

# 做好“后半篇文章” 各地新亮点

各景区免门票游园、玉峰山、顾炎武纪念馆、昆曲博物馆等景点。此外，周庄古镇、同里古镇等也分别推出特定时段免费或半价活动，引发社会关注。

近些年，各地景区求新求变，通过摆脱“门票经济”的路径依赖，积极发掘游客在“食、住、行、游、购、娱”等方面的文旅消费潜力，成为大势所趋。从打破“围墙思维”到构建“全域旅游”，景区免门票的实质，是对文旅价值的重新认知，是以空间换时间、以流量换增量的战略选择。实践告诉我们，文旅价值早已超越门票本身，景区免门票并不是“亏本买卖”。例如，杭州西湖通过“241算法”实现“免票增收”，即游客在杭州多停留24小时，就能为当地旅游年综合收入带来百亿元级增长。

当然，免票政策的出台，绝非简单的“一免了之”，更不是免了门票就可以高枕无忧。景区经营需要基本的维护成本，部分非公益属性的古城、古镇等，也存在天然的盈利需求。景区推行免门票后，如何理顺经营模式，让“免票红利”转化为“发展动能”，让“流量经济”升级为“价值共生”，实现景区运营者同游客、商户的“多赢”，是当前景区实现可持续发展必须答好的考题。

做好景区免门票的“后半篇文章”，需通过差异化竞争，实现从“千景一面”到“特色突围”的转变。随着文旅消费升级，“打卡式”观光已难满足游客需求。景区需深挖地域文化，创新表达方式，构建文化生态，着力提升策划和运营能力，引入人工智能、物联网、VR、AR等先进技术，持续为游客提供高品质、有特色的文旅体验，让游客感受到景区的独特价值，让景区从“到此一游”的打卡地，升级为“来了还想来”的精神栖息地。

做好景区免门票的“后半篇文章”，需发挥产业融合效应，实现从“单点突破”到“链条延伸”。文旅产业的魅力在于其强大的“乘数效应”，各地需打破景区与城市的物理边界，破除行业壁垒，加快文旅产业与农业、科技、影视等其他产业跨界融合，推动“文旅+”资源整合，带动周边产业发展，形成产业集群效应，让“一次消费”变成“链式消费”。例如，扬州中国大运河博物馆运用5G+VR、投影技术、红外技术等为公众全景呈现了大运河沿岸的17座城市，数字化展现千年运河的历史风貌和文化底蕴，吸引游客为了一个博物馆、一场展览奔赴一座城市及周边城市。

做好景区免门票的“后半篇文章”，还需提升游客满意度和获得感，实现从“流量涌入”到“品质坚守”。免票不是终点，服务才是起点，各地需努力做好景区服务升级的“加法”，加强景区基础设施建设，注重细节管理，用心做优服务。暑期旅游旺季即将到来，各地景区还需优化旅游纠纷调解机制，保护游客切身利益，建立健全游客反馈机制，推动游客从“旁观者”变为“参与者”。

只有破除“围墙思维”，放下景区门票的“秤砣”，在特色化、智能化、融合化上下足功夫，加大产业赋能力度，文旅产业链高质量发展方能开辟更广阔的发展空间。

本版编辑 徐达 美编 王子莹

# 广西防城港锚定特色塑造新优势

作为中国面向东盟开放合作的前沿窗口，广西防城港市依托独特的区位优势和资源禀赋，以开展招大引强突破年、重大项目突破年和改革攻坚突破年“三个突破年”行动为抓手，加快构建特色优势现代化产业体系。2025年一季度，防城港市地区生产总值同比增长7.3%，规上工业增加值同比增长12.2%，工业投资增长40.2%，新兴产业增加值占比提升至35%，高质量发展动能强劲。

## 升级传统产业

走进位于防城港经济技术开发区的广西华昇新材料有限公司，记者看到，“四横四纵”的氧化铝大模型架构，生动重现并模拟了氧化铝的生产过程。公司生产管控中心副经理陈少飞介绍，该大模型预测准确率超过80%，有效提高了生产效率、降低了生产能耗。

