

传统产业转型中焕发活力

——西藏立足自身禀赋加快发展

本报记者 孙世芳 代玲 孟飞

传统纺织品蹒跚走上国际舞台，“过林卡”成为旅行时尚，奶牛养殖业有了新面貌，藜麦在戈壁荒滩上飘香……近年来，西藏立足自身禀赋，通过多种有效举措，持续激发传统产业

蹒跚走上国际舞台

9月17日，背靠乃钦康桑雪山，一场名为“雪域·回响”的日喀则传统服饰工艺时尚秀拉开帷幕。模特们身着款式各异、创新缜密

工艺服饰，在高原上走秀。

什么是缜密？它又怎样和时尚结缘？

缜密是藏族人民用来缝制衣物床毯等所用的“布匹”，是高原上最常见也是最有民族特色的纺织品，迄今已有2000多年历史。这个老手工艺能走上T台，其中还有不少故事。

手里线盒不停翻飞，双脚有节奏地踩踏，坐在改良后的第8代缜密织机前，37岁的格桑卓玛正全神贯注地编织着缜密。在日喀则市江孜县年堆乡索盖村，几乎每一位妇女都会传统的缜密编织技艺。但是，掌握新技术还会用新织机的人并不多。

江孜县商务局局长央吉身着民族羊绒披肩，向参观者详细介绍这一传统技艺的情况。“江孜协玛缜密编织技艺”是西藏自治区级非遗保护项目。为做好技艺推广和传承，索盖村成立了缜密编织合作社。但由于销售市场仅限于日喀则当地，且产品品种单一、产量低，产业发展困难重重。编织技术更新、传统产业转型升级等问题摆在人们面前。

如何破解难题？江孜县委书记陈昊介绍，2021年，在上海市第十批援藏江孜小组支持下，江孜县引入上海沙涓时装科技有限公司，创造性开展传统工艺改进。

上海艺术羊绒品牌Sandriver(沙涓)创始人郭秀玲介绍，企业先将西藏的羊绒运到上海进行专业化加工和染色，再发回西藏运用传统缜密工艺进行手工制作。上海沙涓时装科技有限公司设计工匠还与江孜传统手艺人共同研发新式缜密织机。产品设计方面，依托先进设计理念，在保留西藏传统文化符号基础上增加实用功能，并添加时尚、流行、现代元素，开发多样化、多层次缜密产品，再通过企业现有市场渠道将产品打入国际市场。

与此同时，江孜当地和上海企业一起以“就业+培训”为抓手，推动缜密编织这项古老技艺重获新生。今年4月份，包括格桑卓玛在内的第一批“藏地阿姐”走进沙涓上海工坊，开展为期一个月的交流培训。

央吉介绍，交流培训从设计理念、现代审美人手，通过毛毡技艺、缜密设计、设备操作、艺术钩针等实用教学，提升学员独立设计和实操能力，帮助他们实现从工人到工匠的转变。“现在，格桑卓玛不仅编织出了更漂亮的产品，收入也提高了。”央吉说。

“以前织缜密，每人每天平均有120元左右的收入。如今大概每人每天能织完一条，每条缜密提成在300元到500元不等。”央吉表示，索盖村人均年收入已经由2019年的1.54万元增加到2022年的2.32万元。明年春天，格桑卓玛还将把这个技术带到国外，在巴黎时装周上向全世界展示缜密编织技艺。

林卡经济带富村庄

潺潺流水旁，白纳村牧民民俗度假村掩映在茂密苍翠的树林中，还未走进，欢声笑语就随风传来。

“生意太好了！”拉萨市达孜区白纳村党委书记洛桑次仁介绍，每逢周末和节假日，从拉萨市区来“过林卡”的人特别多，不预订根本没有位置。

在西藏，有一种生活方式叫“过林卡”，即郊游、野餐，是西藏各族群众传统的休闲活动。2020年以来，旅游业受新冠疫情影响较大，为鼓励旅游消费，西藏大力开展“西藏人游西藏”活动。借着政策的东风，传统休闲活动焕发出新活力。目前，林卡经济成为西藏旅游产业发展的一支生力军，也成为乡村振兴的重要抓手。

