房地产市场占塞内加尔国内生产总值的 4%

创造直接就业岗位 超过20万个

是应对全球挑战必然选择

"国家主席习近平3月28日在北京 的必然选择,经济全球化是不可阻挡的 历史潮流。国际工商界应坚持真正的 多边主义,为应对全球性挑战凝聚合 力,为推动经济全球化朝着正确方向发 展注入正能量。

当前,世界开放指数不断下滑,单 边主义、保护主义加剧,多边主义、自由 贸易受到严峻挑战。在变乱交织的国 际形势下,重振多边主义、推动普惠包 容的经济全球化是因应时代挑战、开创 美好未来的迫切需要。

以世界贸易组织为核心的多边贸易 体制是国际贸易的基石。从关贸总协定 到世贸组织,多边贸易体制一直是推动 自由贸易和促进经济发展的重要平台。 过去30年,贸易作为全球公共产品,为 提高人们的生活水平、创造就业机会和 促进可持续发展作出了重要贡献。然 而,个别国家固守零和博弈思维,妄图对 世界市场"分而治之",严重扰乱了全球 贸易秩序。面对贸易保护主义挑战,国 际工商界应以长远眼光抵制逆流,以务 实行动捍卫世贸组织理念和规则,持续 推动贸易和投资自由化便利化,推动各 国通过开放做大共同发展的"蛋糕"。

全球产业链供应链历经数十年演 进,早已形成"你中有我、我中有你"的生 态格局。个别国家强推"脱钩断链",不 仅违背经济规律,更将动摇世界经济复 苏的根基。从新能源汽车产业的跨国协 作网络,到半导体行业的全球创新链条, 无数案例印证:切断产业协同如同斩断 经济血脉,封闭技术合作无异于窒息创 新活力。跨国公司作为产业链的重要一 环,甚至是"链主",更应坚守契约精神, 扎根东道国,以稳定性对冲不确定性,这 不仅有利于自身长远发展,也有利于维 护全球产业链供应链稳定。

将经贸问题政治化、工具化,本质 是开历史倒车的危险行径。个别国家 以"安全"为名行保护之实,以"规则"为 幌搞双重标准,既破坏了公平竞争的市 场法则,也扭曲了资源要素的全球配 置。企业是市场的主体,不是地缘博弈 的棋子;商业决策应遵循经济规律,不 应屈从政治压力。维护开放包容的国 际环境,需要各国展现战略定力,需要 企业坚守市场原则,更需要国际社会筑

牢多边主义的制度屏障。唯有拆除"小院高墙"、打破认知藩篱,才能让发 展活力竞相迸发,让创新源泉充分涌流。

中国是真正的多边主义倡导者,更是行动派。近年来,中国提出共建 带一路"倡议和三大全球倡议,为完善全球治理提供公共产品;坚定维 护发展中国家共同利益,不断汇聚"全球南方"联合自强的合力;坚定同各 国共享发展机遇,以自身高质量发展和高水平开放推动普惠包容的经济 全球化。今年前2个月,中国新设立外商投资企业数量同比增长5.8%,体 现了外资对中国市场的认可。

从中国发展高层论坛2025年年会高朋满座,到博鳌亚洲论坛2025年 年会宾客如云,这些"向东看"的热潮,既是对中国经济韧性的信任票,更 是对多边主义和经济全球化发展的支持票。只要大家团结一心,继续高 举多边主义火炬,向着构建人类命运共同体不断迈进,定能穿越风雨,携 手开创世界更加美好的明天。

塞内加尔推动房地产市场稳定发展

本报驻达喀尔记者

根据世界银行和贸发会议数据

截至2023年

世界银行与联合国贸易和发展会议 近日发布的数据显示,塞内加尔的房地产 市场在过去5年中保持了稳定的增长态 势。截至2023年,塞内加尔的房地产市 场规模估计达到数十亿美元,且年增长率 保持在5%左右。其中,住宅市场占该国 房地产市场约60%的市场份额,这主要归 因于人口增长和城市化进程加速带来住 房需求增加。

