

深化国企改革再添新动能

本报记者 纪文慧

国有企业是国民经济的稳定器和压舱石。国企改革三年行动的深入实施，对做强做优做大国有资本，增强国有企业活力，提高企业效率，加快构建新发展格局具有重要意义。即将启动的新一轮国企改革深化提升行动又将如何发力？

重组整合带来“及时雨”

“56天实现管理与信息系统的顺畅对接，180天完成重组进程，近80%的工作计划于重组半年内落实，一年内完成工作目标的590项。”提及鞍钢与本钢兼并重组的一系列工作，本钢集团董事长杨维维难掩激动，“对于两家拥有百年历史的大型钢企而言，用一年时间完成国企改革三年行动的任务，难度之大，过程之复杂，成效之高，足够在业界称奇”。

2021年4月15日，同处辽沈大地的鞍钢与本钢正式启动兼并重组，此前两家钢企在产品类型、销售市场、矿石资源等方面同质化竞争严重，而本钢作为老牌国企，机构臃肿、冗员多、效率低等因素严重制约其转型升级。

重组改革为本钢带来“及时雨”。在鞍钢与本钢重组一周年之际，本钢2022年完成利润10.2亿元，实现净利润4.89亿元；在岗职工收入提升8.36%，主业实物劳动生产率同比提高22.6%。今年一季度，本钢生产经营开门红，四大类7项指标均完成进度计划，项目完成率达100%。

“之所以取得这样的成绩，关键原因在于重组改革后的新本钢抗风险能力显著提升，市场竞争力明显增强。”杨维维告诉记者，今年年初钢材市场不及预期，企业盈利空间大幅压缩，在这样的严峻时刻，更需要通过持续的改革为企业发展赋能。

随着国企改革三年行动的开展，国企战略性重组和专业化整合持续深化，以市场化方式推进4组7家中央企业战略性重组；新组建、接收8家中央企业；协调推动30余个中央企业专业化整合重点项目，中央企业涉及国家安全和国计民生领域营业收入占总体比重超过70%；全国省属国有企业实施116组347家重组，开展专业化整合2150次。

在重组整合中，如何实现“1+1>2”的协同效应尤为重要。本钢集团管理创新部总经理刘慧玉介绍，在推动整合之初，一个关键环节就是结合行业既有经验，准确识别出自选动作相结合。对此，鞍本重组形成了一套由“一体化管理总体方案”和“管理整合实施方案”“业务整合实施方案”组成的、锁定整合

融合各阶段目标任务的“1+2”整合总体方案，实现核心业务横向深化协同、纵向深入拓展，持续放大协同聚合效能。

自上而下调动活力

国企改革三年行动着力抓重点、补短板、强弱项，成效显著。“以增强企业活力、提高效率为中心，深入推进国有企业市场化经营机制改革。”在国务院国资委研究中心高级经济师王峰看来，通过对改革中存在的重点问题攻坚克难，充满生机活力的现代新国企加速涌现。

清晨，渤海湾金光闪烁，中国海洋石油集团有限公司秦皇岛32-6油田生产平台的作业人员已换上专业安全服，戴好智能手环，手拿工具，开始一天的巡检工作。在无人机、云计算、大数据等辅助下，如今的海上油田已进入数字化新阶段。中国海油秦皇岛32-6作业公司总经理赵德喜介绍，作为我国首个海上智能油田，秦皇岛32-6智能油田（一期）项目于2020年7月正式启动，次年10月全面建成投用，实现了安全、油藏、注采及设备设施的智能化管理以及远程操控管理，全面助力增储上产和降本增效。

油气资源关乎我国能源基础，国企作为稳产保供主力军更需发挥压舱石作用。2020年底，中国海油成立改革专项组，持续深化三项制度改革，围绕主责主业、员工队伍、科技创新等方面形成了“1+4+N”的实施方案。在队伍结构上，为6.3万名员工建立以劳动合同为核心、以岗位管理为基础的用工制度，做到干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减；在科技创新上，攻克了旋转导向与随钻测井、优快钻井、海上浮托安装、超大型LNG储罐等关键技术，在局部领域实现了从跟跑、并跑到领跑的历史性转变；在增储上产上，渤海油田建成我国第一大原油生产基地，南海东部油田油气当量提前3年上产至2000万吨，助力我国原油产量重上2亿吨。

“改革的一大目的，就是自上而下调动活力与积极性。”中国海油集团党组宣传部副部长林建功告诉记者，通过强化精准激励与人才激励，如今一线出海员工的年平均收入显著提高，多名管理人员回归科研技术岗位，在筑实兴企之基、塑造一流人才竞争力方面呈现崭新局面。

