目前我国仍有148个汽车品牌在市场打拼。不过，需要高度关注的是其中前20%的头部企业销量占比高达91%。这意味着，有近百个汽车品牌已站在市场悬崖之上。“BAT”三强的形成，既是市场竞争格局的重塑，更是企业优胜劣汰的加速。如何把握好这最后的“抢位”窗口期，提高新能源车企在市场上的“卡位”势能，不仅取决于企业昨日的努力奋斗，也取决于今日与明日的接续拼搏。



杨忠阳



黔农实业公司的大米加工生产线。(资料图片)

贵州余庆县敖溪镇官仓村，是附近有名的传统粮油产区。近年来，依靠科技赋能，在贵州黔农实业(集团)有限公司(以下简称“黔农实业公司”)的示范推广下，水稻成了官仓村民的“致富粮”。

黔农实业公司位于贵州省贵阳市国家高新技术产业开发区，是集农业产业投资、运营管理、产业链管理服务、农业设施建设于一体的综合性集团公司。2021年12月，黔农实业公司与官仓村合作，采用“公司+合作社+农户”的方式，探索水稻全产业链发展。从水稻种植、稻谷收购到大米销售，实施“统一”服务，统一品种、统一种植规程、统一防治病虫害、统一施肥、统一销售。

在官仓村生产基地，水稻长势喜人。每天，村民徐华成都要去田里看看。徐华成是较早和村合作社签订种植协议的农户之一，去年种植了15亩水稻，“稻谷由黔农实业公司统一订单收购，一亩地年纯收入超过2000元”。去年年底，徐华成早就签订了今年的种植协议，继续种植水稻。

在黔农实业公司的带动帮助下，像徐华成这样通过种植水稻致富的农民还有很多。去年，黔农实业公司与官仓村合作种植水稻近万亩。村合作社在线下与销售企业签订收购协议，在线上通过网站与供应商签订框架协议，还自行开设微商店销售产品。“这是一条多赢的发展路子，既能让农民增收、企业增效，还壮大了村集体经济。”敖溪镇官仓村党支部书记李欣说。

黔农实业公司不断延伸产业链，在官仓村发展了100亩“稻鸭”示范基地。“‘稻鸭共生’是一次有益的探索。”黔农实业公司余庆分公司总经理吴毅告诉记者，经过初步实践，在稻田放养麻鸭，能有效消灭害虫、清除杂草，同时兼具施肥功能，不仅改善土壤结构、提升大米品质，还能增加村民收益、提高土地产值。

黔农实业公司执行董事王玉霞告诉记者，公司近年来持续加大投资力度，逐步建立起了从种植、加工到销售的粮食产业发展链条。目前，公司已建设了两个粮食加工企业，年加工大米约7万吨。

据了解，黔农实业公司在贵州余庆县投资建设的日产80吨精米加工厂正在调试设备，预计正式投产后可带动周边农民种植水稻4万亩；公司还计划在贵州贵安综合保税区投资建设一条年加工4万吨糙米的生产线，以提高优质大米的供应能力。

通过大力推进粮食种植品种化、技术标准化、加工厂标准化、生产流程标准化、产品质量标准化，黔农实业公司已成为稻米精深加工产业链完整的企业。“我们将按照现代农业的发展要求，一步一个脚印深耕山地农业，积极推进现代化生产经营体系建设，大力培育生态农业品牌。”王玉霞说。

本版编辑 刘佳 向萌 美编 王子莹

秦冶重工推动装备迭代优化——

瞄准高效冶炼技术最前沿

本报记者 宋美倩

- 秦冶重工——
- 获得省部级科学技术奖
- 30多项
- 取得专利授权 135件
- ▶ 其中有效专利73件



秦冶重工技术人员在检查焦罐下锥段产品的外观情况。(资料图片)

高炉无料钟炉顶装料设备成功应用于5050立方米特大型高炉，各项性能指标处于行业领先地位；鱼雷罐铁水运输车技术通用化达到国内先进水平；干熄焦设备旋转变出阀推动行业技术发展……瞄准技术前沿，秦皇岛秦冶重工有限公司(以下简称“秦冶重工”)精耕细作高炉炼铁领域，取得了丰硕成果。