促进增长带动就业

在塞内加尔,房地产市场占国内生 产总值(GDP)的4%,创造直接就业 岗位超过20万个。塞内加尔政府高度 重视房地产市场的发展, 总统法耶更是 将建筑业和房地产业称为"塞内加尔 2050愿景"的基石。基础设施和陆空交 通部部长扬胡巴・迪耶梅表示: "我充 分了解了建筑业目前面临的问题, 当建 筑业健康发展时,整个国家都会发光

政府的态度给予了房地产行业发展 信心,该国房地产开发商盖耶称:"房地 产是塞内加尔发展战略的重点,房地产 领域投资占公共投资比重近30%,几个 进行中的重大项目正在深刻改变城市和 国家经济面貌。"

供需紧张问题突出

塞内加尔首都达喀尔地处半岛,土 地资源有限,市区面积仅为82.4平方公 里, 却集中了政府机构、大型企业总 部、国际组织和商业中心等,工作日城 市人口数量约120万,是整个非洲人口 最密集的城市之一。由于城市扩展难, 住宅供应无法满足持续增长的需求,据 统计, 达喀尔每年新增住房约5000套, 而需求却高达40万套,供需失衡问题突 出,核心区域高端住宅项目更是一房 难求。

对当地普通民众而言,在达喀尔买 房压力很大。达喀尔房价区间跨度很大, 核心区域房价远高于外围区域,进而拉高 了均价。据统计,位于达喀尔城市外围的 公寓售价约为每平方米85万西非法郎, 而达喀尔核心区域的公寓每平方米价格 高达150万西非法郎。

塞内加尔国家统计和数据局的统计 工程师让,马卢表示,年轻的创业者、 企业管理者、科技企业的技术人员等群 体收入稳定、追求品质, 既无法负担购 房成本,也不满足于住在郊区,会倾向 于在市区租住公寓。今年40岁的赛科· 蒂亚姆就职于一家政府部门,工作日与 朋友共同租住在达喀尔市中心的一间小 公寓内,每周末驱车100公里才能与家

达喀尔的租房价格同样令普通人难 以承担。塞内加尔国家统计和数据局统 计显示,当地人月平均工资约为12.5万西 非法郎,而达喀尔市一居室公寓的月租金 均价为15万西非法郎。达喀尔房地产经 纪人阿布·凯内表示,在市区一些热门地 段,一居室的月租金可以达到50万西非 法郎左右。对于当地中低收入者而言,其 租房需求正向核心区域之外甚至郊区迁 移。达喀尔郊区的房屋租金受到交通情 况影响,交通便利的区域租金与城区无 异。在盖迪亚瓦耶、科尔马萨和吕菲斯克 等近郊区,位于区域快车或公交车沿线的 一居室公寓月租价格普遍达到15万西非

突出的供需矛盾刺激塞内加尔房地 产业快速发展,但行业发展缺乏规划、 监管不到位等问题导致塞内加尔房地产 行业乱象频出。相当一部分开发商在利 益刺激下无序竞争,导致违规建筑层出 不穷, 土地纠纷激增; 大量资本投入高 端住宅市场,忽视了广大民众的住房需 求, 引发社会不满; 环保人士则认为, 钢筋水泥破坏了宝贵的海滨自然和人文 遗产,造成了环境污染,因此多次提出

达喀尔青奥会将于2026年底举办, 到时这一重大体育赛事将吸引大量外国 游客,住房需求将进一步增加。为规范 房地产市场,引导行业有序发展,塞内 加尔政府开始对一些建筑项目开展停工 审查。去年5月份以来,政府叫停了一 批达喀尔沿海高端住宅项目施工进程, 宣布相关项目需经详细审查后方能

推动区域均衡发展

为缓解住房领域的供需压力,自 2014年起,塞内加尔政府采取了一系列 措施,包括出台政策减免租金和限制押金 等。然而,这些政策在实际执行中面临诸 多挑战,房东和房地产公司往往通过其他 方式规避租金限制。据统计,2023年,租 金仍占塞内加尔家庭收入的34%至