据国务院国资委数据，在国企改革三年行动中，三项制度改革实现全方位破冰破局。经理层成员任期制和契约化管理全面推行，中央企业和地方国有企业末等调整和不胜任退出的管理人员比例分别由2.5%、



1.9%提升至5.7%、4.5%，94%具备条件的中央企业和88.8%具备条件的地方国有企业子企业开展中长期激励。

发挥示范引领效应

国企改革三年行动的高质量收官，为推进新一轮国企改革奠定了坚实基础。近日，国企改革两大专项工程“科改行动”“双百行动”双双扩围，“科改企业”数量扩至672户，“双百企业”数量扩至580户。此举将有利于在更大范围以更高标准打造国企改革“排头兵”，进一步发挥示范引领作用。

“新一轮深化国企改革将在国企改革三年行动的各项经验基础上，将前期的成果进一步定型优化。”王峰分析认为，新一轮改革中，要进一步突出问题导向，着力解决企业核心竞争力不强、经营效率和效益偏低等问题，进一步完善授权经营体制改革，以更大力度加快建设世界一流企业。

一段时间以来，面对煤炭价格高企、全火电行业效益下行的状况，国家电投集团河南电力有限公司沁阳发电分公司从思想破冰、机制破壁、依靠职工三方面向改革要动能，从2022年一季度亏损3595万元到2023年前4个月累计盈利3638万元，成功实现扭亏为盈。

当前，围绕“双碳”目标，国家电投集团



中国海油秦皇岛32-6油田开启海上油田智能化新阶段。

(资料图片)

国企改革三年行动中

- 以市场化方式推进4组7家中央企业战略性重组
- 新组建、接收8家中央企业
- 协调推动30余个中央企业专业化整合重点项目

河南电力有限公司以坚持打实“存量牌”、打优“增量牌”、打强“未来牌”为抓手，深化改革攻坚，持续释放创新活力。

谈及下一步工作规划，国家电投集团河南电力有限公司党委书记王捍忠表示，公司将持续汇集大批国内外能源领军企业、科研机构和高端人才，导入强大的研发能力、广泛的辐射带动能力、完善的科技成果转化和配套能力，打造农村清洁能源创新要素集聚高地、先进技术研发高地、高端人才双创高地、科技服务示范高地、产业集群发展高地“五大高地”。

“中国海油的目标是比肩国际一流能源公司。3年改革大考不轻松，充满挑战。目前我们在人才竞争力、科技竞争力、市场竞争力方面仍有差距，这也是下一步深化改革要追求的方向和奋斗的目标。”中国海油集团党组书记、董事长汪东进说。

“国资国企要紧紧抓住新一轮科技革命和产业变革机遇，坚持以产业化应用为导向，立足自主创新，不断塑造发展新动能新优势。”国务院国资委主任张玉卓表示，推动持续深化国有企业改革，要探索更加灵活高效的市场机制、管理体系、包容机制，进一步做好创新人才引育工作，着力培养造就拔尖创新人才，建设人才高地，打造创新生态，持续激发企业创新创造活力。

预制菜是很多人餐桌上的“常客”，也是舌尖上的“风口”产业。自今年中央一号文件首次提出培育发展预制菜产业以来，预制菜概念持续火爆。山东、广东、福建等多地出台相关政策，扶持预制菜产业发展，顺丰、京东、中通等快递企业也纷纷入局，要在预制菜市场“分一杯羹”。

预制菜，一头连着田间地头，一头连着千家万户的餐桌，是推动一二三产业融合发展、满足消费升级、关系居民饮食健康的重要产业。在众多环节中，保存新鲜、配送及时是预制菜的核心诉求，也是快递企业入局预制菜市场、助力农产品加速流通的优势所在。

为何预制菜的吸引力这么大？深受消费者欢迎是关键因素。预制菜在工厂已洗净、切块、搭配好，只需简单加工一下，猪肚鸡、东坡肉、佛跳墙……一道道平时只有餐馆才有的菜肴，也能轻松端上自家餐桌，极大地满足了人们快节奏生活的用餐需求。数据显示，2022年我国预制菜产业规模达4196亿元，预计2026年市场规模将超过万亿元。可以说，预制菜产业发展空间巨大。

发展空间固然大，进入门槛也不低。人们常说，“食品安全大于天”。预制菜通常都是生鲜食品，对冷链条件要求较高。在仓储、运输过程中，一旦某个环节的设备设施不达标，导致冷链“断链”，往往会造成食品安全隐患。对消费者来说，最关心的就是下单后能否很快收到快递包裹。这不仅要求确保配送时效，而且对冷链运输的锁鲜技术也提出了更高要求。

