

探访营商优选地

□ 本报记者 张虎 吴陆牧 杨芊叶

重庆两江新区以一流营商环境塑造发展新动能——

构筑内陆产业发展新高地



忙碌的果园港码头。李洪波摄(中经视觉)

万里长江与蜿蜒的嘉陵江在重庆交汇，因此得名的两江新区就位于交汇处以北的区域。

这里是内陆第一个国家级新区，抓机遇促开发、打基础促开放、强产业促发展，营商环境更加优化，投资兴业更加便捷，创新创业氛围更加浓郁。

这里是现代化新重庆建设的重要增长极和动力源，集聚了重庆最优质的要素资源，新质生产力加快培育，为重庆打造新时代西部大开发重要战略支点、内陆开放综合枢纽提供了强劲引擎，在区域发展中的地位愈加突出。

这里是发展机遇与政策红利的叠加区域。经国务院批复，2025年11月，重庆市调整部分行政区划，两江新区成为我国第三个实现行政化的国家级新区，统筹发展能力进一步增强，开放平台能级进一步提升，支撑国家战略作用进一步凸显。

开放枢纽固本强基——“身居内陆拥抱全球”

江涛拍岸，果园港犹如一颗明珠镶嵌在长江之畔，迸发出开放发展的活力。

位于两江新区的果园港是我国内河最大铁公水多式联运枢纽港，近年来致力于以一流的设施、一流的技术、一流的管理、一流的服务，为长江经济带发展服务好，为共建“一带一路”倡议服务好，为深入推进西部大开发服务好。

在果园港集装箱码头，起重40.5吨的橙色场桥有序作业，把各色外观的集装箱放到指定位置。“这片区域现场工作人员很少。”重庆果园港集装箱码头有限公司生产部控制员李劲洋告诉记者，港口持续推进智慧化升级，实现远控场桥规模化全覆盖，“场桥操作员在远程控制中心轻点鼠标，就能操控场桥作业”。

果园港国家物流枢纽正是两江新区开放发展的重要支点。

不沿边、不靠海，中梁山、龙王洞山、铜锣山、明月山等分隔其中，独特的地形地貌曾是两江新区开发开放的掣肘。如何破局获得更多发展空间？两江新区的破题之策是：转换思路，充分发挥有利条件，把内陆腹地变成开放前沿，增强引资优势。

扎实的开放基础是底气。从地理位置看，地处长江黄金水道，有航运之便。从区域版图看，成渝地区双城经济圈、西部陆海新通道、长江经济带等战略机遇叠加，有发展之利。从基础设施看，陆上有果园港国家物流枢纽等平台，航空有江北国际机场……四通八达的立体网络成为联通内外的交通之要。

以果园港为例，向东，通过长江黄金水道联结长江经济带港口城市群。向南，有西部陆海新通道，货物在这里装船或乘铁路可运往东盟。向西，中欧班列(成渝)从鱼嘴铁路站和果园港铁路专用线到发，构建直通中亚、欧洲大通道。向北，“渝满俄”国际铁路专列。

果园港枢纽公司一间会议室4根立柱上，果园港、上海洋山港和杜伊斯堡港、新加坡港的照片非常醒目。“与这些大港相比，果园港还要继续努力追赶。”果园港枢纽公司副总经理汤卫东告诉记者，“我们要‘硬的更硬，软的更匹配’，吸引更多企业投资兴业。”

在汤卫东看来，所谓“硬”就是建好通道，这里是西部唯一的港口型国家物流枢纽，有两条果园港综合保税区、国家级铁路枢纽站鱼嘴站以及中新(重庆)多式联运示范基地。所谓“软”就是抓好配套设施和服务，满足企业所需。比如，目前综保区仓库有17万平方米，还将陆续增加仓库面积，并通过多举措降低物流、时间等方面成本，提高服务便捷度。

优良的营商环境，吸引了越来越多的企业到此发展。果园港枢纽公司枢纽中心副主任秦智介绍，果园港临港经济片区入驻企业已超1500家，落户果园港综保区(果园港片区)的企业近400家。

