

探访营商优选地

□ 本报记者 韦佳玥 李 景 李润泽

产业平台驱动制造之都迈向智造强市——

台州赶海

岛岬交错，海屿星罗，浙江台州的海岸线绵延 700.5 公里，占浙江全省三分之一。向海而生、因海而兴，“赶海”早已融入这座城市的发展基因。

这里是民营经济的重要发源地。连续 5 年，台州“新春第一会”上，受邀民营企业家稳坐头排。新能源汽车、医药健康、高端装备（工业母机）、低空经济（空天产业）、具身智能（机器人）……台州集聚了 2 个千亿元级产业集群、32 个百亿元级县域产业集群，制造业企业近 9 万家。多年来，台州孕育出特色鲜明、链条完备的“块状经济”，专攻细分领域的“隐形冠军”持续涌现。如今，时代车轮向前，传统赛道趋于饱和，变革悄然发生：从制造到智造，台州的“赶海人”如何抓住机遇推动产业向新？

“十四五”时期，台州将产业平台作为招商引资和因地制宜发展新质生产力的重要载体。2025 年 8 月底，《台州市产业平台体制机制改革指导意见》（“十十条”）出台，驱动产业平台提能升级。“十五五”时期，台州提出建设“长三角陆海开放智造强市”迈向“万亿 GDP 城市”的定位目标。由“制造之都”迈向“智造强市”，台州的营商环境展现出独特的活力与魅力：从政务服务的提供者到创新生态的构建者，根植于产业平台的招商治理机制，正让越来越多的梦想种子在这里破土、萌芽，向未来生长。

台州市委书记沈铭权表示，“面向‘十五五’，台州将贯彻落实民营经济促进法，深化政府有为与市场有效协同发力，持续擦亮‘万名干部助万企’‘政企面对面’恳谈会等服务品牌，积极推进产业链协同发展，构建科技创新与产业创新深度融合的生态圈”。

闻潮而动—— “从无到有下好先手棋”

“研发需要算力，如果我们把项目落在黄岩，你们能否提供购买算力的经费？”赴北京考察时，企业提出的疑问，让台州市黄岩国有资本投资运营集团有限公司党委委员沈鑫记忆犹新。

是先租后建，还是先建再招？彼时，浙东南尚无成规模的智算中心，谁先落子，谁就有望抢占区域算力枢纽的先机。算力中心建起来，才能把数字经济的门敞开。围绕企业的共性需求，黄岩经过周密谋划，决心下一步先手棋：从无到有布局算力基础设施，再通过算力平台招商引资、聚企成势。

国产人工智能芯片龙头企业中科寒武纪科技股份有限公司的落地，是对这一思路的认可。“对人工智能产业认识深入，对发展有居安思危的态度。”寒武纪（台州）科技有限公司负责人王正哲回忆，黄岩的前瞻性给其留下深刻印象。面对黄岩抛出的橄榄枝，双方达成共识。2023 年 8 月，寒武纪参与算力中心的布局建设；同年 10 月，浙东南智算经济产业园开园，智慧交通、软件开发等多领域企业相继入驻。

400P 算力，相当于 20 万台高性能计算机同时运行。浙东南智算中心驾驶舱显示大屏上，算力负载状态、算法状态、能源效率等数据图表实时更新，屏幕中央橙色矢量线从黄岩向全国延伸，勾勒出一幅“算力版图”。

硬件成型，政策跟进。黄岩区经济信息化和科学技术局数字经济科科长王瑜说，产业园开园之初，算力产业支持政策已同步启动论证。2025 年 7 月，《黄岩区支持算力产业高质量发展若干政策（试行）》正式出台，推出“算力券”“模型券”，用真金白银鼓励企业开展技术创新。

截至 2025 年 11 月底，浙东南智算经济产业园已招引注册芯片半导体、人工智能等多个领域企业超 40 家，招引企业实现营收超 24 亿元，纳税超 1.1 亿元，累计引进外资 8000 万美元。

如果说短时间内从无到有打造智算中心是紧抓时代机遇的冲刺跑，那么玉环对机器人产业的布局则是因时顺势不断自我调整的越野赛。

“玉环一直有个整车梦。就像造一辆整车，产业链越长，产业规模越大。把机器人作为主导产业，它的规模不仅能超过汽车，还会为本地汽摩配产业进入高阶智能化赋能。”玉环市投资促进中心副主任翟仁良说。作为国内最早形成汽车零部件产业集群的地区之一，玉环市在零部件精密制造领域产业基础深厚，向机器人产业转型，是在既有优势上的自然延伸，也是对发展瓶颈的主动突围。

