

各地新亮点

□ 本报记者 商瑞

# 天津蓟州特色民宿引客来

背靠京津位置好，风光秀丽生态美，历史文化底蕴深厚，这是天津蓟州文旅的三大优势。多年来，蓟州区围绕“两山”转化闯新路，发挥生态资源优势，赋能产业发展，走出了一条生态富农、乡村振兴新路。

蓟州区委书记贺亦农表示，有着历史文化名城称号的蓟州，将成为文化传承发展重要节点和特色集聚区。通过文化赋能旅游、艺术体育点亮乡村，将突出品质提升、文化赋能，把文旅产业打造成支柱产业、幸福产业、民生产业。

## 民宿升级

蓟州区西井峪村被游客称为“石头村”。北京游客耿浩喜欢这里的落日，“夕阳余晖下，喝着奶茶眺望绵延的群山，很安静很美”。在游客眼中，“石头村”很特别。西井峪村民宿风格迥异，由页岩、白云岩等石头垒砌或装饰，民宿院落私密、风格不同、步步皆景。这里还有咖啡、酒吧、理疗馆等特色小店超20家，配套设施齐全。

西井峪村村委会主任周维东说：“传统农家院虽然价格便宜，但设施差、服务能力有限，更没有文化赋能，难以吸引游客。因此，我们瞄准精品打造民宿，目前村年旅游收入达3500万元，年接待游客50万人次。”

西井峪村的经验得到快速推广。蓟州区在实施乡村旅游提升改造三年行动中，提出“高端精品化、中端舒适化、低端规范化”目标，2024年新建精品民宿100多户，总量已超400户。

蓟州区文旅局党委委员、二级调研员李淑伶说，为夯实旅游服务质量，蓟州区重新修订了农家乐、民宿管理办法和等级评定标准，重点完善行业从业规范。2024年，累计举办旅游大讲堂5期，培训人员达2000多人次。在蓟州区下营镇东部的郭家沟村，依山傍水、古香古色的民宿和景区建筑透出历史的美感。近些年，随着村里民宿规模不断扩大，郭家沟景区开始着手进行全方位升级。目标是以山谷田园综合体为核心，打造成京津冀城市旅游度假样板。天津郭家沟旅游开发集团总经理陶建说：“中国农业银行天津蓟州支行经过多渠沟通，为郭家沟秘境风光影乐园项目发放购置与更新改造贴息涉农贷款2000万元，正是有了这笔资金，我们才敢放手脚发展郭家沟乡村旅游产业。”

中国农业银行天津蓟州支行副行长杨帆表示，该行依托“农家乐”特色贷款产品，为急需资金的农户提供信贷支持，实现由单一的食宿提供到多元化、个性化、贴心化精品民宿服务的转变。截至2024年12月，该行实现累计支持农家乐贷款客户近600户，投放金额超过6亿元，有效促进农民增收，带动蓟州区旅游业高质量发展。

## 产业联动

2024年，蓟州区官庄镇西大佛塔村迎来丰收年，70万斤西大佛油桃销售一空，销售收入超300万元。这样的好销路，都要从村里建起民宿度假区——溪云渡说起。

2014年，作为蓟州区招商引资项目，北京迈弗森文化传播公司在官庄镇开始打造溪云渡度假区。2024年，27所特色民宿陆



续建成运营，接待游客超2万人次。每到周末，来自京津的汽车就会停满停车场，游客们纷纷拎着行李走进期盼已久的小院。

“溪云渡民宿主打温馨私密、交通便利，并配备了酒吧、私汤温泉、室外烧烤等娱乐设施，很受京津两地游客喜欢。”云渡(天津)旅游开发有限公司总经理王海兴说。

引入民宿企业是变量，产业融合则释放致富增量。55岁的西大佛塔村村民周学军结束了外出打工，回到度假区上班。“我家宅基地流转给公司，每年租金收入2万元。我还在度假区打工，每月工资5000多元，现在年收入约8万元了。”目前，度假区已吸纳约10名村民就业，都是与公司签订宅基地流转协议的农户。

