



江铃汽车试验场

# 江西省南昌县

## 向“新”图强 锻造千亿级汽车产业集群



同济大学南昌智能新能源汽车研究院

同济大学南昌智能新能源汽车研究院

初春的赣江之畔，江西省南昌县展现着“开年即开局，开局即冲刺”的发展态势：在博世轻型商用车电驱桥项目工地，车轮滚滚，机声隆隆，工人们冒雨施工，干劲十足；江铃控股有限公司车间内，每2分钟就有一辆光鲜亮丽的新能源汽车下线；零部件产业园工地上，打桩机的轰鸣声与智能物流车的穿梭声交织成产业跃升的协奏曲……

作为江西省GDP率先突破千亿元的县域经济体，自2005年第一个整车项目落户以来，南昌县始终坚定不移地做大做强汽车产业，经过近20年的发展，逐步形成了集汽车整车及零部件研发、制造、销售和外贸于一体的现代化产业集群。

### 二十年磨一剑：从“制造基地”到“创新雨林”

在江铃汽车股份有限公司富山工厂，工业机器人挥舞机械臂精准焊接，AGV小车沿着磁轨输送物料，大屏幕上的“产业大脑”实时分析全球订单数据。工厂采用高柔性全自动化生产线，300多台KUKA机器人同时作业，能实现4款车型快速切换生产，自动化率达98%，处于行业领先水平。通过智能化升级，生产管理更加精益化、智能化和绿色化，产品质量、生产环境得到大幅度改善。

这座智能制造示范工厂，正是南昌县汽车产业“智变”的缩影。通过实施“智改数转”行动，当地76家企业完成数字化改造，生产效率平均提升32%，运营成本下降18%。

“江西汽车在南昌，南昌汽车看小蓝。”时钟拨回2005年，随着江铃控股有限公司在小蓝经开区落户，南昌县（小蓝经开区）开启了汽车产业的“启航之旅”。

按照“整车带动零部件，零部件促

进整车竞争力提高”的思路，南昌县以产业集群发展为主抓手，致力做大做强、补短延长，不断提升汽车产业综合竞争力，逐步构建从汽车研发到零部件供应、整车制造、销售物流和售后服务等较为完备的产业链。

积极搭建了产业公共服务平台，配套服务功能日趋完善。南昌智能新能源汽车研究院、华为（江西）智能网联汽车产业创新中心、江西省智能产业技术创新研究院、龙创汽车工业设计中心等公共服务平台为集群发展提供智力、技术支持。全力开展产学研合作，围绕破解企业技术难题，推动“企业出题、院校解题、政府助题”模式，坚持实施“揭榜挂帅”，促进了先进技术成果在小蓝经开区落地开花。

二十载深耕细作，这片产业热土已蝶变为长江中游城市群重要的汽车产业集群区：3家整车企业、7家改装车企业、110家规模以上工业企业构筑起完整生态，152类汽车零部件实现本地化生产，商用车出口量连续3年保持50%以上增速。2024年，全县汽车产业产值突破621亿元，对规上工业增长贡献率超75%，成为江西工业版图中亮眼的增长极。先后获评全国轻型柴油车产业知名品牌创建示范基地、国家绿色工业园区、国家外贸转型升级基地（汽车及零部件）等荣誉。

### 突围三重挑战：在产业变局中重塑竞争优势

“一小时下线30辆新车，一天生产300辆。”2月19日，走进位于南昌县小蓝经开区的江铃控股有限公司（以下简称“江铃控股”）厂房，立刻被热火朝天的生产场景所感染。在工业机器人的配合下，厂房里柔性生产线“火力全开”，一辆辆“长安启源”新能源汽车络绎不绝开下生产线。

这家曾以燃油车为主的企业，通

过战略重组获得新生。“近3年政府给予我们转型支持，企业研发投入强度不断提升。”企业负责人表示。未来，江铃控股将引入更多长安中高端新能源车型，打造成以新能源乘用车为主的生产基地。这种蜕变背后，是南昌县应对产业变局的系统谋划：全力支持传统车企新能源转型、推动零部件企业技术跃迁、构建全球化供应链体系。

为此，南昌县加快新能源汽车布局，全力支持江铃股份搬迁改造、做大做强、新品研发。进一步支持引导江铃加快新能源商用车市场布局，加大开发力度和营销力度，不断提升新能源商用车的市场份额，将新能源商用车打造为新的增长点。助力江铃控股由大做强。近3年给予江铃控股新车型研发、转产、转型升级、人员优化等支持，为企业重组涅槃注入了强大动力。发挥链主集聚效应。完善“链长+”“链主+”工作机制，支持江铃、博世等链主企业召开供应链大会，引导重点零部件企业在县设立生产基地，力争将本地配套率提升至50%。

如今，南昌县汽车和新能源汽车产业已完成80万辆整车和62万台汽油、柴油发动机的产能布局，成为江西省汽车零部件企业较为集中、齐全的区域，唱响了“江西汽车看南昌，南昌汽车在小蓝”品牌。

### 战略升维：构建“天时地利人和”产业生态

日前，在南昌国际陆港，一列装载200余辆江铃领睿的JSQ型车（汽车整车运输专用车辆），从南昌发往上海港，通过滚装船发往中东、南美等地。

为助力更多车企“跨越山海”，南昌国际陆港于2024年正式启用JSQ车型整车运输专用平台，当年发运江铃、奇瑞、传祺等品牌出口商品汽车（含KD

件）约8.5万台（套）。

面对新质生产力发展要求，南昌县创新提出“时空辩证法”：抢抓新能源技术革命与全球化重构的“天时”、放大区位优势与产业集群的“地利”、激活人才创新与制度变革的“人和”。

南昌县拥有完备的物流基础设施，依托“铁水公”多式联运支撑，深入推动区港联动，引导传化物流等头部物流企业，通过数字化转型，为企业“走出去”抢订单降低物流成本，更好地支撑县域汽车企业内引外联，不断开拓市场。同时，发挥JSQ车型整车运输专用平台（商品车运输专用车）的特种运输和国际班列（中欧班列和铁海联运）的快速通关双重优势，进一步稳定商品汽车整车运输固定班列，为汽车及零部件企业做大出口规模提供物流保障。2024年，江铃股份实现整车出口11.66万台，实现产值110亿元，创公司历史新高。

与此同时，南昌县紧扣人才队伍建设，通过深化校地合作，强化实践历练和人才政策兑现，不断激活创新发展的“变量”。南昌县依托（同济大学）南昌智能新能源汽车研究院，累计输送116名工程硕士和9名工程博士进入同济大学深造。持续深化“企业点题、平台揭榜”机制，引导（同济大学）南昌智能新能源汽车研究院等平台和企业技术需求精准对接，充分调动产学研三方的要素资源，帮助解决汽车行业技术难题的同时，锻炼一批专业人才。打造高标准人才公寓，专门用于引进汽车产业高端人才。同时，完善“昌蓝人才码”，加大人才服务“即申即享”“免申即享”的力度，推出人才购房补贴和子女就学等政策，统筹解决人才的各类需求诉求，提升政策支持力度，不断提高人才来县留县获得感和归属感。

（数据来源：中共南昌县委宣传部）



江铃汽车集团改装车股份有限公司生产车间



江铃股份富山工厂焊装生产线



南昌小蓝经开区航拍图



全省首列中欧班列（JSQ）新能源汽车专列开行