“公司始终坚持走科技创新之路，不断提升装备技术水平和产品附加值，增强核心竞争力。近3年，公司利润平均增长率达30%以上。”秦冶重工董事长陈晓光说，去年，公司被工信部认定为国家级专精特新“小巨人”企业。

研发和改造技术

在秦冶重工炉顶装配车间，工人们正在对2台高炉无料钟炉顶装料设备进行焊接作业。“这样一套设备以前从国外进口，需要花1亿多元。现在，这套设备由我们自主研发生产，价格降到2000多万元。”陈晓光说。

高炉无料钟炉顶是钢铁企业生产的重要设备，主要完成矿料在高炉内的布料工序，能够高效地把铁矿石变成铁水。为了攻克高炉无料钟炉顶设备相关技术，公司组建了无料钟炉顶研究中心，年均投入3000多万元，研发和改进高炉装料装置。

“技术突破很难，但只有把核心技术掌握在自己手中，才能真正把握竞争和发展的主动权。”秦冶重工技术管理办公室主任陈志杰说，面对一个又一个难题，研发人员没有退缩，不断在试错中总结经验、开拓思路。他们先后设计开发出3000立方米级高炉炉顶设备核心部件——布料器的样机及其配套的液压系统、水冷系统和润滑系统。

之后，公司持续对技术进行升级换代，对产品进行优化，将拥有自主技术的炉顶装料成套设备推广到钢铁冶金公司，设备投运正常。

型无料钟炉顶技术。“该技术具有完全自主知识产权，形成一套高炉稳定、高效、低耗的工艺操作新技术，共获得55项授权专利，能够有效提升高炉整体生产指标，保障高炉稳定运行。”陈志杰说，新技术在企业应用后，提高综合经济效益超过4亿元。

目前，秦冶重工生产的大型高炉炉顶新型装料装置在国内外40余座大中型高炉实现应用。

搭建创新大平台

“一项创新成果的诞生，就等于一次抢占市场的攻坚。”秉持这个理念，秦冶重工注重搭建创新平台，与科研院所开展产学研合作。同时，积极培养研发团队，引进和培育300多名技术人员，每年投入4%左右的营业收入开展技术创新，推动创新成果不断涌现，产品销往40多个国家和地区。

在秦冶重工热风炉生产车间，“超越自我、创新未来”的标语引人注目。热风炉安装在高炉热风炉系统的热风管道上，用来控制热风炉燃烧期和送风期切换的核心设备。为了摆脱进口依赖，秦冶重工与科研院所组建了冶金阀门攻关平台，从铸焊结构阀门到全焊衬里结构阀门，经过反复试验，不断取得突破，最终研发成功并实现应用。

立足于创新平台，秦冶重工相继研发出微水节能型热风炉、气化冷却型热风炉、超高温超高压热风炉等新产品，降低了高炉因热风炉损坏导致的非正常休风风险，满足了钢铁冶金市场需求。

通过整合科技资源、开展协同创新，科研成果源源不断落地开花。秦冶重工先后开发出高炉系统成套阀门、炉下冶金车辆、干熄焦成套设备等先进装备，广泛应用于焦化、冶炼、冶金工矿运输、冶金工程建设等行业。目前，公司获得省部级科学技术奖30多项；取得专利授权135件，其中有效专利73件；起草冶金行业标准30多项。

持续智能化升级

随着钢铁冶金行业绿色转型发展，提升智能化水平成为秦冶重工推动公司高质量发展的着力点。公司在厂内搭建智能化监控系统工厂试验平台，并开展配套布料专家系统、智能化监控系统等智能化升级改造。