兴建民宿，油桃种植户们更欢迎。“油桃是村里主要农产品，全村80%的农户都在种油桃。民宿建成以后，京津两地游客特别多，最喜欢村里种的油桃。现在，种植户不用出村就能卖完油桃，而且价格还能达到三四元一斤，收入比以前增加不少。”西大佛塔村村委刘建民说，度假区还与村委会签订协议，将每年利润的10%分红给村委会，支持村集体经济发展。

乡村振兴要助农增收，让农民过上好日子。蓟州区在发展民宿产业的同时，也在推动产业融合，实现乡村旅游全链条发展。数据显示，蓟州区乡村旅游直接从业人员已超1.2万人，带动农民就业6万人，受益人口18万人，实现直接收入达到11亿元。

## 引客入蓟

在蓟州区东后子峪村，崭新的春山里社区犹如山谷小镇，不仅建有成片的民宿住宅和完备的商业化设施，而且还有染坊、陶

器车间等非遗体验项目镶嵌其中。然而，谁又能想到，春山里社区是在一座开山炸石、无序采矿的矿坑中建设而成的。

李淑伶说，为修复矿山创口、改善生态环境，蓟州区引进社会资本参与修复，推动废弃矿坑生态价值转化，春山里项目正是蓟州区引进的矿山治理修复项目。2021年年底，东后子峪矿区矿山治理工程竣工，完成山体危岩体削方约170万立方米，矿坑回填约168万立方米，绿化栽植苗木约1万株。

蓟州区推动环境建设与乡村旅游一体发展、互促共进，先后创建中国美丽田园、最美休闲乡村12个。比如，位于天台山车神架风景区内的峡谷就实现了“脱胎换骨”。自2023年起，该景区开始开发峡谷漂流，是天津市唯一的峡谷自然景观漂流项目。中国农业银行天津蓟州支行机构部经理梁旭说，该行在得知天台山车神架风景区漂流项目开发时间短、存在着资金周转难题时，主动联系项目负责人，为企业发放短期流动资金贷款290万元用于日常业务经营。目前，该景区已经成功运营1年多，为当地农文旅融合发展和拉动就业带来不错的示范效应。

中国农业银行天津市分行乡村振兴部副总经理徐晖表示，将继续主动融入天津市乡村全面振兴推进行动，全力服务统筹新型城镇化和乡村全面振兴，为天津市农文旅融合发展、城乡融合发展注入更多“金融活水”。

此外，蓟州区还挖掘冰雪资源，激发冬季旅游消费活力。蓟州区副区长朱静奇表示，发挥冰雪资源优势，蓟州区推出4大板块，打造9大场景，举办20余项活动。蓟洲国际、盘山、玉龙三大滑雪场增加了新赛道和新设备，围绕冰雪赛事等内容，推出雪上运动会、滑雪冬令营等系列活动。

李淑伶说，北京客源市场不断攀升，外省市客源占比达到52.7%。蓟州区将继续面向北京市场做好服务，实现“引客入蓟”。蓟州将在北京开展京津冀文旅蓟州专场活动、举办“畅游京津冀 共赴山水情”京津冀房车巡游、“平蓟三兴”和美乡村篮球赛等活动。

# 浙江新 荒山种出

春节一过，浙江省绍兴市新昌县镜岭镇冷水村的俞军益一家就收到了村里发的土地补贴，有别于其他林地补贴，这份补贴里还带着“阳光”股份。在冷水村、殿前村的山坡上，苍翠的树木簇拥着大片光伏板，这就是村民们的“阳光钱袋子”。

新昌县多山林，由于山地不方便耕种，村民也未多加管理，效益低下。2023年，当地政府、国资企业子公司及供电公司三方开展合作，以每亩600元的价格向村集体租用山地并提供光伏分红，租金部分返还给村民，部分纳入村集体经济。

