

# 这兵哥不般

企业家风采

## 记江西兵哥送菜实业有限公司董事长陈堃源

来到位于江西省南昌市青云谱区的江西兵哥送菜实业有限公司，迷彩色的墙壁与员工迷彩色的工服相得益彰，显得格外醒目。

公司创始人陈堃源是一位“85后”退役军人。随着公司从50平方米小店起步，发展为年营业额超28亿元的企业，陈堃源也从创业小白成长为创业先锋，先后荣获全国首届“最美退役军人”、2025年度中国青年五四奖章等荣誉。本报记者虽然脱下了军装，但退役不褪色。退役军人要继承和弘扬人民军队的优良传统，投入当地经济社会发展中。”陈堃源说。

刘兴

### 艰难创业

24岁那年，陈堃源怀着对部队的不舍和对未来的憧憬离开了军营。当兵8年，陈堃源3次荣立个人三等功，多次被评为优秀共产党员和优秀士兵。

退役后，陈堃源当过保安、做过司机，还开过一家茶叶店。尽管他颇为勤奋，既当老板又当服务员，最早开门、最晚歇业，但因不善经营管理且缺乏销售渠道，仅用一年半时间，他的茶叶店就倒闭了，不仅花光了退伍安置费，还欠下了不少债务。

这次失败，并没有让陈堃源退缩。凭借在部队做后勤保障工作的经验，他敏锐地发现生鲜配送市场潜力巨大。2013年，陈堃源和两个战友一拍即合，在南昌市青云谱区租了一间集办公、仓储于一体的50平方米小店面，从事蔬菜配送工作，再启创业之路。

2014年，陈堃源正式成立江西兵哥送菜实业有限公司。创业初期，艰难超乎想象。每

天凌晨一两点，城市还在沉睡，陈堃源就已经奔赴菜市场，穿梭在各个摊位间，精心挑选最新鲜的蔬菜。凌晨3点多回到店里，又马不停蹄地投入分拣工作，将各类蔬菜分类、打包。早上6点，他蹬着那辆破旧的小三轮车，载着满满一车蔬菜，穿梭在大街小巷，给客户送货上门。等忙完这一切，他又得一条街一条街地去找客户、洽谈合作。这样一整天下来，陈堃源能睡觉的时间被挤压到三四个小时。

靠着这份执着与努力，兵哥送菜渐渐在市场上站稳了脚跟。

2015年，市场形势向好。看着同行纷纷扩大规模，陈堃源心动了，也想大干一场。“当时我一口气在南昌市布局了8家门店，还大力拓展线上卖菜业务。”陈堃源回忆说。

然而，现实却给了他沉重一击。由于对线上市场运作缺乏足够了解，管理经验也跟不上公司扩张速度，仅仅半年时间，就亏损了200多万元。

“之前攒下的血汗钱全部打了‘水漂’，连员工工资都发不出来。”陈堃源说，就在他绝望之际，妻子卖掉婚房和车子，交给了他一张银行卡。“拿着那笔钱，我一个人在仓库里坐了一整天，决定从哪里跌倒就从哪里再爬起来。”

找准奋斗方向，方可行稳致远。陈堃源带领团队前往北京、上海等城市，学习先进的互联网研发与运营技术。回到南昌后，投入精力与资金，自主研发了“兵哥智慧供应系统”，实现了从订单接收、智能调度到全程追溯的数字化管理。

通过线上订单与线下配送紧密结合的模式，兵哥送菜成功转型为互联网电商企业。走上新赛道后，企业不仅走出了困境，还迎来了全新的发展机遇。此后，兵哥送菜在多个省份设立分公司，营业额逐年攀升，如今已超28亿元，成功入选中国农业企业500强。

### 孵化企业

“幸福美好的生活是奋斗出来的，像

我一样的退役军人还有很多。在力所能及的范围内，我想帮助更多人实现自己人生的价值。”陈堃源说，自己最大的愿望，就是通过兵哥送菜平台，给更多退役军人提供就业和创业的机会。