发展林卡经济，不仅要有优美的自然风光，也要有完善的设施保障。随着游客不断增加，当地对基础设施建设、改造的要求不断提升。

以达孜区为例，2021年以来，达孜区文旅局调研全区范围内48家林卡改造升级需求，申请江苏援藏资金800万元，对其中10家地理位置优越、发展潜力较好、客源稳定但基础条件较薄弱的林卡进行改造升级。

也正是在这个时候，白纳村抓住了林卡改造升级的契机，以乡村旅游促进群众增收。洛桑次仁向记者介绍，目前，全村共有11个林卡，每个林卡年均收入达20多万元。

随着名气越来越大，很多其他省份的游客也千里迢迢来打卡，甚至把不少原本并不知名的林卡捧成了网红林卡。

在地图上导航“神秘树林”，从拉萨市区向东北方向开车42公里，就能到达拉萨林周县边交林乡当杰村。这里的林卡原本没有名字，一位远道而来的画家惊叹于此地蓝天白云碧水间黄绿树林的美丽，给它起名叫“神秘树林”。

记者采访时，正赶上第十六届西藏珠穆朗玛摄影大展“林周生态艺术共享季”系列活动举行。林周县文旅局工作人员周月丽说，这里的林卡不仅有好环境，还有文艺范儿。当地通过举办林卡音乐节和摄影展，让休闲和文化艺术更好结合，提升林卡经济能级。

达孜区文旅局工作人员且巴坚赞说，为了让林卡经济从网红变“长红”，当地文旅局还聚焦林卡管理与服务，积极开展明码标价及食品、燃气安全监督检查，着力引导规范林卡经济发展，打造文旅产业强劲引擎，助推全域旅游向纵深发展。

此外，达孜区还统一整合了区内林卡资源，开展全域体系建设，推进实施“一村一林卡”专项行动，通过提升基础设施、提高服务质量来增强林卡的旅游经济效益。

林卡经济“很香”，但也“很卷”。据介绍，为避免单打独斗，当地70%以上的林卡都采取村集体统一经营模式。这样的模式能充分保障村民利益。“林卡由村集体统一管理，村民轮流在林卡打工，年底能拿到不少分红。”当杰村村民白玛央吉说。周月丽说：“我们将稳妥推进林卡经济发展，在平衡村民利益和提升产业发展水平上做好平衡。”

养牛产业改良谋变

在藏族农牧民传统观念中，牲畜是家庭的一分子，与家庭共同生存和发展，因此素有“惜杀惜售”的观念。与此同时，当地的“土杂牛”往往存在养殖成本高、经济效益低等劣势，靠养殖传统品种致富难度较大。

记者在日喀则市谢通门县达那乡如贵村采访时看到，三三两两、毛色不一的“土杂牛”在村边的草地上吃草。达那乡乡党委副书记、乡长白玛央金介绍，当地农牧民饲养的奶牛大多为饲养周期长、生产能力弱的“土杂牛”。

“以成本为例，作为品种优良的娟姗牛，一天只吃2斤到3斤饲料和10斤草料，相比之下，‘土杂牛’吃得更多。”白玛央金说，我们做过估算，全乡有1.3万亩耕地，粮食产量5000多吨，其中将近一半粮食喂了牛。如果把“土



在拉萨市林周县边交林乡当杰村，观众在欣赏第十六届西藏珠穆朗玛摄影大展作品。新华社记者 张汝锋摄

杂牛”改良成娟姗牛，喂养成本能大幅降低。据介绍，西藏从“十二五”时期开始大规模引进荷斯坦奶牛和娟姗牛等优良品种。同时，相关科研团队继续攻克奶牛在高原适应性方面的难题，为推广优良品种打下基础。