近年来，我国快递业蓬勃发展，特别是今年以来，经营态势持续向好。主要品牌快递企业大力提升数字化运营水平，优化中转和派送流程，积极调配人力、车辆及航空运力等资源，加快运用全自动分拣、无人仓、无人车、无人机等设备和科技，生产服务保障能力得到了全面提升。这些基本要素，都为破解预制菜“最后一公里”的配送问题提供了解决方案。那些率先入局的快递企业，无疑是想放大自身网络优势，希望迎来可观的发展空间。

然而，快递企业入局预制菜，只提供“最后一公里”的解决方案还远远不够。这些年来，预制菜产业在快速发展的同时，仍存在产品品质良莠不齐、冷链设备设施发展滞后等短板弱项。快递企业还要深度参与预制菜产业，进一步延伸预制菜产业链条、供应链条，在包装、仓储、配送、科技等方面持续发力。要加大预制菜冷链仓储、加工、物流等基础设施的投入，构建从原料、车间到餐桌的全程冷链物流闭环体系。仓储上，要有全国一盘棋的思维，布局温控冷链仓库，在农产品基地周边设置产地仓，进一步扩大冷链覆盖范围。这也是就近发货、确保消费者更快拿到商品的前提。在包装方面，由于商品保存的环境温度不同，对包装的要求区别也很大。有的要冷藏，有的则需要冷冻，从零下22摄氏度到15摄氏度，都需要快递企业形成一套完善的商品分层包装解决方案。在运输环节中，则要加大数字化应用，采用可视化的温度监控平台，全面强化对冷藏车的在途管理，确保商品质量全程可控，这样才能收获更多。

快

业界点睛

吉蕾蕾

首个自营深水油田群产量破千万吨

本报记者 黄晓芳

中国海洋石油集团有限公司近日公布，我国首个自营深水油田群——流花16-2油田群累计生产原油突破1000万吨。作为当前我国南海产量最高的油田群，流花16-2高峰年产量超过400万吨，所产原油可满足400多万辆家用汽车1年的汽油消耗。

流花16-2油田群位于南海珠江口盆地海域，距深圳东南约250公里，包括流花16-2、流花20-2和流花21-2三个油田。油田群平均水深412米，是我国海上开发水深最深的油田群，拥有亚洲规模最大的海上油气田水下生产系统，其开发技术难度和复杂性位居世界前列。

中国海油深圳分公司流花油田总经理江俊达介绍，自2020年9月首个油田投产以来，流花16-2油田群产量节节攀升，当前油气日产量保持在1.1万吨油当量以上。

作为伴生气富集的油田群，流花16-2面临“油气双产”的难题。中国海油深圳分公司在“海洋石油119”储油轮上装备了国内首套自主设计建造的海上LPG（液化石油气）回收系统。收集的伴生气既可用于油田自用发电，也可外输LPG产品，实现环保与经济效益的双赢。

自然资源部数据显示，今年一季度全国海洋原油、海洋天然气产量同比分别增长3.8%、6.5%。海洋油气已成为我国油气

产量重要的增长极。2022年，中国海油国内原油产量同比增长339.4万吨，增量占全国总增量的60%以上，连续4年名列国内首位，天然气产量同比增长26.8亿立方米，为我国原油年产量时隔6年重回2亿吨作出重要贡献。

据了解，水深超过300米的深海是全球油气资源的主要接替区。近年来，随着我国首个深水自营油田群流花16-2油田群全面投产，我国已在深水海域勘探开发了12个油

气田，深水油气年产量超过1000万吨油当量，我国深海油气领域正成为保障国家能源安全的重要力量。2021年，水深超过1500米的“深海一号”超深水大气田投产，我国海洋油气勘探开发能力全面进入“深水时代”。同时，深海区域地质研究、油气田开发、装备制造、钻完井技术体系以及配套作业能力建设进一步加强，实现了深水油气勘探开发新突破，基本具备了深海油气勘探开发全产业链的技术和装备能力。

邮储银行云南省分行 金融赋能助力乡村振兴

“春茶采摘季，流动资金周转困难，感谢邮储银行澜沧支行及时为我家办了线上‘极速贷’产品，贷款申请提交仅10分钟，30万元的信贷资金迅速到账。”云南省普洱市澜沧拉祜族自治县惠民镇景迈大寨村村民小张说。

