

只争朝夕育良种

——记天津市换新水产良种场场长金万昆

本报记者 周琳

凌晨4点左右,天还没有亮,天津市换新水产良种场场长金万昆就已经起床,准备和工人们正在选育的鲫鱼新品种——白鲫进行良种筛选。

今年91岁高龄的金万昆在鱼苗繁育期间,坚持吃住在场里。“育种事业无止境,我们育种人要只争朝夕。”金万昆说。

从事鱼类遗传育种60余年来,金万昆以我国水产事业发展和农民脱贫致富为己任,开拓创新,打造优良苗种产业化生产技术体系,培育出11个经国家审定的水产新品种,被称为“水产界的袁隆平”。

孜孜不倦钻研

出生于渔民家庭的金万昆一辈子都在和鱼“打交道”。1953年,天津市宁河区芦台镇建起渔业互助组,在渔船上长大的金万昆被推选为组长。自那以后,他扎根生产一线,从事淡水鱼类养殖工作。

1955年,互助组升级为芦台换新渔业生产合作社,金万昆当选社长。那时,北方几乎没有花鲢、白鲢,草鱼也很少,组织要求金万昆养好鱼苗,并向北方推广。

南方的鱼到北方基本过不了冬。金万昆不懂养鱼技术,更不会养南方的鱼,怎么办?“不管困难有多大,这是一项任务,必须全力以赴。”金万昆将3000尾鱼苗放入挖好的两个大坑,凭借对鱼习性的了解,一步步摸索,奇迹般养殖成功。

在合作社不断发展壮大过程中,金万昆逐渐认识到,“水产事业要发展,最大的问题是种的问题,必须要搞育种”。育种是门大学问,靠实践,也靠理论。只上过18天“识字班”的金万昆,从学汉语拼音、翻字典开始认字读书,一点点学习积累育种相关知识。

“没有文化走不远,有知识才有拐棍,才能走得远。”金万昆说。笔记记了一页又一页,词典翻烂一本又一本,教材勾画一遍又一遍,问题请教一人又一人,数十年,金万昆持续不断学习与实践,成为名副其实的育种专家。

如今,金万昆不仅出版了《淡水鱼类杂交种胚胎发育图谱》等5本专著,还在国家级学术刊物上发表论文90余篇,先后承担了几十项农业科技成果转化、良种工程等科技项目。凭借孜孜不倦的钻研精神,金万昆把一个小鱼场发展成国家级水产良种繁育、推广一体化大型种业企业。

不久前,金万昆被授予“天津楷模”荣誉称号,在颁发荣誉证书的这一天,他仍在潜心研究。“在育种这件事上,我十分较真。我就是想培育出更多优质、平价的鱼种,为国家水产种业贡献自己的力量。”金万昆说。

持续创新技术

清晨六点,养殖车间内,金万昆在养殖池内舀了一盆小鱼苗,仔细观察长势。“一年四季,育种工作没有清闲的时刻。每年繁殖季,所有人白天黑夜都守在场里。”金万昆说。



金万昆(中)在与团队进行育种科学研究。

张廷亮摄(中经视觉)

金万昆在观察鱼苗生长情况。
张廷亮摄
(中经视觉)



日前,浙江温州市农业农村局联合温州市财政局印发《温州市农村职业经理人试点工作方案》,旨在通过招聘和培育一批高素质农业经理人,推动农村集体经济高质量发展。

农业经理人是乡村发展的现实需要。随着农民专业合作社等农业经济合作组织迅猛发展,从事农业生产组织、设备作业、技术支持、产品加工与销售等管理服务的人员需求旺盛,农业经理人应运而生。2019年4月,人力资源和社会保障部等三部委将农业经理人作为新职业正式向社会发布。

近年来,一批有文化、懂技术、善经营、会管理的农业经理人逐渐活跃在田间地头、工厂车间,推动农业生产向产业化、规模化、现代化发展,促进生产经营管理活动更加专业化,被形象地称为“乡村CEO”。但也要看到,目前农业经理人数量、职业素养、经营管理水平等还不能满足产业发展要求,在乡村生产实践中还面临“水土不服”“难融入”等问题,需要农业经理人充分发挥农业现代化领军人才作用,不断提高自身综合能力,开拓新的农业生产模式、市场营销渠道、经营模式,想方设法提高生产、经营效益。

农业经理人要注重“通天线”。乡村产业逐步迈入规模化、集约化、标准化、品牌化发展阶段,仅凭过去的“老把式”“土办法”难以应对市场竞争中出现的新趋势、新问题。农业经理人需认真研究国家出台的强农惠农政策,准确把握政策导向,立足深入的市场调研,为乡村产业发展出谋划策,推动乡村资源合理开发和有效利用,以创新的经营理念补齐乡村发展短板、激活乡村振兴“一池春水”。