"过去20年来,中国

37%。此外,政府还希望通过增加住房数 量缓解供需矛盾。塞内加尔地方发展治 理和国土整治部部长巴拉·穆萨·福法纳 最近表示:"政府设定了10年内构建50万 套住房的目标,让塞内加尔人更容易获得

长期来看,推动区域均衡发展和优化 城市规划是解决达喀尔住房问题的关 键。当地政府计划通过开发新城区和推 动去中心化来缓解达喀尔的住房压力,距 离达喀尔约一小时车程的迪亚姆尼亚久 新城项目已破土动工,未来,预计越来越 多的政府机构和医疗、教育基础设施将迁

达喀尔的住房问题不仅是一种经济 现象, 更是城市发展和社会结构的缩 影。根据专家预计,到2030年,包括达 喀尔市在内的达喀尔大区将拥有700万 居民,如何在经济增长与保障居民生活 质量之间找到平衡,将是塞内加尔政府 和当地各界面临的长期挑战。

塞内加尔的房地产市场规模估计达到数十亿美元 墨内加尔首都达喀尔市区面积仅为 82.4平方公里 工作日城市人口数量 约120万 5%左右 达喀尔每年新增住房约5000套 住宅市场占据了约60%的市场份额 而需求却高达40万套 塞内加尔首都达喀尔海滨景观

本报记者 林家全摄

航运巨头缘何落户内陆城市

本报驻日内瓦记者 梁 桐



图为瑞士日内瓦城市景观

(视觉中国)

在瑞士日内瓦有一幢14层高的钢筋玻璃结构建 筑,在当地众多的国际组织和大型企业的现代化办 公楼中,这一建筑并不显眼,但其却是全球排名第一 的集装箱航运公司地中海航运公司总部的所在地。 瑞士是欧洲内陆国,其主要城市离最近的港口普遍 在300公里以上。航运巨头缘何落户内陆城市,这与 日内瓦以及瑞士的资源禀赋有着密不可分的关系。

瑞士虽然是内陆国,但依靠发达的陆路和内陆 河运输网络,能够利用北至大西洋、南到地中海的多 个欧洲主要港口。其中,距离日内瓦约300公里的热 那亚港,是意大利最大的港口之一,也是地中海航运 公司最重要的欧洲枢纽港口之一,公司的大量集装 箱业务和邮轮业务都通过热那亚港运作;距离日内 瓦约450公里的马赛港,既是法国最大港口,也是地 中海最大港口,同时还是地中海邮轮线路的重要停 靠港。值得一提的是,瑞士虽是内陆国,却在欧洲第 一大港有"出海权"。通过莱茵河,瑞士的货物可以 沿河道流向荷兰鹿特丹港,再进入北海。瑞士北部 城市巴塞尔有一个称作"瑞士港"的内陆港口,属于 莱茵河港口网络,货物从这里可以通过河运直通鹿

瑞士之所以成为航运公司、贸易公司、金融公司 和跨国企业总部聚集地,很大程度上是因为它的税 收和金融政策环境极具吸引力。瑞士的公司所得税 根据各州不同在12%至18%之间,相较于欧洲很多国 家高达25%甚至30%的税率具有明显优势。瑞士还

有着高度完善的国际税务协定体系,与100多个国家 和地区签署了避免双重征税协议,有利于跨国公司 优化全球税负。另外,日内瓦州为吸引跨国公司,还 提供特别税收优惠政策,包括初期入驻减税、跨国集 团总部优惠等。瑞士是全球著名的金融和财富管理 中心,有世界顶级的银行体系和保险机构,跨国企业 可以轻松获得全球资金调度、贸易融资、外汇结算、 风险管理等支持,瑞士法郎的稳定和强势,也让企业 总部更有信心管理全球财务。

此外,瑞士的外交中立、政治稳定,对全球航运 业务至关重要。大型航运公司、贸易公司往往需要 在全球范围内处理复杂交易和跨国资产,还会涉及 敏感贸易路线。瑞士长期保持外交中立,不结盟,不 参与军事冲突,航运公司将总部设在瑞士具有天然 的"脱敏"优势,不容易受到国际政治矛盾冲突波及, 使企业在制定全球战略时更加自由。航运公司还经 常与多个国家和国际组织同时打交道,涉及贸易谈 判、航权、港口使用协议。总部设在中立国,便于与 不同国家同时保持友好、平衡关系。另外,瑞士是全 球公认的"中立调解人",许多国际谈判和仲裁都在 瑞士举行,在国际公信力上具有突出优势。对跨国 航运公司和大宗商品贸易公司来说,在一个被全球 广泛信任且中立的国家设置总部,有助于提升自身 形象、公信力,给合作伙伴更多交易安全感。