新昌县去年多晴少雨，光伏整体收益喜人。“去年，冷水村光伏项目共发电944万千瓦时，实现营收404万余元。”新昌县工业发展有限公司经理梁智义说。每当阳光普照，光伏板就将阳光转化为电能，源源不断为村民们创造财富。以前无人问津的荒山，如今变成了“聚宝盆”。对于这一变化，村民们感慨万千。

近年来，光伏发电量不断增加，自投运以来，仅冷水村、殿前村的光伏发电量就已累计超过1500万千瓦时。然而，新昌县“八山半水半分田”的地理属性让这些清洁能源零散分布在各个乡村，乡村的发电量相较于城区、工业区则呈现“供大于求”的现象。

# 阳光钱袋子

浙江省绍兴市新昌县镜岭镇冷水村，荒山种出“阳光钱袋子”。村民们感慨万千。近年来，光伏发电量不断增加，自投运以来，仅冷水村、殿前村的光伏发电量就已累计超过1500万千瓦时。然而，新昌县“八山半水半分田”的地理属性让这些清洁能源零散分布在各个乡村，乡村的发电量相较于城区、工业区则呈现“供大于求”的现象。

# 阳光钱袋子

浙江省绍兴市新昌县镜岭镇冷水村，荒山种出“阳光钱袋子”。村民们感慨万千。近年来，光伏发电量不断增加，自投运以来，仅冷水村、殿前村的光伏发电量就已累计超过1500万千瓦时。然而，新昌县“八山半水半分田”的地理属性让这些清洁能源零散分布在各个乡村，乡村的发电量相较于城区、工业区则呈现“供大于求”的现象。

浙江省绍兴市新昌县镜岭镇冷水村，荒山种出“阳光钱袋子”。村民们感慨万千。近年来，光伏发电量不断增加，自投运以来，仅冷水村、殿前村的光伏发电量就已累计超过1500万千瓦时。然而，新昌县“八山半水半分田”的地理属性让这些清洁能源零散分布在各个乡村，乡村的发电量相较于城区、工业区则呈现“供大于求”的现象。



2月20日，湖南省永州市冷水滩区伊塘镇蔬菜种植基地，村民在采收胡萝卜。近年来，当地积极调整农业产业结构，大力发展玉米、胡萝卜等特色农作物规模化、标准化种植，提高土地产出效益，促进农业增效、农民增收。  
雷中祥摄(中经视觉)

# 内蒙古牙克石探索冰雪经济新业态

本报记者 吴浩

玉树琼枝，银装素裹，纯净辽远……近年来，内蒙古自治区牙克石市依托冰雪资源优势，开启“冷资源”转化为“热产业”的生动实践。2024年，牙克石市共接待国内外旅游者286.62万人次，同比增长39.66%，旅游业总收入35.57亿元，同比增长22.66%。

牙克石市位于呼伦贝尔市中部、大兴安岭腹地，有着“岭上林都”的美誉。牙克石市挖掘冰雪资源优势，升级完善基础设施，开展冰雪赛事、冰雪旅游、汽车测试等活动，不断做强冰雪经济、做大冰雪产业，推动文旅产业深度融合。

历经近20年的发展，牙克石市成功举办呼伦贝尔冰雪日系列活动和国际滑雪邀请赛、反季节滑雪赛、全国越野滑雪冠军赛、全国冬季两项锦标赛等国际国内大型赛事40余次，打造了一系列独具特色

的冰雪旅游产品和线路，吸引了大量游客前来体验。冰雪旅游+运动、冰雪旅游+研学、冰雪旅游+亲子、冰雪旅游+美食、冰雪旅游+试乘试驾等新业态，释放出强大的带动效应，有力带动住宿业、服务业、餐饮业等相关产业快速发展。如今，冰雪产业正成为牙克石市生态优先、绿色发展、富民强市的支柱产业。