作为氧化铝生产的主要副产品，赤泥的高效综合利用对降低生态环境风险、促进铝工业绿色可持续发展具有战略意义。“我们将氧化铝赤泥应用到选铁、水泥生产、制砖、配矿等行业，实现了35%的赤泥综合利用率，高于行业20%的平均水平。”该公司营销采购副经理史晋说。

以“智改数转网联”为核心，防城港推动钢铁、有色金属等传统产业升级，向高端化、智能化、绿色化转型。在广西盛隆冶金有限公司生产基地的旁边，一大片新建的厂房拔地而起，施工人员进行最后的收尾工程。与此同时，技术人员正对设备进行调试，为试产进行最后冲刺。

这片厂房是广西宏旺新材料科技有限公司的生产车间，一期项目规划生产150万吨高效高牌号无取向硅钢及高端镀锌板材，产品广泛应用于各型电机、家电面板、汽车等生产，达产后年产值预计超70亿元。

高牌号无取向硅钢的生产，填补了广西乃至西南地区的空白。广西宏旺新材料科技有限公司总经理朱继乔介绍，公司按照“灯塔工厂”标准打造冷轧硅钢领域智能制造样板工厂，将建成全流程高度集成、全工序远程操控的大规模、一体化智慧管控中心，自动化率达90%以上。

记者看到，一根根巨型管道从盛隆冶金的厂房直接穿进宏旺新材料的车间。“这是从盛隆冶金输送焦炉煤气、高压蒸汽、氮气等过来的管道。焦煤气是盛隆冶金在热轧环节产生的废气，但对于我们来说是能源，是一种循环利用。”朱继乔说。

“智改数转网联”在防城港钢铁产业实现技术突破。广西钢铁集团加快落地全自动铁水罐加盖、无人行车智能库、全自动机械臂拉伸试验系统等应用，持续提升产线智能制造水平。该集团3800毫米宽厚板生产线去年11月正式投产，可生产用于海洋工程、风电



位于广西防城港市港口区的广西华昇新材料有限公司外景。(资料图片)

设备的高端钢材，达产后年新增产值近100亿元。

目前，防城港市有色金属产业形成以广西金川有色金属有限公司、广西华昇新材料有限公司等企业为核心的产业集群，同时加速向精深加工延伸。广西金川有色金属有限公司保持全球单套铜系统产量最高纪录，五金铜材卫浴产业园等项目加快建设，推动产业链补链。

## 培育新兴产业

来到防城港医药制造产业园及配套工程南片区，记者看到这里的17栋厂房已经竣工，进驻的企业正紧锣密鼓地做着前期工作。

“目前7家企业已预订了南区40%的厂房，主要生产生物医药、中医药、特殊医学用途配方食品等。”防城港铭辰投资发展有限公司运营管理部副经理颜柳说，该项目是防城港国际医学开放试验区的产业发展平台，对于提高防城港卫生健康事业服务质量和水平具有重要意义。

广西赣华生物科技有限公司是防城港医学试验区的首家人驻企业，从事生物科技工

程、细胞培养基蛋白多肽产品的研发生产。该公司拥有多项核心技术，其中常温浓缩工艺及“结晶体”动植物多肽产品是企业核心竞争力。车间内的仿生制备设备，全程模拟生物体内消化系统及运作环境，制备出高度符合有机体吸收利用机制的生物多肽。

“传统浓缩工艺通过高温蒸发手段来实现，但高温往往会灭掉植物成分的活性，影响产品效能，公司自主研发的仿生制备、多酶耦合等工艺可在常温下进行浓缩，实现系列动植物生物活性多肽产品的规模化生产。”广西赣华生物科技有限公司负责人尚伟介绍，“目前行业生产的多肽产品多为粉末状，而我们的产品为结晶状，这一形态的变化，使产品吸收率提高了40%。”