工业用地紧缺，是玉环绕不开的现实约束，也倒逼其探索出更精细、更高效的发展路径——把有限的土地，用在最具成长性、带动性的产业上，通过产业平台放大单位面积产出效益。位于台州精密制造城核心区的南湾智谷机器人产业园，是玉环“寸土生金”理念的体现。

在浙江翼菲智能科技股份有限公司生产车间测试区，并联机器人、SCARA 机器人在空地上一字排开，调试运转，搬入 16000 平方米的宽敞车间，一条全新的生产线加速成型，即将建成投产。“在这个平台上，公司可引入更高层次的智能制造生产线，企业间彼此协助，更易突破技术瓶颈，做大产业规模。”翼菲科技生产运营总监汲中锋说。

园区内部分商住用地正通过整体规划调整，重新转为工业用地，2000 亩的新兴高能级产业园区为机器人产业发展提供广阔空间。

灯塔领航—— “需要时总能得到帮助”

白墙绿幕，两台打光灯，黑色支架上的手机倾斜着对准桌面的一盘大米。面积不过 8 平方米的“格子间”内，主播一言不发，只伸手捧起盘中的大米，放下，再捧起——“米色纤润透亮，口感软糯香甜……”声情并茂的 AI 解说词同步生成，配合画面展示给直播间的网友。

“以前 5 个人一天能播 2 小时至 4 小时，现在通过 AI 加真人的形式，一天可以播 8 小时至 10 小时。”临海数云创想信息技术有限公司董事长任锋说。2024 年 8 月，该公司总部迁入临海鹿芯园，成为园区数字经济产业首家 AI 云营销链主企业。任锋坦言，“一方面是因为当地有丰富的 AI 大模型应用场景，另一方面成本和决策速度也是重要考量因素。”

低成本和快决策源自临海“基金+基地”的招商模式。由“百亿产业引导母基金+招商基金+上市公司高质量发展基金+科创人才基金”组成的矩阵式基金集群用以解决企业资金周转之困，“拎包入驻、即落即建”的园区基地，则是台州进行首位产业招商的重要抓手。

傍晚的紫阳街华灯初上，游客络绎不绝，向东 2 公里，就是鹿芯园的所在地。这个居闹市之中、面积不大的园区以数字经济为首位产业，自 2025 年 5 月开园以来，已首批招引 5 家从事芯片设计、智能体运营等业务的总部搬迁企业入驻，其中 4 家为国家级专精特新“小巨人”企业。

想企业所想，知企业所做，在为新入驻企业最大限度争取资源利好的同时，也推动

本地企业智造升级，台州的产业平台如灯塔，为踌躇满志的创业者保驾护航。

在椒江，一批科学家抓住产业发展风口，在台州光电产业创新中心将研究成果转化落地，格灿光电（台州）有限公司总经理郭向朝就是其中之一。

“需要时总能得到帮助。”郭向朝说。此前，他一直在上海光机所工作，初次创业的他一度担心自己不能适应，但自 2023 年正式入驻台州，他的顾虑渐渐打消。

“需要时总能得到帮助。”郭向朝说。此前，他一直在上海光机所工作，初次创业的他一度担心自己不能适应，但自 2023 年正式入驻台州，他的顾虑渐渐打消。

格灿光电刚成立时，主要产品是突破“卡脖子”技术的半导体特种光源，制备需要用到一些危险气体，因此被作为安全重点监管企业上报。正当郭向朝忐忑不安时，来访专家一句“我们来辅导，不是来罚款”让他吃了定心丸。“我们初创企业很需要这样的辅导，安全第一，知道隐患才能积极整改。”郭向朝说，打过几次交道后，他彻底放心了。

台州光电产业创新中心的光电检测共享平台还为企业提供设备共享服务，显著降低研发成本。郭向朝说，除了到龙头企业常态化走访学习、参与专题座谈会外，他还与台州学院智能制造学院的团队探讨生产线改造方案，提升规模化制造能力。不到 2 年时间，格灿光电已入库 2025 年第三批国家级科技型中小企业，郭向朝也完成了从科学家到企业家的身份转变。