农业经理人要勤于“接地气”。面对乡村发展思路不清、产业定位缺乏特色、业态布局过于分散等问题,农业经理人需深入扎根农村一线,了解当地实际情况,充分发掘人力、物力、技术等各种资源,因地制宜打造差异化竞争优势。在推动乡村产业发展壮大过程中,从提高品种、品质、品牌水平入手,做好“土特产”文章,向开发农业多种功能、挖掘乡村多元价值要效益。

农业经理人要学会“聚人心”。要实现农业强、农村美、农民富的乡村振兴目标,靠单打独斗显然是不行的。广大农民是乡村振兴的主力军,农业经理人需积极融入当地生产生活,带着农民干、帮着一农民赚、发掘、培养一批懂技术的“田秀才”、善经营的“农创客”、有号召力的“新农人”,进而带动万千农户共同走上致富道路,共享乡村振兴的丰硕成果。

乡村振兴,关键在人。期待更多的农业经理人在广阔的乡村舞台上施展才华、大显身手,加快推动农业农村现代化步伐,为乡村振兴点燃新引擎。

康琼艳

诉记者。

良种场产卵池旁边有两间小屋子,是金万昆的卧室和办公室。繁殖季时,他每天住在这里,随时观察亲鱼的状态。“夏天是亲鱼产卵后护理的关键期,亲鱼产后身体虚弱,亟需休养,并要增加营养。秋季是雌鱼产卵形成的季节,更要注意营养。冬天鱼半休眠,要注意给氧。”说起鱼来,不善言辞的金万昆立刻打开了话匣子。

“多弄出一条鱼,让养鱼人好养卖好价,吃鱼人爱吃得起,我们是源头,不能掉链子。”秉持这个理念,金万昆多年来一心扑在育种事业上。

一条“津鲢”六代选育,金万昆用了50多年。数以万计的试验记录、比较、观察,定期更新换代,才能保证其种质不衰退和优良高产。这是我国“四大家鱼”首个人工选育种,不仅推动了北方地区家鱼大面积养殖,而且对保护水生生物种的遗传多样性、发挥其生态修复功能和开发淡水“立体”养殖意义重大。

在工作中,金万昆经常说,科学来不得半点虚假,干的每一件事都要有科学依据。“从小鱼苗开始到大的种鱼,投喂量、投喂时间、频率等都是要有要求、有规范的。每一次实验研究,场长都要求我们要实事求是分析问题,善于发现问题,想办法解决问题。”天津市换新水产良种场工程师高永平说。

在金万昆的带领下,技术团队严格规范、科学试验,创新鱼类多性状复合育种和远缘杂交育种技术体系,自选课题进行了800多项远缘杂交育种试验,获得300多种有生命力的后裔,从中培育出30余种有经

济和理论研究价值的育种材料。

面对丰硕的成果,金万昆并没有满足。他刻苦钻研新技术,探索用最少的池塘、环道、水资源生产更多的优良苗种,创新发明了苗种产业化生产技术体系,其中“粘性受精卵大批量自然脱粘技术与方法”解决了“鲤、鲫鱼粘性受精卵不能大批量脱粘”这一技术难题。

“在场长的带领下,我们发明了节水型孵化环道,使单位水体鱼苗孵化量提高了约1000倍,生产成本下降了30%。同时,完善苗种产业化生产和推广技术体系,实现生产季节40天内,批量化生产推广优良苗种40多亿尾,培育出的优质苗种能够根据不同养殖季节,分阶段满足全国不同地区的需求,形成了‘北鱼南调、北鱼南养’的新格局。”高永平说。

丰富百姓餐桌

在专注育种的同时,金万昆心里还记挂着普通的水产养殖户,“怕他们挣不到钱”。为此,他专门研究综合经济性状好、营养价值高、深受消费者欢迎的新品种,通过科技扶贫,带动养殖户脱贫致富。

金万昆组织农民夜校,兼任校长兼教员,通俗易懂地讲授不同鱼种特性。从育苗肥水、水质调节、苗种投放,到鱼种培育、养殖技术、养殖模式,再到鱼病防治,他都毫不保留、认真细致地传授给农户。

有一年,南方闹疫灾,鱼苗短缺,为了让南方的渔民及时用上鱼苗,在一个孵化季内,金万昆没按时吃过一顿饭,没睡过一

个囫圇觉。春寒料峭中,他每天站在催产池中,为亲鱼注射催产素,促其早成熟、早孵化。这一季,10多亿尾健壮鱼苗源源不断地运往南方,解决了众多淡水养殖户育苗难题。

“如今,‘换新牌’淡水鱼优良苗种,已推广辐射到全国各地,年推广养殖面积290余万亩,实现社会养殖效益360多亿元,带动5万余人就业。”天津市换新水产良种场党支部书记孙杰说。

