"广场协议"四十载辛酸未解

表"。它看似只是外汇市场上不断跳动的 数字,却关系着国家间的经济合作、企业 的国际订单以及每个家庭的收支平衡。 汇率每一次剧烈波动的背后,不仅代表了 经济要素的变动,往往还牵涉各国之间的 角力与妥协,是一场世界经济秩序的重构

1985年9月22日,在美国纽约中央公 园南侧的广场饭店(Plaza Hotel)便发生 了一件足以改写全球金融版图的故事。

当天午后,美国、法国、联邦德国、日 本和英国的财政部长与央行行长齐聚于 此。他们讨论的不是美酒佳肴,而是如何 让高涨的美元"降温"。会议只持续了短 短几个小时,五国代表就达成一致,并签 署了一份改变国际经济走势的文件— "广场协议"。

"广场协议"并不像今天的国际条约 那样厚重,文本甚至不足10页;从严格意 义上说,它也没有直接的法律约束力,而 是一份政治性、指导性的联合声明。然 而,这份声明的分量并不体现在纸张上, 而在于参与者的意志。正如时任美国财 政部长贝克回忆的那样:"这是一场建立 在互信与默契上的实验。"换句话说,"广 场协议"更像是一个"信号",五国的默契 让市场相信,他们会齐心协力推动美元贬 值,从而引发了市场的连锁反应。

有趣的是,这份文件原本的名字并非 "广场协议",只是因为会址是广场饭店, 媒体觉得简洁有力,便以此命名。但也许 并没有人料到,就是这份命名相当随意的 文件,竟会成为国际金融史上浓墨重彩的

20世纪80年代的美国正面临巨额贸 易逆差,底特律的汽车工厂接连裁员,工 人失业潮此起彼伏;宾夕法尼亚的钢铁厂 一再停产,国会山上回荡着"日本在抢走 美国饭碗"的呼声;工会游行队伍走上街 头,高喊口号,要求政府"保护美国制 造"。彼时,美国政府迫切需要一个 "出口",而汇率就是最直接的 当时的美元强势到近乎

"高不可攀",这固然让美国 消费者享受到了低价进口 的红利,但也让美国的出 口产业叫苦不迭。汽 车、钢铁等传统行业失

和联邦德国的产品却畅销全球。在这样 的背景下,贝克与时任美联储主席沃尔克 最终把矛头指向了日元和德国马克一

日元和德国马克升值的另一面是,美 元必须贬值。美国希望通过五国联合干 预外汇市场,让强势美元回归"合理水 平",从而帮助美国产品重拾国际竞争 力。但这只是短期目标。从长远看,其深 远影响不仅在于汇率本身,更在于为"自 动驾驶"状态的全球金融体系安上了可人 为干预的"方向盘",全球经济格局被迫进 入新的调整周期。

协议签订后不久,全球金融市场剧烈 震荡,美元急剧贬值,日元一路飙升,德国 马克、法国法郎同样大幅走强。

日元的急剧升值导致日本出口竞争 力遭到沉重打击。为维持经济增长,日本 政府选择大规模宽松货币政策,结果导致 大量资金涌入股市和房地产市场,东京的 地价更是飙升到离谱的程度。当年的媒体 戏称,迟早有一天,"银座的1平方米可以 买下纽约曼哈顿的一整栋楼"。东京街头 弥漫着"今天不买房,明天就涨价"的焦虑; 咖啡馆里,年轻人谈论的不是学习工作、电 影音乐,而是股票代码——全民狂热的背 后,正是"广场协议"引发的资本洪流。

然而繁华背后,危机的种子已然埋 下。日本的资产泡沫快速膨胀,股市与房 地产价格虚高,社会对财富的想象不断突 破极限。到20世纪90年代初,泡沫终于 破裂。此后,日本经济陷入长期低迷,经 济学家多称其为"失去的10年"或"失去的 30年",而其起点或许可以追溯到广场饭 店的那个午后。

不过在欧洲,德国的境遇

却有所不同。联邦德国的代

表也认为人为干预汇率会

压力下签了字,但始终对协议的后续影响 保持警惕。时局也在关键的时候帮了大 忙。"广场协议"签订后5年,民主德国(东 德)通过并入联邦德国(西德)的方式实现 德国第二次统一,欧盟也逐步建立起统一 市场。重新统一后的德国以"大政府"模 式运行,一方面积极调控经济与外贸,另 一方面严控投机炒房等行为,所以并没有 出现与日本经济类似的失控走势。

多年后,德国代表和法国代表回忆起 在广场饭店的那一幕时均表示,那个下午 是促使欧洲认真思考货币独立的契机,欧 洲不能永远受制于美元,必须要有自己的 货币稳定机制。10多年后,欧元问世,其 历史伏笔或许也埋在那一纸协议里。