十几年来，小张家建茶坊时，由于资金短缺，设备较为简陋。生意想要做大做强，资金始终是绕不开的难题，特别是春茶采摘季，鲜叶收购及加工等费用都是一笔不小的数目。2018年以来，邮储银行澜沧支行上门为其服务，提供信贷资金支持，最多时可以得到80万元贷款支持。如今，小张家的小茶坊已变成大茶坊，杀青机、揉捻机、解块机及晒棚等设备一应俱全，鲜叶收购及加工能力不断提升。

景迈大寨村村民老王说：“看到村里的很多朋友都用了邮储银行信贷产品，解决现金流不足等难题，茶产业一步步发展壮大。”2023年，老王家也成为邮储银行的新客户，正计划对自家的茶叶初制所进行升级改造，把茶产业进一步做大，投入资金需要130万元左右，准备向邮储银行申请信贷资金。

近年来，邮储银行云南省分行积极转变工作思路，结合当地实际，加大涉农贷款投放力度，推出产业贷、极速贷、小微易贷等多款信贷新产品，并主动提供上门服务，为茶企茶农解决资金困难，“小机构”扛起“大担当”。认真贯彻落实普惠金融政策，扎实推进整村授信工程，仅惠民镇就有景迈村、芒景村、芒云村、付腊村和早谷坪村等5个村被邮储银行评为信用村。截至目前，累计向景迈山投放茶叶产业贷款16530万元，贷款余额4512万元，惠及企业43户，惠及农户数占全县金融机构支持景迈山企业户数的比重高达70%。（数据来源：邮储银行云南省分行）

国家税务总局黎城县税务局 党建引领税费服务现代化

国家税务总局黎城县税务局坚持以政治建设为“圆心”、党建业务为“圆面”、税收工作为“半径”，构筑起党建与业务工作相融合的“同心圆”，全面推进税费服务管理现代化。

黎城县税务局不断激活基层队伍内生力，聚焦主责主业，通过高质量数据应用、高精度任务落实、高效率闭环运转，全面提升税费服务效能，有力提升税法遵从度和纳税人满意度。打造“先锋领航、六色同心”党建品牌，扩展党建业务“圆面”，提升融合力。党建工作股负责人说道：“我们在品牌创建上不断谋求新思路新举措，在支部党建工作互补税收业务工作走好“补课”之路，形成各司其职、一级抓一级、上下贯通的工作格局。一分局党支部实行“周一集中学习”制度，增强税费服务驱动力。通过升级完善税费集中处理中心，精准分析和响应纳税人需求、诉求，推动传统型办税服务厅向智能化、体验式和兜底型办税服务厅转型，实现税费业务一站式解决。山西省黎城县信达商贸有限公司财务负责人对税务局的服务表示赞赏：“在申报企业所得税时，我纳税调整项目明细表一直填报不对，多亏税务工作人员的线上辅导，及时帮我完成了申报。”

下一步，黎城县税务局将继续营造“合心、合拍、合力”“风清气正、劲足”的政治氛围，为推进县级税费服务管理现代化提供有力的保障。（数据来源：国家税务总局黎城县税务局）

深圳市银通前海金融资产交易中心有限公司 债权转让信息公告

特别提示：挂牌公告期满，若征集到符合条件的意向受让方的，由交易中心组织网络竞价（一次报价）。通过网络竞价（一次报价）产生最高报价方，且最高报价不低于挂牌保留价的意向受让方确定为最终受让方；若意向受让方的最高报价低于挂牌保留价，则不成交，挂牌结束。若最高报价方报价低于保留价，转让方有权选择与该最高报价方通过议价方式成交。

业务咨询电话：李女士 15910323806 李先生 13424274352

项目编号：YTOH23060010

项目名称：湖南潭衡高速公路开发有限公司及泰邦基建发展有限公司2户债权资产

转让底价：本项目转让方设有保留价，保留价不对外公开 保证金：人民币500万元（挂牌期间内交纳，以挂牌截止日17:00前到账为准）

项目简介：招商银行股份有限公司深圳分行委托我中心公开挂牌转让“湖南潭衡高速公路开发有限公司及泰邦基建发展有限公司2户债权资产”。标的所在地为深圳市、长沙市，截至基准日2023年2月28日，项目本金107,584.87万元，利息：154,490.54万元，债权总额262,075.41万元。（注：以上债权金额仅供参考，具体金额以生效判决、借款合同或其他生效法律文书确认的为准）

以上全部信息详情请登录深圳市银通前海金融资产交易中心有限公司相关信息披露网站 www.ytfae.com。 地址：深圳市福田区深南大道2016号招商银行深圳分行大厦33楼 深圳市银通前海金融资产交易中心有限公司 2023年6月13日