招引企业不只凭一时利好，更是功在平时。台州产业平台稳定持续的支持和服务、积极交流互鉴的创业氛围如同灯塔，穿透创业新航道的迷雾，为企业指引航向。2025 年 1 月至 10 月，台州全市落地亿元以上项目 276 个，产业平台落地亿元以上项目 248 个，占比达 89.9%；产业平台实际利用外资 27120 万美元。

共生共荣—— “永远真诚热心”

“30 年前路况不好，雨水中混合着泥浆，对雨刮器耐磨性能要求高；现在路况好了，新能源汽车又对雨刮器的静音性能提出了新要求。”台州法雷奥温岭汽车零部件有限公司总经理吴宗文说，1994 年落户至今，法雷奥在温岭持续扎根，在不断适应中国汽车零部件市场日新月异需求变化的同时，也与台州共同发展。

吴宗文记得，2013 年他从家乡南京来温岭就职，仅火车就要坐 5 个半小时。”后来高铁新线开通，一次次提速，现在最快不到 3 小时。”吴宗文说，他曾一次性向当地政府提出停车位、公交车站、员工子女入学等 7 个诉求，温岭一星期答复，一个月落实，让他惊讶和感动。



杰克科技数字化装配线
屏幕实时显示生产数据。
本报记者 韦佳玥摄

“有一点一直不变，就是当地政府对企业的支持，永远真诚热心。”吴宗文说，法雷奥在温岭的 30 年其实并非一帆风顺，也曾一度考虑搬离，“是当地热情挽留，按法方标准为我们量身定制新厂房，把我们留了下来”。

一留便是 20 年。2025 年 11 月，随着法雷奥在温岭城东街道的二期厂房正式投产，法雷奥亚太区的首条雨刮胶条挤出线也同步运行，标志着法雷奥结束了雨刮胶条长期依赖进口的历史，实现了从技术引进到本土智造的跨越。“无事不打扰，有事立即办。”吴宗文说，当地政府的主动作为，是项目顺利落地的关键，“现在这里不仅是生产基地，更是创新基地”。

长期相伴，互利共赢。外资企业走进来，在台州向深扎根、向智生长；台州企业走出去，不断更新迭代，将智造产品带向全球。

走进杰克科技股份有限公司位于台州湾新区智能缝制装备制造基地的“未来工厂”，一层智能生产线设备运作嗡嗡，传送带转动，机械臂挪移、对接，缝绉机机壳在生产线上完成加工与运输；二层数字化装配线上，大小屏幕显示着生产数据和配件使用情况，机器人穿梭往返运输配件。该公司台州湾新区工厂副厂长陈雪松介绍，AGV 自动搬运机器人的引入，节省了不少人力成本。

靠小作坊起家的杰克科技是台州本土民营企业，成立 30 年来，不断开拓海外市场，连续多年工业缝绉机销量全球第一。受益于台州的营商环境，杰克科技作为缝绉设备产业的龙头企业，也反哺当地发展。

“我们运用人工智能等技术推动生产线向智能化、绿色化转型，也将带动整个区域产业集群的升级。”杰克科技战略与投资管理部总裁严文进介绍，公司的转型依赖技术创新，通过共建平台、协同攻关等方式，将外部创新资源引入台州，增强了本地的研发实力。

航船远行，需要可以遮风避雨的港湾。严文进告诉记者，椒江区市场监管局为公司开辟打假维权“快速通道”，展开精准执法，累计查处辖区内商标侵权案件 7 起，推动公安机关刑事立案 2 起、协调外地市场监管部门立案 1 起，为企业成功挽回经济损失 100 余万元。

互利互信，共生共荣。从制造到智造，台州与扎根于此的企业一道，向新而行，向未来而进。

上图 台州
市城市风貌。
（资料图片）

下图 台州光
电产业创新中心。
（资料图片）

依山傍海的台州，代代向海而生；看潮汐、察天象，擅尝“第一口鲜”。凭借赶海人的敏锐果敢，民营经济在此蓬勃发展，“七山一水两分田”生长出强大的制造业根基。如今，时代风潮向新，台州再次乘势而上，抢抓智造机遇。

韦佳玥

赶海路上，政企力量拧成一股绳，共同抵御风险，驭帆前行。从前瞻布局到首位产业招商，从平台搭建到设备共享，台州努力走在产业发展最前沿。只有对前沿产业发展现状、需求、痛点的认知不落后于企业，才能更好地为企业排忧解难、做优服务。