据了解，为培育发展新兴产业，防城港市建立新质生产力发展工作领导小组，创新“产业链群”构建机制，培育发展海洋、生物医药等新兴产业，拓展低空经济等新业态。当前，防城港精准医学研究与生物制剂研发制备中心(一期)、德众东兴新质生产力制造示范基地项目一期工程等项目加快建设，将为产业集群升级提供强大动力。

在新能源领域，广西汇金新能源有限公司一期年产10万吨电池用硫酸锰项目于去年5月投产。“项目利用广西金川有色金属有限公司铜冶炼项目副产品硫酸、蒸汽及部分生产设施进行生产，一、二期达产后可年消耗硫酸15万吨、蒸汽约75万吨，对产业协同发展、资源综合利用和节能减排有较好的示范带动作用。”公司总经理助理王铁强说。

在低空经济领域，防城港市发改委与广西北投低空经济投资有限公司签署战略合作框架协议，携手打造北部湾低空经济产业示范基地。双方将在低空空域规划、立体交通规划、城市运营空间、低空产业园建设等重点领域开展合作。

此外，防城港还助力未来产业孕育孵化，组建人工智能发展专班，统筹推进人工智能重要项目、应用场景建设，与东盟国家合作共同推进“人工智能+”赋能千行百业，鼓励铜、铝、能源、生物医药等头部企业布局未来产业前沿领域。

## 发展向海经济

在防城港海上风电示范项目现场，一排

排白色的风力发电机宛如巨人般矗立在辽阔的海面上，巨大的叶片迎着劲风缓缓转动，源源不断输出绿色电能。

防城港海上风电示范项目一季度实现上网电量4.7亿千瓦时。广西广投北部湾海上风电有限公司副总经理张金发介绍，公司创新引入AI算法，搭配智能巡检机器人等先进设备，实现机器巡检覆盖率100%，高危作业替代率达75%，故障停机损失率降低42%，风机可靠性大幅提升。

“以防城港海上风电示范项目为龙头，防城港市还引进明阳智能等企业落地，与柳钢集团等产业链单位深度合作，加快发展海上风电装备制造产业集群。”防城港市投资促进局副局长吴东章说。

作为西部陆海新通道重要节点，防城港以港口为枢纽，主动融入西部陆海新通道建设，加快发展向海经济，着力打造临港产业集群。目前，防城港已建成万吨级以上泊位59个，其中20万吨级泊位7个，与100多个国家和地区的250多个港口通商通航，正全力打造北部湾国际门户港和国际枢纽海港。2025年一季度，港口货物吞吐量达4793万吨，增长15.3%，集装箱吞吐量增长26.8%。

防城港市把建设沿海临港产业园区作为经济发展的主战场，充分发挥沿海沿边区位优势和资源禀赋优势，推动钢铁冶金、绿色能源等支柱产业发展壮大。去年以来，一批牵引性项目竣工投产，白龙核电一期、宏旺硅钢等重大项目建设高质量高效推进，红沙核电三期工程建设全面启动。

现代海洋渔业也是防城港市着力发展的特色优势产业。近日，在防城区金色海洋智慧海洋牧场，随着工人们起网、抄鱼苗，30万尾金鲳鱼苗如流星般倾泻而下注入养殖网箱内。该海洋牧场第一期将投资建设40口网箱，并投放400万尾金鲳鱼苗，预计10月收网，产量可达175万公斤，产值约6500万元。

防城港市海洋局副局长吴定旺介绍，作为广西首个国家级沿海渔港经济区试点，防城港渔港经济区“一核两港、一轴两带”布局以企沙中心渔港为核心，联动双墩、天鹅湾渔港，形成“5+3+2”产业体系，重点发展冷链物流、海洋生物医药等新兴产业。目前，企沙中心渔港已累计投入超15亿元，建成万吨级远洋码头及20万吨级冷链物流园区。

## 内蒙古乌拉特后旗——

# 废弃砂坑变身现代牧场

本报记者 吴浩

## 目前

乌拉特后旗乌盖苏木万头肉牛养殖示范区存栏肉牛 11000头 全面投用后养殖规模可达 2万头



料棚及总占地3.1万平方米的青贮窖池10座，是现代化标准较高的肉牛养殖基地。

目前，该园区存栏肉牛11000头，全面投用后养殖规模可达2万头，不仅成为国内首家在高标准矿山综合治理项目上建成的规模化肉牛养殖场，实现生态效益与经济效益的有机统一，更带动了周边农户就业。“以前这一片满眼大坑和荒沙，风一吹眼睛都睁不开。现在变成了养牛场，不仅环境变好了，还能在家门口赚钱。”和丰村村民董旭说。

为推动产业链向高端跃升，该园区持续扩大良种引进规模，在2024年购进7000头纯种安格斯繁育母牛基础上，计划再引进13000头纯种安格斯肉牛，建成全自治区最大的纯种安格斯肉牛繁育基地。“安格斯牛肉被誉为‘贵族牛肉’，通过良种繁育与标准化养殖，我们将推动产业链向高端化延伸，提升产品附加值，增强市场竞争力，有助于提升区域内肉牛产业的整体水平。”王猛说。

如今，乌拉特后旗以乌盖苏木万头肉牛养殖示范区为核心，创新构建村集体增收、农牧民养殖合作、订单种植、就业带动、技术服务五种利益联结模式，实现“资金共用、技术共享、利益共分”，为乡村振兴注入强劲动能。“农企联建模式让村集体有了稳定收入，村民也能在本村实现就业，让村集体、企业、农牧民成为利益共同体，有效激活了乡村产业发展的内生动力。”和丰村党支部书记李光荣说。

“从废弃砂坑到万头牧场，从生态治理到产业振兴，乌盖苏木万头肉牛养殖示范区的实践，是对绿水青山就是金山银山理念的生动诠释。未来，乌拉特后旗将持续提升养殖园区集约化、标准化、智能化水平，打造肉牛产业新样板，让肉牛产业真正成为农牧民增收致富的‘牛路子’，为推进农业农村现代化、建设国家重要农畜产品生产基地贡献更多力量。”周新闻说。

政府立足生态优先、绿色发展理念，启动废弃砂坑综合治理项目，通过铲高垫低的场地平整工程，将荒芜之地转化为适宜畜牧养殖的产业用地，成为巴彦淖尔市肉牛产业的标杆项目。乌拉特后旗委常委、宣传部部长周新闻告诉记者。

站在高处，记者看到砂坑内十几栋现代化牛舍整齐划一，道路纵横有序。“养肉牛怕风不怕冷，最怕穿堂风，砂坑天然的地形优势为肉牛养殖创造了绝佳条件。”乌盖苏木万头肉牛养殖示范区负责人王猛介绍，该项目建设封闭式基础母牛舍4栋、开放式自繁牛舍12栋，配套1万平方米饲草

昔日因采矿废弃、生态受损的砂石料场，经系统治理与产业重塑，蝶变为现代化的万头肉牛养殖示范区……这一幕发生在内蒙古自治区巴彦淖尔市乌拉特后旗乌盖苏木和丰村，当地通过“畜牧养殖+农企深度联结”的创新模式，让废弃砂坑得以“重生”，实现了生态修复与土地高效利用的双赢。

上世纪，和丰村的砂石料场因无序开采，形成“大坑套小坑”的破碎地貌，南北最大高差达30多米，土地荒漠化加剧，生态修复与土地利用成为当地亟待破解的难题。“2023年，乌拉特后旗委、旗

内蒙古乌拉特后旗乌盖苏木万头肉牛养殖示范区。

柳仁图亚摄



近日，游客在新疆昌吉回族自治州奇台县境内的江布拉克景区游玩。盛夏的江布拉克景区美景如画，吸引众多游客前来欣赏风景、打卡拍照。

孙振嵩摄(中经视觉)