2021年，陈堃源打造了江西省首个退役军人创业孵化基地，不仅为退役军人提供创业场地，还为他们提供创业培训、项目指导、政策咨询等一系列服务。

在兵哥送菜退役军人创业孵化基地，动态展示窗口显示：“累计孵化创业实体62家，在孵实体31家……”

邹城是退役军人创业孵化基地成功孵化的创业案例之一。他是一名“90后”退役军人，2015年入伍，2020年光荣退役。5年的部队生活，练就了他不怕苦、不服输的意志。

2021年4月，邹城成立了一家快消品公司，由于缺乏市场经验以失败告终。2022年3月，他又经营了一家餐饮店，却受疫情影响再次倒闭。

正当一筹莫展时，邹城了解到陈堃源的创业事迹，加入了兵哥送菜。他一边工作一边积累创业经验。在日常工作中，邹城发现肉类、食品生鲜等城市冷链配送市场前景广阔，又点燃了他新的创业激情。2025年6月，借助兵哥送菜场地、业务等资源，他注册成立了江西源乐物流有限公司，开启了第三次创业。邹城感激地说，有了陈堃源的帮助和指导，自己底气十足，对未来充满信心。

江西兵哥茶叶有限公司也是退役军人创业孵化基地成功孵化的企业。“在陈堃源及孵化团队的帮助下，公司顺利运营，销售业绩不断攀升。”公司负责人周光辉感慨道。

“现在有这么好的营商环境，这

么多的政策支持，民营企业发展前景广阔，大有作为。我们希望能打造一家在全国有影响力的就业创业孵化基地，帮扶更多人就业创业。”陈堃源说。

### 践行承诺

“洗衣机、烘干机、面包、矿泉水，这些一件也不能少……”2020年洪水肆虐江西，陈堃源连夜带领团队奔赴险情严重的南昌新建区、上饶鄱阳县等地。那段时间，他们冲锋一线，吃住都在堤坝上。由于长时间浸泡在水里，手脚都被水泡得发皱发白。但陈堃源顾不得这些，堵管涌时，他带头跳进齐腰深的泥水中，用沙袋填堵桥基缺口。

2022年3月，春寒料峭，南昌市谭林村的蔬菜基地却暖意浓浓。采摘、打包、起运……一筐筐蔬菜被兵哥送菜的工作人员装上了车。

“疫情来袭，我们基地有50万公斤的蔬菜滞销，幸亏陈堃源帮我们解决了难题。”对于陈堃源几年前伸出的援手，蔬菜基地负责人熊美琴至今仍然很感激。

熊美琴以前在外务工，后来返乡创业，成立了江西美幽农业有限公司，大棚

与露天蔬菜种植面积达到13万余平方米，每个月仅人工工资就要12万余元。疫情期间，地里的蔬菜滞销，熊美琴心急如焚。在别人的推荐下，她抱着试试看的心态向兵哥送菜求助。令她意外的是，陈堃源第二天就安排了员工和车辆来到她的蔬菜基地现场收购，解了燃眉之急。

工作之余，陈堃源喜欢去郊区菜农家里看看。很多时候，妻子也会跟他一起去。夫妻俩探望最频繁的是郊区一对年过七旬的菜农夫妇。由于儿子患病，老两口还在努力工作攒钱，希望能给孩子多一些帮助。陈堃源说，这些遇到困难坎坷却不曾放弃努力的人，既让他感动，更成为他坚持的动力，“只有多做点事儿，才能帮到更多人”。

先后帮助四川大凉山、云南怒江等地的种植养殖户销售农产品达4800万元；向江西省红十字会捐款100万元；资助10名贫困学生学费、生活费，直至他们大学毕业……这些年来，从资助贫困学生到关爱孤寡老人，从抗震救灾到扶贫帮困，哪里有需要，哪里总能看到陈堃源和团队的身影。