去年年底开始的牙克石市2024—2025年度寒地汽车测试季，引发广泛关注。牙克石市特殊的地理位置和冬季的严寒气候，为汽车测试提供了天然的理想场地。牙克石市依托“国家寒地机动车质量监督检验中心”，不断完善冬季汽车测试标准体系，引领寒地汽车测试产业健康发展，成为试车首选之地。同时，推进全民试乘试驾项目，打造“冰雪文旅+寒地测试”新业态，延展冰雪产业链条。目前，

在乡村振兴的新阶段，随着数字经济、乡村文创等新业态兴起，对产业运营提出了新的要求。越来越多的专业运营团队来到乡村，充分利用开发各类资源，推动乡村业态不断繁荣，乡村多元价值得以展现。

传统的乡村产业主要靠农民就地取材、因地制宜发展各类种植养殖业、加工业，创业者和就业者大多以本地农民为主。乡村新业态对从业者的运营能力提出了更高要求，不能仅仅依靠传统经营方式。以乡村文旅产业为例，需要专业运营人才对乡村自然、文化和历史资源进行创造性转化和开发，运营团队要具备私域流量和专业策划能力。

运营下乡是由大量的运营人才和运营团队进入乡村推动的。他们长期从事某一个细分领域，依托他们的专业能力，乡村兴起了如咖啡茶饮、各类研学、服装设计、艺术节、民宿、数字文旅等新业态。运营下乡是外来人才和本地资源互相促进融合的过程，大多业态均与乡村的自然风物或民俗文化相关，实现了对这些资源的创造性转化与创新性发展。此外，运营下乡也发挥了对周边村民的带动作用，尤其是很多返乡青年纷纷加入直播、电商、文创等相关产业。

很多地方开始探索专业团队与乡村合作共赢的路径，探索出乡村整体运营的模式。河南光山通过引入文产特派员深入挖掘乡村亮点，以文化创意为引擎，推动乡村整体性创新发展。文产特派员模式的核心在于“文化赋能”，即通过文化的力量来激发乡村的内在潜力，并将其转化为可市场化的文化产品。浙江海宁以18万元年薪面向全国公开招聘4名农村职业经理人，以实现农村集体资产、资源、资金进行盘活、开发和利用，通过项目运营管理，发展村级现代服务业、乡村旅游、休闲观光、餐饮民宿、文化体验、健康养生等新型特色产业。海宁市花漾村组建了农文旅抱团公司，吸引大量实操经验丰富的建设、运营人才陪伴品牌成长，明晰了村集体、农户、相关部门等各自在品牌打造中的主体责任，形成了权责、收益清晰划分的合作模式。

运营下乡推动城乡关系进入新阶段。在广泛关注的资本下乡过程中，大量的工商企业下乡，解决了乡村产业缺乏资金、技术等问题，也实现了产业与市场的紧密对接。运营下乡更是将乡村产业与城市的现代理念进行深度融合。无论是农产品电商还是乡村文旅，都要求乡村运营深度理解都市的消费观念和生活方式，推动了运营理念和产业发展不断现代化。当然，这种城乡关系也不是单向的，因为乡村产业发展的过程，也是让城市消费者能够深度感受乡村文化和价值的过程。从这个角度来看，运营下乡不仅仅是资本、技术、产业等外在要素的结合，更是城乡生活方式和文化心态的融合。

在传统产业发展过程中，乡村主要提供土地、劳动力或者初级原材料，但运营下乡为乡村多元价值的开发提供了可能，尤其是乡村生态价值、社会价值和文化价值得到充分彰显。运营下乡实现了更为综合的社会效应，尤其是在很多整村运营的模式中，通过运营人才的专业打造壮大了村级集体经济，通过运营过程中的社区营造、志愿活动等，重建了村庄合作网络和人际关系。更为重要的是，运营下乡通过引入专业的运营团队和市场化机制，将乡村的生态资源转化为可持续的经济效益，实现了“生态+经济”的双赢。

本版编辑 周颖一 美编 高妍