秦冶重工总装车间内，技术人员正在通过布料器试验监控系统研究分析布料器运转相关参数。“以前，这项工作都靠人员定时模拟，观测后再记录，不仅需要多人轮班盯在现场，事后数据处理还得靠人工完成。现在，布料器试验监控系统投入应用，可以全程自动检测设备的运行状态并形成数据记录表格，效率提高2倍以上。”秦冶重工炉顶事业部总经理盖晓明告诉记者。不久前，秦冶重工研发的智能炉顶布料专家系统在河北一家钢铁企业应用，为企业提供在线诊断精准服务。

智能监控技术逐渐在高炉炼铁工艺中展现出巨大优势。为了让用户能够实时了解设备的运行状态，对可能出现的故障及时采取预案，秦冶重工与一所大学基于人工智能算法联合开发出智能炉顶监控系统，集数据采集与处理、状态监测与预警、数据存储与输出、故障诊断与分析于一体。

“这个系统通过各种信息传感器，实时采集设备运行信息。通过网络接入智能化

监控系统，实现对设备和过程的智能化感知、识别和管理，从而有利于设备检修和维护，进而提升产品的综合质量，并对高炉故障预警、故障分析提供科学的技术支撑。”盖晓明说，智能化监控系统具备云平台扩展功能，设置了不同层级权限，用户通过手机即可查看设备运行状态。

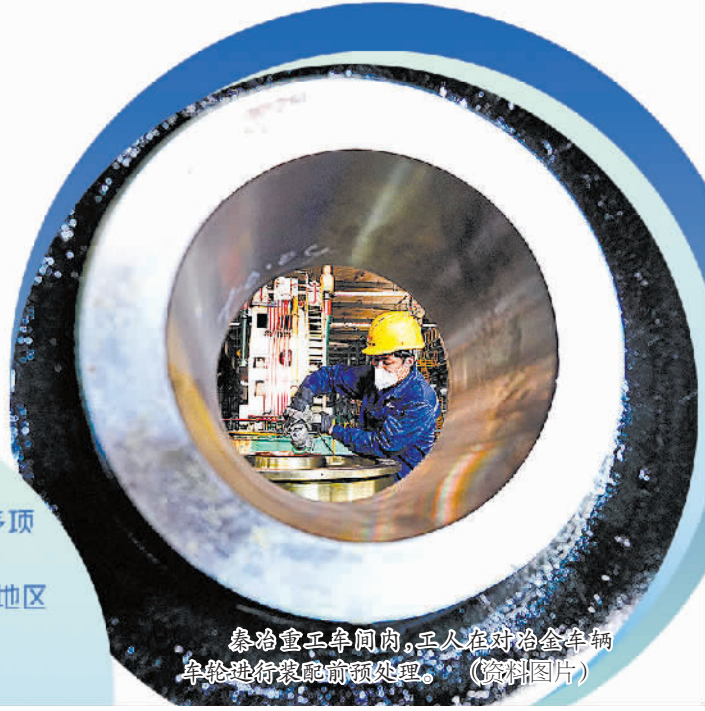
在智能炉顶监控系统基础上，秦冶重工研发出第四代智慧型炉顶装料设备，增加了30多处关键点的智能化监控。“在高炉冶金过程中，炉内布料情况就像一个盲盒，每层物料的厚度都是凭借各家企业技术人员在现场，事后数据还处理得靠人工完成。”盖晓明说，智能炉顶通过收集不同企业、不同种类高炉的数据，寻找生产效率最高的布料方式，从而提高炉顶等高炉设备的使用寿命，降低企业成本。

秦冶重工在开展大型高炉炉顶装备智能化研究的过程中，推动新技术、新设备助力节能减排。新型布料冷却和密封装置使冷却水消耗降低31%，氮气消耗量减少67%；新研制的“富氢碳循环气高炉”实现高效节能减碳，减碳能力提升20%以上。

“依托持续研发的核心技术，我们在产品创新、迭代、应用上将不断优化，打造钢铁冶金领域的智能化龙头企业。”陈晓光说，响应国家“双碳”目标，秦冶重工将向非高炉炼铁领域延伸。

起草冶金行业标准 30 多项

产品销往 40 多个国家和地区



秦冶重工车间内，工人在对冶金车辆车轮进行装配前预处理。(资料图片)