“企业发展了，但是‘当兵保家卫国、退役服务民生’的誓言不能忘。”陈堃源用实际行动践行自己的承诺。

在乡村建设中，有这样一群“土师傅”：他们有的手握瓦刀、卷尺，以代代相传的经验建造农房院落；有的从事手工陶瓷烧造行业几十年，专注于陶瓷手工成型技术的提升……他们有一个共同的名字——乡村工匠。

所谓乡村工匠，主要是指县域内从事传统工艺和乡村手工业，能够扎根农村，传承发展传统技艺、转化应用传统技艺，促进乡村产业发展和农民就业，推动乡村全面振兴发展的技能人才。长期一线施工作业、坚守传统技艺的经验，使他们在实操方面成为行家里手，在盘活乡土文化资源、促进乡村产业发展、带动农民在家门口就业等方面发挥着重要作用。

不过，这些“土师傅”要想成为“巧工匠”，还面临一些困难。比如，老师傅难以搞懂新工艺，新徒弟难以学会老技艺；工匠技艺培训内容和培训方式较为粗放，缺乏系统培训；乡村工匠从业人数总量偏少、年龄结构失衡、高端人才占比不高。因此，要多措并举，充分激活乡村全面振兴的工匠力量。

政府搭台子，不断完善支持政策，为推动乡村工匠高质量发展铺路。各部门要加强协调配合，健全工作机制，加大政策支持力度，推动乡村工匠人才队伍素质整体提升，为其工作生活提供良好保障。自2023年起，农业农村部会同教育部等部门完成首批乡村工匠名师、大师评选认定工作，印发《乡村工匠“双百双千”培育工程实施方案》；2023年12月，住房和城乡建设部、人力资源和社会保障部联合印发《关于加强乡村工匠培训和管理的指导意见》。这些政策措施极大地推动了乡村工匠的培育进度，带动了乡村全面振兴的步伐。

扎实开展乡村工匠培训，着力提升队伍素质和能力。要采取理论学习与实践调研相结合的方式，提高乡村工匠的业务水平和能力。例如，大连住建部门搭建系统化培训平台，开展专业技术培训，邀请专家授课，组织“土师傅”学习建筑规范、抗震技术、绿色建材应用等知识，为乡村工匠组织技能培训，给予专业指导等。同时，要坚持培育服务和规范管理相结合，完善乡村工匠的管理、监督机制，对乡村工匠名师带动特色产业等情况定期评估，对其进行严格准入和退出管理。

不断增强乡村工匠荣誉感、成就感、获得感。要充分利用各类媒体平台，宣传乡村工匠先进典型和优秀工程案例，弘扬工匠精神，营造尊重工匠、尊重劳动的良好社会氛围，激发他们干事创业的动力。

此外，打铁还需自身硬。广大乡村工匠要充分发挥主观能动性，不断提升看家本领，优化知识结构体系，在广阔乡村施展才华、大显身手，为乡村全面振兴贡献力量。

本版编辑 王琳 张苇杭 美编 王子莹



位于江西省南昌市青云谱区的江西兵哥送菜实业有限公司外景。(资料图片)



□ 本报记者 杨阳腾

### 最美职工

## 当好“飞机医生”

窗外，一架架飞机起降降落；屋内，电脑屏幕上呈现着密密麻麻的数据……在中国南方航空股份有限公司工程技术分公司飞机系统工程管理办公室内，工程师们正在认真讨论参数。人群中，那位戴着黑框眼镜、紧盯屏幕的人，正是南航工程技术分公司飞机系统工程管理专家刘宇辉。

“后台系统实时监测飞机状态，工程部门对飞机问题进行精准研判并给出解决方案，交由一线实施。”刘宇辉说。

多年来，刘宇辉和团队打造的南航天瞳系统为700余架飞机护航。在南航天瞳系统的支持下，刘宇辉和同事能通过系统地图上密密麻麻、不同颜色的圆点，掌握南航飞机的“健康情况”，进行实时诊断、及时维护。