高端人才资源丰富,使跨国决策具有战略优 势。瑞士官方语言有德语、法语、意大利语,英语也 在日内瓦和苏黎世等大城市具有极高普及率。国际 航运公司总部需要处理来自全球各地的业务,瑞士 的多语言复合型人才能直接胜任跨国业务,减少沟 通壁垒。瑞士还有世界领先的高校,培养了大量金 融、法律、国际贸易、精算、供应链管理人才,很多金 融和贸易领域的人才都有海事法、航运金融或大宗 商品交易经验,非常适配航运集团总部业务。瑞士 还拥有全球顶级的投行、律所和会计师事务所,能为 航运公司总部开展业务提供专业支持,有利于公司 提升战略决策水平和全球竞争力。

直是我们最重要的市 场,淡水河谷有50%以上 的铁矿石销往了中国。我 们预计,未来中国将继续 百 成为全球钢铁生产的领导 者,中国仍将是我们最重 在 要的合作伙伴。"在参加中 中 国发展高层论坛 2025年 年会前夕,巴西矿业公司

时表示。 毕闻达表示,很高兴 看到淡水河谷的铁矿石产 品满足了中国市场日益增 长的需求。"与中国客户携 手合作、找到降低碳排放 的方法是淡水河谷的战略 重点之一,在这方面存在 很多发展机遇。淡水河谷 继续对中国的未来抱有信 心,将与中国客户共同努 力,共赴更加绿色低碳的

淡水河谷首席执行官毕闻

达接受经济日报记者采访

高品位铁矿石对于 能源转型至关重要。毕 闻达透露,淡水河谷一 直在增加高品位铁矿石 产量以服务全球客户, 尤其是中国客户。除铁 矿石外,近年来淡水河 谷也非常注重发展能源 转型金属业务,特别是 铜产业。"我们希望未来 将铜产能从每年35万吨 翻一番至每年70万吨。 毕闻达说,淡水河谷拥 有独特的资产禀赋,扩 大铜和高品位铁矿石产 量,可以满足全球能源 转型日益增长的需求。

淡水河谷致力于成为全球矿业客 户尤其是中国客户的主要供应商、首 选供应商。毕闻达表示,目前,淡水 河谷已在巴西实现"范围二"(企业购

建设的太阳能坝日,该坝 目是南美洲最大的项目之 一。此外,淡水河谷还与 中国新能源汽车公司比亚 迪开展合作,主要研究轻 型汽车电气化,将就在淡 水河谷运营区安装必要车

测试。

毕闻达表示,中国政 府提出大力发展绿色贸 易,这与淡水河谷低碳绿 本拖凌截的策略高度契合。 目前,淡水河谷正在为中 国客户开发和推广多款新 型绿色产品,将显著减少 顾 碳排放。

2024年,淡水河谷铁 阳 矿石产量达3.28亿吨,是 2018年以来的最高水平。 据估算,到2026年,淡水 河谷的铁矿石产量将达到 3.4亿吨至3.6亿吨。"除增 加产量外,我们还非常注 重提高供应质量。我们的 目标还包括增加团块产品 的比重。"毕闻达说,目前 团块产品产量接近4000 万吨,到2030年预计将达 到约7000万吨,这对于支 持客户实现脱碳目标至关

在谈到在华投资 时,毕闻达表示,淡水 河谷一直在努力扩大在 华的混矿能力,同时希 望扩大绿色新产品在中

国的应用。

"我们与中国合作伙伴的交流越 多,就越能看到共同发展的机会,共 同应对脱碳挑战。"毕闻达表示。

本版编辑 徐 胥 赵 阳 美 编 王子萱