相较之下,美国打的"算盘"要精得 多。美元贬值后,出口型产业得到了喘息 的机会,就业压力也得到一定缓解,金融 资本借机在全球展开新一轮布局,华尔 街成为全球资本的聚集地,金融业在美 国经济中的地位进一步上升。虽然"广 场协议"并没有让美国制造业彻底复兴, 但却成功将部分压力转嫁给"盟友"。有 专家称,这是"一纸协议换来的转移",赢 回的是战略主动权。另有多位学者一针 见血地指出,"广场协议"像是一针强力药 剂,短期缓解了美国的病症,却"把副作用

留给了日本"。 "广场协议"维持了不到两年,就遇到 了新情况。此时的美国也意识到了美元 贬值过快的风险,于是 在1987年2月与有关

国家又签订了"卢浮

宫协议",以阻止美

元跌势,稳定市场

以及汇率。

纽约广场饭店和巴黎卢浮宫,一个是 饭店,一个是博物馆,却记录下国际金融 史上最生动的篇章。或许,这是广场饭店 里最昂贵的"账单",也是卢浮宫里最特殊

□ 李建坤

直到今天,广场饭店仍被许多经济学 家当作"全球金融拐点"的代名词,无数金 融从业者也将其视为打卡"圣地"。但在 更多时候,它则象征着向威权的妥协,一 句"就像'广场协议'那样",背后是局中人 才懂的辛酸与无奈。

回望40年前的"广场协议",得失成败 早有定论:所谓国际金融,并不是冰冷的 数字游戏,而是关乎每个人如何规划人 生、国家如何寻找未来道路的切实议题。

今天,广场饭店依旧伫立在曼哈顿, 依然接待着来自世界各地的旅客。它像 一面镜子,折射出大国博弈中经济与政治 的交织;也像一记警钟,提醒后来者慎重 面对货币调控。当我们再次面对汇率波 动、金融风险与经济不确定性时,或许仍 能听见广场饭店那个午后传来的回声。 它提醒我们,任何国家如果缺乏战略 定力,没有稳健和独立的金融体 系,仅以被动姿态迎合外部压 力,迟早会为短期的妥协付



第九届非洲航空峰会于9月4日至9月 5日在卢旺达首都基加利举行。本届峰会 上,"被封锁款"不出意外地又一次成为业 内讨论的重点。

所谓被封锁款,是指航空公司在某些 国家运营获得的票款或运费,由于业务所 在国的外汇管理制度或外储紧张现状,无 法汇回总部,导致企业"赚了钱却拿不走"

此前,国际航空运输协会曾多次点名 尼日利亚、埃及、阿尔及利亚、赞比亚等国 为此类问题出现较多的地区。根据估算, 非洲"被封锁款"总额大约为20亿美元。 协会警告,相关国家如不能改善结算现状, 国际航企将不得不缩减航班甚至退出当地 市场,致使区域连通性受损。

为此,峰会提出若干解决路径。短期 内,呼吁各国优先释放航空公司在当地的 应收款,作为维护国际信誉与吸引外资的 必要举措:中期则探索区域支付与本币结 算机制,借助非洲大陆自由贸易区的支付 与结算系统,实现机票收入区域内部清算, 以减少对美元的依赖;长期目标则是加强 金融体系的外汇灵活性与透明度,建立区 域清算中心,降低跨境运营的结算风险。

综合专家的观点可以看到,要彻底解 决这一问题,需要各国在财政、金融与行业 监管政策方面多方发力,并配合行业成本 优化与区域合作,将整个非洲视作"单一航 空市场"共同谋划。

事实上,"被封锁款"仅仅是本届非洲 航空峰会重点议题中的一个。另外两个关 键词分别是合作与可持续。

在合作方面,来自中国的电动垂直起 降飞行器(以下简称"eVTOL")让人眼前

不久前,中国亿航智能技术有限公司 推出的 eVTOL产品"EH216-S"在基加利 完成无人驾驶载人航空器在非洲的载人首飞。

"这是一次令人印象深刻的飞行,将大大推动非洲低空交通的 发展。"卢旺达总统卡加梅表示,"此次首飞为非洲各国交通、物流、 旅游等多领域发展提供了新的解决方案。

中国驻卢旺达大使高文棋表示:"此次首飞不仅是中国低空科 技走向非洲市场的重要突破,更成为中卢两国深化务实合作、增进 人民友谊的生动缩影,为中非在共建'一带一路'框架下的科技合 作与民心相通注入新的活力。'

参会专家普遍认为,来自中国的eVTOL大大推动了低空出行 理念在非洲的进展,但要真正推动其走向商业化仍须解决几个关键 问题,包括建立空域管理、载人装备认证、地面基础设施与公众接受 度等。多国代表建议,希望以卢旺达为试点区域,先在旅游、医疗等 有限场景开展监管试点,探索并拓展eVTOL在非洲的应用场景。