谢通门县农业农村局副局长旺多介绍，从产出看，“土杂牛”产的奶，18斤至19斤鲜奶才能出1斤酥油，而娟姗牛产的奶，12斤就能出1斤酥油。如果对“土杂牛”的品种进行改良，农牧民养殖收入也会有明显提高。

怎么改良？养殖合作社在其中发挥了重要作用。达那乡塔玛玛种养合作社相关负责人表示，合作社采取以优质良种置换土杂母畜的方式推进，具体为1头良种牛置换2头至3头土杂母畜，置换时需要有土杂母畜被淘汰的佐证，且凑齐价值1.5万元，但不接受现金直接购买。

按照这种方式，2022年以来，当地通过置换向群众推广娟姗牛128头、西门塔尔牛65头、荷斯坦牛40头，置换淘汰土杂畜、弱畜550头。

在日喀则市白朗县巴扎乡彭仓村，这样的改良活动也在进行中。不过，改良方式并不相同。在彭仓村“土杂牛”育肥淘汰及娟姗犏牛保供养殖基地，一排排牛舍连成片。巴扎乡农牧综合服务中心负责人扎旺说：“2022年我们打造了这个基地。基地提供场所，鼓励老百姓把家里的‘土杂牛’集中到这里养殖，并派专家不定期前来帮助育肥，等达到出栏标准后，在牲畜主人同意的情况下帮其售卖。‘土杂牛’集中到这里，家中就可以养更好的娟姗牛。”

据介绍，未来4年至5年，现有的“土杂牛”全部育肥出栏后，这里将变成娟姗犏牛保供养殖基地，彭仓村人均收入也将从现在的3.35万元提高至4万元左右。

“建立养殖基地就是为了发挥良种牛的辐射带动作用，逐步淘汰‘土杂牛’，解决当地草畜平衡问题，增加农牧民收入。同时，这也是推进人居与牲畜饲养分开，生产区和生活区分隔，改变农户传统养殖观念，实现乡村振兴的重要举措。”达那乡乡党委书记张伟说。

高原藜麦蓄势待发

在海拔4000米的日喀则市萨迦县扯休乡甲琼村，2000余亩藜麦喜获丰收。中藜高科(萨迦)科技有限公司正准备将收获的100余万斤藜麦

进行精深加工。藜麦虽然名字里有“麦”，但既不是麦子也不是谷物，而是藜属植物的一种。中国科学院分子植物科学卓越创新中心李国圆藜麦课题组大田实验负责人张慧介绍，藜麦起源于安第斯山的盐湖地区，天然适合高原环境，是最为耐逆，即耐旱、耐盐、耐低温的传统作物。

据介绍，目前已经有70多个国家和地区开始了藜麦引种试验，在我国的云南、内蒙古、甘肃等高寒地区，藜麦种植已成规模。

长期以来，青稞是西藏最主要的粮食作物，也是最主要的高原特色农产品之一，其种植面积和产量均占全区75%以上。同时，西藏青稞良种繁育和青稞产品深度开发也取得了不小的进展。这种情况下，西藏为何还要推广种植藜麦？

“西藏海拔高、干旱低温及强紫外线照射的特性，正好符合藜麦的生长需要。”张慧说，最主要的原因是，藜麦能够在戈壁荒滩等边际土地上种植，不与青稞争地，相当于有效增加了可利用的耕地面积。

“从营养价值来看，藜麦比小麦更占优势，价格也是小麦的10倍。”张慧说，高原边际土地多，利用好这些边际土地既能发挥生态效益，又能助力农牧民增收。

在上海援藏对接下，中国科学院院士、中国科学院分子植物科学卓越创新中心主任韩斌在日喀则市农牧业科学研究推广中心挂牌成立了院士专家工作站。依托该中心的中国藜麦杂交育种技术体系和平台，工作站团队开始在日喀则选育试种藜麦。