想企所想，忧企所忧。“把所有问题列成一张清单，有一条，解决一条，力争全部清零。”在采访中，我们见到了在冲刺 IPO 道表前一周，将注册地变成台州玉环的国家级专精特新“小巨人”企业经营者和助其完成工商转移手续的政府办事员，回忆起当时的紧张场景，双方依旧深感庆幸。为了共同的目标，政企并肩奔跑。

真诚互信，积极有为。如果说招引企业主要靠产业优势和政策利好，那么让企业长期扎根、发展壮大则离不开终如一的亲清政商服务。“说到做到，不叫不到，随叫随到。”受访企业家的一席话，道出了台州众多企业家的共同感受：在这里，“企呼我应”不仅是服务理念，更是落到实处、高效解决问题的涉企服务体系。政企双方的长久互信，恰恰是基于持续的正反馈。

同舟共济，共创共享。产业链上下游集聚，龙头企业率先发展，再将先进技术、管理模式通过企业家沙龙、座谈走访与平台内其他企业分享，新兴产业集群发展壮大，进而助力政府招商引资，形成良性循环。入驻产业园不久的企业成为算力产业的招商大使以商招商；杰克科技带缝绉机进社区为居民公益缝补……企业成长于沃土，也反哺热土。

因时而动，顺势而为，在这座以和合文化为精神底色的城市，台州的“赶海人”将力量拧成一股绳，携手扬起追梦的帆，推动产业发展的航船由“制造之都”驶向“智造强市”。

“出海口”搬到了家门口

本报记者 李润泽

岁末年初，台州玉环大麦屿港区一片繁忙。在拖车牵引下，一辆辆新能源汽车调度有序，驶向堆场。2025 年 11 月 15 日，1300 多辆台州制造的新能源汽车从这里搭乘“金色森林”号运往欧洲，完成了大麦屿港区新能源汽车整车出口的“首航”。

“我们真正将企业的‘出海口’搬到了‘家门口’。”谈及整车出海的新业务，玉环市港航事业发展中心主任潘小荷说，“与此前经水路、陆路转运至宁波港、上海港出口相比，企业物流时效提升 30%。”

跳出台州，发展台州，发挥交通在高水平对外开放进程中的主动脉作用，才能获得更大的发展空间。2022 年 4 月，首条 RCEP 国家生鲜冷链水果航线开通，同年 6 月，首条 RCEP 国家外贸集装箱航线开通，2025 年 12 月，首条二手车滚装直航航线开通……一系列有力举措，畅通了血脉，拉近了台州制造与全球市场的距离。

台州在不断拓展开放半径的同时，也在持续“改良土壤”，把服务前移到出海一线。“助企员的帮助，让我们感觉我们不是单打独斗。”浙江风驰机械有限公司董事会主席潘卫民告诉记者，助企员牵头组织出口信保、供应链机构、专业律所等境外投资联盟单位上门服务，为企业量身提供涵盖法律风险防范、合规经营、投资架构设计等内容的“组团式”解决方案，有效帮助公司化解出海过程中的法律风险。

“我们健全企业纾困机制，推动服务从‘普惠式’向‘滴灌式’深化。”台州温岭市经济和信息化局党委委员、副局长林荣告诉记者，2025 年以来，台州持续深化“万名干部助万企”活动，累计选派 2222 名助企服务员结对 3083 家企业，办结企业诉求 2521 件。针对出口依赖度较高的企业，当地通过定向咨询、定制化方案输出，将共性问题转化为“一企一策”的精准服务。

利用浙商银行区域分行资源优势，通过政策性担保提高企业融资能力；开展“同线同标同质”工作，累计新增“三同”产品 245 种……台州各地纷纷加速推进内外贸融合，打通资金关、标准关、渠道关，让企业快速应对形势变化，在内外贸两条赛道上顺畅切换。台州市商务局主要负责人表示，政府先动一步、快动一步，就能帮企业在突围中占据有利位置，在市场波动中找准生存和发展的空间。

东南形胜，连江通海，开放是台州鲜明的印记。2025 年前 11 个月，台州市进出口总值达 2562.3 亿元，同比增长 6.7%，增速居浙江省第三位。自然禀赋并不占优势的台州，却孕育出民营经济蓬勃的生长样本：97.7 万户民营企业贡献了 90% 以上的进出口额，成为支撑高质量发展的重要力量。

今日台州，以开放拓广度，以服务增温度，以应变提速度，民营经济的根系愈加坚韧有力。



本版编辑 周颖一 美 编 夏 祎