可持续航空燃料(以下简称"SAF")也是本届峰会的核心议题

发展SAF对非洲具有多重意义:其一是节约成本,目前大多数 非洲国家严重依赖进口航空燃油,实现SAF在地生产可以降低对 外部燃料进口的依赖;其二是创造就业,从原料收集、预处理到精 炼与检验,SAF能够带动制造与服务业本地化发展,尤其能创造大 量收集、运输与加工等相关岗位。 专家表示,非洲人口持续增长,城市化进程加速,非常适合发 展以废食用油和动物脂肪为原料的加氢处理工艺。不过,如何保 障原料稳定供应以及如何在行业起步阶段获得融资支持,是现阶 段亟需破解的难题。总体来看,尽管目前非洲实际落地的SAF项 目数量非常有限,但潜力巨大,前景可期。

本版编辑 韩 叙 王一伊 美 编 倪梦婷 来稿邮箱 gjb@jjrbs.cn

韩国还会继续对美投资吗

黄昕欣 陆 睿

美国移民执法人员9月4日在佐治亚 州针对韩国现代汽车集团和LG新能源公 司合作经营的一家电池工厂及相关承包 商开展突击执法行动,抓捕了包括300多 名韩国公民在内的475名没有合法身份的 员工。韩企员工为何被捕? 韩国政府和 企业有何反应? 该事件对韩国在美投资 有何影响?

韩企员工为何被捕

美国负责佐治亚州和亚拉巴马州国 土安全调查的特别探员史蒂文·施兰克9月 5日表示,这475人通过多种途径进入美 国,包括非法入境、免签入境但没有工作 许可、持有签证但逾期滞留。

施兰克表示,这是美国国土安全部迄 今规模最大的一次单一地点执法行动。 联邦部门在行动前已经调查数月,覆盖承 包商及其子承包商的网络。相关调查仍 在进行中。

美国总统特朗普对此事表达支持,称 被捕者是"非法的外国人",联邦执法部门 属正常履职。

韩媒称,在美合法工作需要专业类工 作签证(H-1B),但为"保护本国就业",美 方设定苛刻门槛并严格限额。于是,相关 韩企人员不得不以只能短期滞留的旅游 授权电子系统入境许可或短期商务签证 (B-1)入境美国处理相关事务。

韩企在美工厂建设与设备初装阶段, 往往难以迅速招到可即刻上岗的美国当 地熟练技工。

韩国政企有何反应

韩国总统府7日称,释放被捕韩国公 民的交涉已结束,待行政程序结束后,被 捕韩国公民将乘坐包机回国。为尽快解 决该事件,被捕韩国公民全部迅速安全回 国非常重要,目前韩美两国正在就细节进 行协商。

韩国驻美国大使馆总领事赵基重(音 译)9月7日在美国佐治亚州福克斯顿的美 国移民与海关执法局拘留中心表示,被捕 韩国公民将于9月10日左右乘包机返回

韩国总统李在明要求全力以赴迅速 解决这一问题。据韩媒报道,韩国外交部 长官赵显9月8日下午启程赴美,完成接 回被捕韩国公民的相关行政程序,并将与 美方讨论签证问题解决方案。一名韩国 外交部官员表示,赵显此次将向美方提出 从根本上解决签证问题的方案。

LG新能源公司日前宣布,已暂停建厂 施工并暂停派遣员工赴美出差,要求赴美 出差人员暂留现居住地或立即回国。现 代汽车集团建议计划赴美员工推迟出行。

对韩国在美投资有何影响

韩国政府在韩美达成关税框架性协 议后仍在推进细节层面谈判,韩美之间围 绕3500亿美元对美投资的细化方案仍存 在较大分歧。

特朗普与李在明于8月25日会晤,双 方重申坚固韩美同盟。而距此仅过去10 天,在美韩企员工被美国移民执法人员大

美国执法机构此番大规模突击搜查 后,白宫高级官员说,特朗普政府计划锁 定更多企业设施,加大对非法移民的执法

韩国舆论认为,此次韩企员工被捕 事件将影响正在美国建厂的三星集团、 SK集团等其他韩国企业。若签证问题 得不到解决,类似事件可能重演,韩国企 业赴美投资也可能因此受挫。韩国《韩 民族日报》说,此事件不仅可能打击韩国 企业对美投资,更可能对韩美关系造成 (据新华社电) 负面冲击。

社址:北京市西城区白纸坊东街 2 号 读者服务邮箱:jjrbdz@jjrbs.cn 查号台:58392088 邮编:100054 传真:58392840 零售每份:1.00 元 广告许可证:京西工商广登字 20170090 号 广告热线:58392178 发行热线:58392172 昨日(北京)开印时间:4:10 印完时间:5:10 印刷: