

进一步加强央企董事会建设

本报记者 周雷

今年上半年

中央企业



图为中国广核集团有限公司“伏羲一号”风渔融合网箱平台。
新华社记者 邓华摄

进行深入研究。2023年，国家电投战略性新兴产业营收超1400亿元，完成年度投资1600亿元，在新能源关键技术研发、材料研制及重大工程建设方面取得一批重要成果。

注重科学性高效

《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》对完善中国特色现代企业制度作出重要部署，新公司法也更加突出董事会职权作用发挥。面对新形势新任务，央企董事会建设迫切需要进一步加强。

本次会议明确提出，坚持目标引领、突出问题导向，加快建设科学、理性、高效的董事会。

“构建科学”是基础，要遵循公司治理的一般规律，坚持从国有企业实际出发，因企制宜选择治理模式，分类施策建设董事会，准确把握董事会的“有限功能”，明晰外部董事职责，选优配强外部董事，实现董事会与其他各治理主体同频共振、同向发力。

“决策理性”是核心，要完整、准确、全面贯彻新发展理念，深刻把握产业、行业、企业特点，深刻把握科技创新规律，深刻把握机遇与风险，统筹发展和安全，坚持个体理性与集体理性相统一，坚决防止冲动决策、平庸决策两个极端，确保最终决策经得起实践和历史检验。

“运行高效”是保障，要突出效率导向，厘清不同治理主体权责边界，健全完善重大经营管理事项决策、董事会授权决策、董事会决议督促执行程序，促进不同治理主体良性互动，提升公司

治理整体效能。

按照国务院国资委的部署，央企董事会建设将分类分层推进，在深化集团董事会建设的同时，因企施策深化子企业董事会建设。进一步明确子企业董事会“应建”和外部董事“应占多数”的范围，合理设置董事会席位；对于未设董事会、只设一名董事的子企业，以及未设党委、只设党支部的子企业，研究明确董事、董事会的权责和履职方式。

央企董事会功能定位也将科学优化，坚持和完善董事会定战略、作决策、防风险的核心职责，切实强化董事会监督作用。研究规范董事会审计与风险委员会设置、职责、运行机制等，将原监事会的业务监督、财务监督等相关职责有机整合到审计与风险委员会，推动加大专项监督检查工作力度。

“央企董事会要牢牢把握使命任务，推动企业更好服务国家战略，着力解决影响高质量发展的突出问题。”张玉卓说，要强化不发展是最大风险的理念，有效识别、科学管控、有力应对风险，更多作出能够增强核心功能、提升核心竞争力、更好发挥中央企业“三个作用”的重大决策。

发挥好外部董事作用

建好用好央企董事会，需要坚强有力的董事队伍做支撑。董事长是董事会建设的第一责任人。国务院国资委有关

负责人强调，董事长、党委（党组）书记要深刻理解和把握“两个一以贯之”，“一肩挑”要“挑两头”，既做全面从严治党的书记，又当治理现代企业的董事长。

外部董事是出资人机构的代表。根据《中央企业董事会工作规则（试行）》有关规定，外部董事作决策、强监督等职责得以强化，对外部董事在决策中维护国有资产权益、贯彻出资人意志、督促董事会规范有效运行等也提出明确要求。

近年来，央企董事会建设坚持外部董事占多数，突出高素质专业化选聘外部董事，全面推行外部董事召集人制度，成立专职外部董事党委，畅通出资人机构与企业董事会和外部董事的联系沟通，适应央企发展需要的外部董事队伍逐步建成。

中国兵器装备集团有限公司原董事长徐平现为中国华能、通用技术集团外部董事，并担任外部董事召集人。他的履职心得是，外部董事是“外部人”不是“外人”，要树立“主人翁”意识，致力于为企业发展添一份力，在重大决策上除了做“可不可以做”的技术判断，更要做“应不应该做”的价值判断，支持企业在风险可控的基础上抢抓发展机遇。

徐平任职的两家企业都建立了矩阵式沟通机制。董事长定期与外部董事一对一沟通，围绕经营发展、董事会建设等深入交流；外部董事还与经理层成员以多种形式交流探讨、凝聚共识，与职能部门进行常态化沟通。对于重大复杂事项，则采用专题调研机制。比如，中国华能明确发展某电池产业化路径，组织外部董事深入内部多家企业调研，从发展外部、运营机制等多方面提出意见建议，明确了研究十余年、投资上千亿元的上述电池产业发展方向。

根据部署，下一步，央企要更好发挥外部董事作用，举措包括积极探索选聘熟悉战略性新兴产业和未来产业的科技人才进入外部董事队伍，注重选拔优秀年轻干部担任专职外部董事，推动优秀专职外部董事交流担任企业领导人员；把外部董事作为企业领导人员队伍的重要组成部分一体谋划，合理优化子企业专职、兼职外部董事结构；强化规范管理和履职支撑，完善激励约束机制，提升履职能力。

农业科技突破 业界点睛

日前，中国农学会公布了2024中国农业农村重大科技新成果拟入选名单，包括新技术10项、新产品11项、新装备10项。不久前，在新疆昌吉国家农业高新技术产业示范区，“中棉113”百亩、千亩棉花示范亩产再创历史新高，实现了棉花产量与纤维品质双增长。当下，农业科技新成果不断涌现，思考如何更好推动农业科技和产业紧密结合很有必要。

科技是农业的翅膀。从国内看，建设农业强国，科技装备强既是支撑也是标志。提高单产、优化品种、减少成本、增加效益，都需要科技。发挥农业“压舱石”作用比以往任何时候都需要科技的助力，守好农村“战略后院”比过去任何时候都需要科技的解决方案。

国际看，国际竞争新格局对我国农业科技提出新挑战，必须把原始创新能力和科技推广应用摆在更突出位置。加之，基因编辑、人工智能等前沿技术对农业发展呈系统性颠覆趋势。只有在农业科技上自立自强，才能不惧外部风浪。

当前我国农业科技贡献率达63.2%，作物良种覆盖率超96%，农作物耕种收综合机械化率达74%，农业科技新成果不断涌现，但还远未达到世界第一方阵，但还远未达到人意。从创新资源分配看，“各自为战、低水平重复”的问题比较突出，一定程度上存在无序竞争和资源浪费。从创新主体布局看，创新资源还是主要集中在科研院所，企业的创新动力不足、能力不强。从成果转化应用看，总体还是单项技术多、集成配套少，很多好的科技成果没有得到转化应用。

把握机遇、应对挑战，农业要夯

农业科技突破

供给的适配性。农业科技与农业产业特点类似，涉及创新链、产业链、人才链、资金链，环节多、领域广。做好农业科技文章，突破口在融合。其中，创新链与产业链的融合是最基础的。要下大力气实现科学研究、实验开发、推广应用“三级跳”，打通农业科技成果从实验室到田间地头之路，推动农业科技新成果从“书架”走向“田间”。

打破科技项目的“圈子现象”。必须坚决打破科技项目在本行业领域的机构专家内打转的“圈子现象”，有关部门可出台差异性支持政策，通过重大项目引导，支持各领域各系统的创新主体既各有侧重又同向发力。各省份可通过梳理产业需求、征集产业科技难题、发布攻关榜单等方式，引导省内科研机构围绕区域性、特色性的产业科技问题开展科技研发，与国家级科研机构优势互补、避免重复。各县域可侧重推动加强科企深度融合，加强科技与县域产业和村镇经济深度融合，加强科技创新要素与区域产业集群深度融合。

鼓励探索建立新型研发机构。不少省份在探索建立新型研发机构，例如北京的农业中关村、湖南的岳麓山实验室，很多企业、大学组建了各种产业技术研究院、创新联盟、创新联合体等。这些新型研发机构打破了身份和地域限制，本质上也是融合的一种新形式。以北京为例，2020年北京首次提出打造农业中关村，建设农业科技改革创新示范区。目前核心区已吸引200余家企业入驻。关键点是其借鉴“政府+科研机构+企业”的模式，成立了新型研发机构京瓦科技中心，打造了集科技创新、成果转化、企业孵化于一体的创新平台。