今年4月，萨迦县、中国科学院分子植物科学卓越创新中心、中藜高科(上海)科技有限公司三方签订了“萨迦县高原藜麦种业创新与产业化示范推广项目”框架协议，三方将共同推进藜麦种业创新与产业化项目合作。

今年6月，在第五届中国西藏旅游文化国际博览会上，萨迦县藜麦全产业链投资建设项目签约落地并开工建设。

萨迦县是以农业为主的半农半牧县，种植历史悠久，可用来种植藜麦的边际土地广阔。今年，得益于援藏藜麦项目，萨迦县扯休乡的2000余亩戈壁荒滩经过改造整治，建立起了高原藜麦种植基地。今年已示范种植藜麦品种17个。同时在扯休村，还建立起了200亩的高原藜麦育种基地，试种中国科学院分子植物科学卓越创新中心选育的50个品种。

“这是目前世界上海拔最高的藜麦种植基地，由于生长环境无污染，这里出产的藜麦品质和品相都更加优良，我们将以打造顶级藜麦品牌为目标，推动藜麦产业更好发展。”中藜高科集团科技有限公司总裁曹海良说。

上海援藏干部、萨迦县委副书记、常务副县长沈佳梁认为，萨迦县藜麦产业正蓄势待发，到2025年，萨迦将力争推广种植藜麦2万亩，并实现原粮及精深加工产品的产业化目标。通过发展高原藜麦，将进一步助力乡村全面振兴。



位于西藏昌都市芒康县的红柱山。新华社记者 孙非摄



日喀则市江孜县索盖村妇女正在利用技术改造后的织机编织缜密。本报记者 代玲摄

坐拥独特的自然环境和资源禀赋，西藏传统产业不断创新发展，在转型升级的路上一直没有停步。

产业发展是一个动态过程。随着科技创新和市场需求的不断变化，一些传统产业已不适应当前的发展需要。在坚持传统特色的基础上，通过技术赋能、品牌赋能、推广赋能等方式推动传统产业改造升级，提升产业持续性和竞争力，才能使传统产业在转型中焕发新机。

实现传统产业转型升级，除了紧跟时代步伐，投入资金、引入技术、打开市场外，还要针对高原经济的特点，在高质量发展上下功夫。

把握好传承和创新的关系。西藏一些传统产业历史悠久，已经融入农牧民日常生活。但是，因为传统产业加工能力弱、产业链条短等原因，往往是“养在深闺人未识”。要让其更好发展、进一步助力乡村振兴，就不能只强调传承和保护而不注重发展。要找准产业和市场的契合点，摸清传统内涵和现代意义，用新的表现形式、新的推广方式丰富产品内涵，提升产品品质，通过创新获得更多关注，在新的发展中实现传承。

要把把握好经济建设和生态文明的关系。中央第七次西藏工作座谈会强调，要牢固树立绿水青山就是金山银山的理念，把生态文明建设摆在更加突出的位置。绿色是高原高质量发展的底色，传统产业改造更应把生态放到核心位置上。传统奶牛进行良种改造的一个重要原因，就是为了降低对草场的影响，达到草畜平衡的目的。林卡经济能够吸引众多游客，带来真金白银，也得益于当地优美的自然生态环境。事实证明，只有不断提升产业现代化与生态文明建设互动水平，才能让经济发展和生态建设相得益彰，让可持续、绿色成为西藏高质量发展的鲜明特色。

记者在采访中感受到，依靠来自中央和地方的支援，传统产业在员工能力提升、基础设施建设、市场销路拓展等方面有了更大作为。同时，高质量发展离不开主动性的发挥。在传统产业升级中，西藏当地干部群众展现了缺氧不缺精神、艰苦不怕吃苦的精神风貌，自力更生、艰苦奋斗，将内力与外力有机结合，更好发挥积极性、创造性，有力助推了西藏经济社会高质量发展。

找准

提升

孟飞

图为日喀则市萨迦县扯休乡藜麦基地。郑旭忠摄