

企业家风采

记海尔集团董事局主席

不如创造未来

刘 首席执行官周云杰

箱生产的200多道工序烂熟于心,更培养出一眼就能看出工厂问题的“小眼睛”。

20世纪90年代,中国家电业正处于技术追赶阶段,国外企业在核心技术上成果频频。

他果断组建专项攻关团队。周云杰至今仍清晰记得,凌晨3点的实验室里,他与工程师们盯着第37次失败的测试数据。

“一个企业没有创新是走不远的”。周云杰始终认为,科技创新对企业至关重要。

20世纪90年代,随着全球供应链转移,中国成为全球家电生产大国,众多家电品牌纷纷涉足海外贸易。

但海尔却毅然拒绝贴牌代工的捷径,选择更加艰难的自主创牌。

1999年,周云杰肩负开拓海外市场的重任,赴美国南卡罗来纳州筹建海尔首个海外工业园。

在坚定自主创牌、推进本土化的同时,海尔还通过品牌并购实现共同成长。



周云杰在卡奥斯工业互联网生态园调研。(资料图片)

进一步补全高端产品线。

2016年并购通用家电(GE Appliances)时,周云杰力主保留原有研发团队,同时将海尔智慧家庭方案反向输出。

也正是2016年,担任海尔集团董事局副主席、总裁的周云杰,见证了海尔实现海外市场盈利。

“这是一个痛苦的过程,但一旦放弃就意味着前功尽弃,所以我们从来没有动摇过。”

截至目前,海尔在全球布局71个研究院、35个工业园、163个制造中心。

成掌门人

2021年11月,周云杰当选海尔集团新的领航者,接过海尔创新发展的接力棒。

在接任掌门之前,周云杰已在海尔的各个业务板块历练整整33年。

这种对产业趋势的精准把握与战略定力,在AI浪潮席卷全球制造业时得到淋漓尽致的展现。

在AI时代,数字化转型成为制造业企业发展的重要战略方向。

车间,曾经依赖人工且容易出错的产品检测工序,已被AI视觉检测系统替代。

周云杰在2025年夏季达沃斯论坛“解读中国AI发展路径”分论坛上说,AI不仅仅是一种技术,还是一种思维。

“AI将是一项帮助我们扩展无限可能的科技。”周云杰说,围绕重点布局的三大产业生态,海尔明确细化了AI技术的落地。

围绕智慧居住生态,海尔推出了智慧家庭领域大模型。该模型已成功应用在海尔的主流型号家电产品中。

周云杰表示,未来海尔将打造更懂用户的智能终端、更柔性的制造网络。

海尔集团打造的是生生不息的创新生态,传承的是薪火相传的创业精神。

这个总爱把安全帽扣得很低的工程师,骨子里藏着股“牛劲儿”。

铁块敲出“黄桷树”

本报记者 齐慧

嘉陵江畔的重庆东入口,6个31米至41米高的巨型“黄桷树”形立柱傲然挺立。

3年多时间里,中铁建工集团重庆东入口项目总工程师瓮雪冬的工作日志里记满了技术攻坚的细节。

2011年,大学毕业初入职场时,瓮雪冬像一块不断吸水的海绵。

“第一次打开设计图时,我盯着双曲面板的参数看了半个多小时,这哪是建柱子,分明是给钢铁做绣花活啊。”

重庆东站的6个巨型树形立柱,是瓮雪冬职业生涯中最具创新性的挑战。

既有树的流畅弧度,又扛得住山城的高温?

这个总爱把安全帽扣得很低的工程师,骨子里藏着股“牛劲儿”。

瓮雪冬带着团队梳理材料库,从材料特性手册中圈出铝板、钢板、超高性能混凝土、玻璃钢和不锈钢作为候选。

这些“黄桷树”形立柱正面是喇叭口造型,最大“冠幅”43米。

来了:怎么让这些钢铁片既能严丝合缝,又不变形?

“得先把骨架摸清楚。”瓮雪冬带着测量组扛着三维激光扫描仪登上了脚手架。

有了骨架数据,瓮雪冬带着技术团队在软件里建模。“以前靠手画图纸施工,稍有错误就会导致全队返工好几天。”

“我们在电脑里试了20多版方案。”瓮雪冬说,有次发现顶部几块双曲面板拼起来有缝隙。

如今,站在41米高的立柱下,瓮雪冬时常抬头凝望钢铁枝干的纹路。

一次次打磨、一次次雕琢,“黄桷树”终于长成……

做实干家

创新是海尔发展的基因。在周云杰眼中,“创新”不是抽象的概念,而是具象的每一个决策、每一项举措、每一次行动。

1988年夏天,刚从华中科技大学毕业的周云杰,怀揣着“愿做中国制造的螺丝钉”的朴素信念。

在当学徒的日子里,周云杰每天早上6点便到车间,跟着老师傅学习“拧螺丝”。

为了掌握不同型号冰箱拧紧螺丝所需的最佳力度,他随身携带笔记本,记录每一次操作后的部件稳定性反馈。

瓮雪冬(左)与技术员在检查天窗遮阳膜施工情况。



瓮雪冬(左)与技术员在检查天窗遮阳膜施工情况。周丹丹摄(中经视觉)

本版编辑 王琳 张苇杭 美编 吴迪

优秀

回顾

有以

康琼艳