金万昆坚守种业,创制了一个又一个淡水鱼类养殖新品种,让养殖户用最少的资源获取最大的效益,实现致富奔小康。全国优秀共产党员、全国劳动模范、全国渔业科技服务领军人才……诸多荣誉加身,金万昆依然朴实无华。他常说,作为一家育种企业的负责人,身上的责任让他不敢停歇。他干了一辈子育种,最大的心愿就是他培育的鱼能被端上千家万户的餐桌,为寻常百姓家增添一盘幸福的味道。

如今,91岁的金万昆依然每天最早“到岗”。他有了新的目标,带领团队向着“生长快,多抗性强,饲料系数低,稳产高效,食用安全的绿色生态育种”进发。“我岁数大了,就想抓紧时间,尽力多做事。”金万昆说,“我们要把育种这个‘饭碗’牢牢地端在自己的手里。只要我不停止呼吸,即使是在生命的最后一分钟,我都会为水产种业奋斗到底。”

吉林省高速公路集团双辽分公司长岭养护工区主任董明——

高速公路养护“发明家”

本报记者 马洪超

“想找董明,你得去路上的养护现场”“董明主任能把养护工作讲得清晰易懂,每个工作步骤都说得明明白白,让人受益良多”……说起吉林省高速公路集团(以下简称“吉高集团”)双辽分公司长岭养护工区主任董明,工区的同事们对他的爱岗敬业精神都很敬佩。“路畅人安是每个出行者及其亲人的期盼,更是我们高速公路路路人的职责和使命所在。我们必须把公路养护这个本职工作做好。”董明说。

今年51岁的董明先后经历了地方公路管理段、吉林省高速公路管理局、吉高集团3个时期的公路养护工作。他30多年如一日扎根公路养护一线,优质高效地完成路段养护任务。

“全力以赴守护道路畅通”,董明是这样说,也是这样做的。2019年,董明到长岭养护工区主持工作。当时正值单位改制,人员变动很大。为保证改制期间平稳过渡、顺利交接,董明克服重重困难,通过盘点资产登记造册、安装监控等

措施,保证国有资产不流失;采取多种形式给新人讲授高速公路养护知识和安全常识,并宣传精益求精、勇于创新的大国工匠精神激发大家的工作热情,实现在较短时间内恢复正常生产状态。经过不懈努力,他不仅带领大家提升了路况面貌,还带出了一支不计得失、一丝不苟的养护队伍。

在日常工作中,董明积极总结经验,搞了不少发明创造。在绿化修建、路侧打草过程中,人工作业时又费力,而且不安全,曾有养护人员被崩起的石子打碎了眼镜,险些伤及眼睛。为此,董明多方查阅资料,反复揣摩工艺,把现有设备改造成多功能修剪车,达到了专业打草车剪树除草的效果,使用起来更加高效和安心。

吉林省的冬天时间长,雪期也长,除雪防滑成为吉林省高速公路各个工区在冬季的一项重要工作。“要让高速公路拥有更优质更长久使用周期,养路护路必不可少。这其中关键一环,就是发现

公路病害和危及高速公路正常运行的情况时,立即组织修复、排除险情。”董明说。他始终坚持“以雪为令、即下即除,雪停路通、先通后净”的工作原则,并根据当地风雪特点改进了除雪车的高位爆闪灯位置,让灯在漫天雪花的夜里也格外显眼。

“以前我们作业的时候,雪一大就看不清灯了。后来,我反复测试,发现把爆闪灯升高1.5米后,安全警示效果特别好,并且在高速路上行驶也不会超高。”董明说,他还探索在除雪车的雪铲前加了一块有弧度的挡雪铁板,避免铲除的积雪扬起影响司机视线。

这些小发明,小创造被广泛应用到公路养护工作中,不仅减少了养护成本,提高了作业效率,还降低了高速公路养护作业安全风险。董明因此被同事们称为“发明家”。2020年,董明被交通运输部评为“全国交通运输系统劳动模范”。2022年6月,由吉高集团工会筹建的“董明劳模创新工作室”正式揭牌。

在创新工作室,一线工人研发制作的各类小工具十分齐备,悬臂式绿化修剪车、小型多功能路面修补设备、红外感应预警装置等实用工具整齐排列。“这些都来自我和同事们平时工作经验的积累,秘诀是多动脑、多动手。”董明说,“齐心协力可以激活更多创新能量。只要干一行、钻一行,在平凡的岗位上也能做出不凡的业绩。”

走上管理岗位后,董明依然坚持工作在公路养护第一线。他发挥专业特长和多年养护经验,带领同事开展“修旧利废、自主研发和技术革新”等活动,目前已开展技术革新项目16项、修旧利废6项,节约运营成本300余万元。

“把高速公路养护好,就是在为美好生活助力。新征程上,我将继续坚守岗位,竭尽全力守护通行环境,与祖国交通事业发展同向前行。”董明说。



董明在进行灌木立面修剪作业。

李龙摄(中经视觉)