我国实现“县县通千兆、乡乡通5G”

本报记者 黄鑫

近年来，我国信息通信业取得历史性成就，建成全球领先的信息基础设施体系。工业和信息化部副部长张云明介绍，宽带网络从十兆、百兆快速发展到千兆，建成5G基站404.2万个，已实现县县通千兆、乡乡通5G，网络基础设施全面向IPv6演进升级，算力规模居世界前列。

工业和信息化部数据显示，今年前8个月，我国通信行业运行基本平稳，5G、千兆光网等新型基础设施建设持续推进，网络连接用户规模不断扩大，移动数据流量延续较快增长态势。

截至8月末，全国互联网宽带接入端口数量达11.89亿个，比上年末净增5278万个；移动互联网用户数达15.63亿户。三家基础电信企业及中国广电的移动电话用户总数达17.78亿户；三家基础电信企业发展蜂窝物联网终端用户25.65亿户，占移动网络终端连接数的比重达59.1%。

我国已形成先进完备的通信技术产业体系。系统、终端、芯片、仪表等各环节的完整产业链逐步建立，产业链韧性和安全水平持续增强。5G行业应用融入76个国民经济大类，“5G+工业互联网”

项目数超过1.4万个，新技术、新业态、新模式发展活跃，赋能千行百业成效显著。

在近日举行的2024年国际信息通信展览会上，记者看到参展企业展示了5G-A（5G网络的演进和增强版本）、AI大模型等前沿技术在低空经济、车路云一体化、人形机器人等领域所实现的一系列最新应用案例。

走进中国电信展区，最为抢眼的当数“新起点”展区内的8K超高清大屏。在大屏5G实时连线画面中，智慧型引导运输车（IGV）来回穿梭、机械臂抓取电池片、智能分拣机通过拍照识别图像……5G超级工厂通威光伏制造基地的智能生产线跃然眼前。“与传统太阳能电池片生产线相比，我们的生产效率提升约161%，能源消耗降低30%。”基地负责人在实时连线时说。

华为展台展示了在5G-A、F5G-A（光通信技术）与人工智能融合创新方面的最新探索和实践。华为相关负责人表示，5G-A的速率与智能化能力已实现了显著升级，当前现网实测速率已跃升至3Gbps（吉比特每秒）至5Gbps，未来有望突破至10Gbps，相较于传统5G技术实现了10倍增长。

“下方展示的是浪潮云洲钢铁行业智能化转型方案。针对高炉冶炼过程黑箱化、布料配比不合理、冶炼结果难追溯等问题，浪潮云洲研发了数字高炉系统，目前已在山西华茂应用，实现吨铁降本33元，年度二氧化碳减排1.1万吨。”浪潮云洲工业互联网营销方案部方案经理孙海然介绍。

张云明表示，为促进实体经济和数字经济深度融合，要进一步强化战略布局，持续优化信息基础设施；强化技术引领，持续增强产业发展动能；强化应用赋能，持续推动数实深度融合；深化改革创新，持续打造开放共赢生态。

“当前，以5G、6G、人工智能、量子信息等为代表的新一代信息技术加速演进升级，既为新质生产力的形成提供重要支撑，又为信息通信业发展开辟了广阔空间。需要我们进一步加强开放合作，推动数实深度融合，加快发展新质生产力。”中国电信董事长柯瑞文说。

中国工程院院士张平认为，6G作为基础性、先导性未来产业具有前瞻性、创新性、颠覆性、融合性等特点，将全面构筑万物智联的新一代信息网络基础设施，是发展新质生产力的重要支撑。面向6G时代，语义通信技术将为中国移动通信行业带来新机遇。