上世纪末，随着大量新机型的引入，如何运用科技手段保障飞行安全，是摆在眼前的一道难题。能不能远程对飞机实时“听诊”？当时，只有国外厂家拥有这种监控功能系统，但服务费动辄以每小时上千美元计算，关键技术更是无从获取。

刘宇辉不仅有着飞机通信、导航、记录系统方面的专业功底，还酷爱计算机技术与软件开发。尽管当时还是个“生瓜蛋子”，他却接下了研发创新系统的任务。

在没有任何经验借鉴的情况下，设计研发在艰难中起步。记不清有多少个日夜，刘宇辉和团队成员在闷热的办公室里加班加点；从寒冷的东北停机坪到炎热的海南三亚，现场留下他们无数个实地勘查的脚印；为了攻克飞机数据传输的卡顿难题，他们往返广深两地数十次……

“既然接过重担，就不能让它砸在手里！”刘宇辉靠着一股子“开始了就不轻易放弃”的韧劲，和团队在2001年底基本完成了“飞机远程诊断实时跟踪系统”。2006年，该系统正式获颁国家发明专利证书。

“飞机远程诊断实时跟踪系统”逐渐扩展成兼容世界多种主流机型的自主系统，并历经多次迭代，升级为现在的南航天瞳系统。如果说刘宇辉他们是“飞机医生”，那么南航天瞳系统就是“新型听诊器”。如同给飞机装上“健康手环”，南航天瞳系统可以对飞机进行全方位健康监控，能预警故障，甚至“未病先治”，极大地提高了飞机的安全性和维修效率。

回首研发的荆棘之路，刘宇辉感慨地说：“所有创新的道路都要从荒芜中开拓。没有勇气和毅力，很难坚持下来。现在回头看看，非常感激当初勇于创新、无所畏惧的‘自己’。”

飞年轻团队倾囊相授，到参与国产大飞机的项目评审，再到为南航接回的首架C919、C909快速开发天瞳监控系统，刘宇辉的团队坚守在研发一线，为飞机安全运行保驾护航。

2016年，刘宇辉团队正式成为以他名字命名的高技能人才创新工作室，随后获评省级创新工作室。

刘宇辉女儿小时候不太理解爸爸对飞机的执着和热爱，曾在夜晚跑进书房：“爸爸，你每天都好忙。你有多久没给我讲故事了？你的工作什么时候才能做完？”刘宇辉只能安抚好女儿后，继续在深夜里工作。“他是工作狂，我一直无条件支持他。”刘宇辉的妻子也是南航机务领域资深专家，是他并肩前行的真挚战友。对一般人来讲，飞机是交通工具，但对他们而言早已是生活和事业的一部分。

2019年，刘宇辉作为“央企楷模”代表，参加国庆70周年阅兵并乘坐彩车。彩车上的珍贵剪影，常常激起他的回忆：“我深刻感受到，尽管职业不同、社会分工不同，但国家对我们创造价值的认可度却相同——我们都在各自的岗位上努力作出贡献，这正是每一位普通劳动者工作者的价值。”

今年，刘宇辉荣获全国劳动模范称号，并入选2025年“最美职工”。

他说：“我将把这份荣誉转化为实干动力，积极和同事交流成长经历和工作技巧，带动更多青年人参与到这项工作中来。”

从研发之初摸着石头过河，到如今为万千航班保驾护航，刘宇辉说：“这是一条永无止境的道路，不能停下脚步，不能躺在成果上，必须掌握更多的技术，才能应对挑战，助力中国的飞机飞得更稳更远。”



南航工程技术分公司飞机系统工程管理专家刘宇辉在驾驶舱调试系统。(资料图片)

让更  
「土师  
成「巧工