据了解，工业和信息化部将坚持适度超前原则，持续加强网络基础设施建设，推动文旅、医疗、交通枢纽等场所5G网络在原有覆盖基础上进一步深度覆盖。强化技术引领和应用赋能，加快建设“5G工厂”，打造“5G+工业互联网”升级版，大力发展6G等新领域新赛道，推动数实深度融合，让通信网络更好服务经济社会发展和人民生活。



山东省青岛市即墨区 知识产权赋能高质量发展

2024年以来，山东省青岛市即墨区紧紧围绕知识产权转化运用，着力打通知识产权创造、运用、保护、管理、服务全链条，赋能全区经济社会高质量发展。

搭建三方交流平台，加快科技成果转化。即墨区主动上门服务，了解企业难题，搭建三方交流平台，帮助即发集团将30余项专利应用于生产，解决了纺织服装产业高耗水的痛点；在蓝色硅谷核心区引入第三方专业机构助力转化运营，累计实现技术合同1200项；着重为企业、高校、科研院所搭建存量专利信息交流平台，指导33家知识产权优势企业入驻平台，指导山东大学青岛校区累计完成科技成果转化1100余项。今年，全区涉知识产权的技术合同交易40项，合同总额9.86亿元，完成技术交易额0.92亿元。

创设海外维权指导服务，提高企业国际竞争力。设立海外知识产权纠纷应对指导中心青岛分中心即墨联络站，为企业提供免费高效的海外维权指导服务以及知识产权保护举措。帮助青岛英派斯健康科技股份有限公司办理企业知识产权海外侵权责任保险，指导项目入选山东省重点产业知识产权海外侵权风险防控项目；对4家遭遇涉外知识产权侵权纠纷的企业予以指导，为企业产品进入海外市场保驾护航。

聚焦商标品牌创建，助力企业高质量发展。创新培育引导机制，将30家骨干企业纳入培育第一梯队，指导帮扶服装企业注册国际商标，加强自主品牌保护，助力产品走向国际市场。全区服装鞋帽类有效注册商标总量达到11362件。目前，正在为“即墨卫衣”申报国家地理标志证明商标。

今年1月至8月，全区新增授权专利2696件，同比增长10.2%，新增商标申请量5730件，同比增长26.8%；有效授权专利总量达到27948件，新增有国家知识产权优势和示范企业26家。

（数据来源：青岛市即墨区市场监督管理局）

江西省铜鼓县 帮助困难群众稳岗就业

2024年9月10日早晨7:50，江西省铜鼓县带溪乡高岭村48岁的赵女士，步行5分钟赶往村头的米粉厂上班。

清晨的小山村格外凉爽，浓雾在阳光的照射下逐渐消散，一座标准化的现代厂房矗立村头，车间里机声隆隆，称重、分拣、包装……生产线正火力全开，随处可见工人们忙碌的身影。这家米粉厂是村里能人文建光等人在2023年年初办起来的，让高岭村的赵女士等21位赋闲在家的村民实现家门口就业。

米粉生产工序基本上实现机械化，工人们的工作相对简单，劳动强度也不大。目前，工厂每天消耗1.6万斤大米、小麦、玉米，制作出约近1.6万斤粉条。

米粉厂办起来快2年时间，赵女士一直在这里工作，每个月工资在6500元至7500元之间，令她非常满意。米粉厂负责人介绍，在米粉厂务工的21位村民，他们平均月工资在5000元以上。

铜鼓县是一个山区县，缺少规模企业，大多数劳动力都选择外出务工。近年来，铜鼓县深入贯彻落实新发展理念，组织动员能人回乡、产业回乡、资本下乡，培育壮大特色产业，促进困难群众稳岗就业，不断提升美丽乡村发展水平。通过精准帮扶与优质服务，构建了一个小微企业数量众多、产业结构多元、创新氛围浓厚、政策支持有力、服务体系健全的优质发展环境。目前，全县100个行政村（社区）共办起小微企业220多个，让1万多名农村劳动力走出家门“进厂门”。

（邱 桀 陈 舒）

·广告