民生集团下属重庆民生综合物流公司就是其中之一。该公司市场部经理彭宇说，公司围绕重庆市重点口岸在果园港、团结村等区域布局4个仓储基地，承接客户的汽车整车和零配件等。2025年前11个月，民生集团

通过果园港完成运输量17.13万标箱。

丰富的配套服务是保障。重庆海关副关李谷介绍，支持果园港在巩固传统水运基础上，进一步发挥多式联运枢纽作用，形成了服务重庆、辐射西南的格局。比如，服务长江黄金水道方面，推出了“渝车出海·江海联运”滚装运输全程智慧监管模式；惠企措施方面，实施了“境内段运费扣减”举措，截至2025年11月，重庆港海关扣减境内段运费2.12亿元，为企业节约支出3200余万元。

制度型开放是重要潜力。两江新区自贸办党组书记陈蓓蕾介绍，两江新区辖内自贸试验区片区有86平方公里，制度创新成果在全国推广的有5个，全市推广的有36个。比如船载新能源汽车集装箱海事跨域监管，原来从铁路到海运需要换箱，两边都要监管；现在只需要一次监管、一箱到底，减少滞港时间3天至5天，节约物流成本约3000元/箱，有效降低企业综合运输成本。“我们今后将在首创集成式创新等方面加大工作力度，促进要素流动更便利、环境更开放，同时在开放平台建设和制度型开放方面持续发力，助力提升内陆开放综合枢纽服务能级。”陈蓓蕾说。

产业生态聚链成群——“上下游都在这里”

产业环境健康、优势突出、抗风险能力强，才能拓展引资空间。结构合理的产业生态中，不同参与者能够各司其职，共同促进生态系统的可持续发展。

两江新区汽车产业根基深厚、生态体系完备，聚集了以长安、赛力斯、千里科技等为代表的一批“链主”企业，以及200余家规上零部件企业，具备新能源“三电”系统、智能网联核心软硬件及各大总成配套能力。

在长安汽车旗下的阿维塔数智工厂焊接车间一层生产线上，机器人的机械手臂灵活舞动作业，焊花闪烁。一旁，智能搬运机器人按照指令沿地面白线自主行驶，把物料运到指定工位。

阿维塔科技副总裁雍军表示，近年来，两江新区把握汽车电动化、智能化、数字化趋势，以整车制造为核心引擎，推动产业链与创新链的深度融合，为阿维塔的本地化生产带来极大便利，目前有114家企业坐落两江新区的零部件公司为阿维塔的生产赋能。

在“链主”企业带动下，产业链上其他环节聚拢过来，更好贴近市场，实现高效对接。

在重庆赣锋新型锂电池科技产业园动力电池车间，记者看到，一块块黑色外壳电池包陆续上线检测。产业园总经理陈鹏飞说，两江新区汽车产业发展基础好，在此投资能与相关产业环节形成联动，目前每年来自赛力斯的订单超2亿元，自身产品所需零配件也有三四成来自本地，“上下游在这里”。他透露，产业园计划再投资20亿元，建设4条电芯生产线。

重庆沪光汽车电器有限公司主要生产智能网联新能源汽车高压和低压线束。该公司技术总监黄文飞介绍，企业母公司沪光股份位于江苏昆山，两江新区的汽车产业基础和重庆自贸试验区政策红利是在此设立子公司的重要考量。目前企业建成高压自动化流水线7条，低压流水线28条，实现年产超40万套整车线束，基本在两江新区内售罄。

北斗智联科技有限公司专业从事汽车智能化网联化产品研发、生产、销售。其重庆公司总经理王颖说，在两江新区政府全链条服务下，企业技术创新能力和产业化水平实现跨越式提升，获得发明专利300余项，每年研发投入占比超过10%。产品覆盖智能座舱、多域融合、智能网联等多板块，为国内外20多家主机厂提供服务。

与此同时，政府服务不缺位。两江新区经信委党组书记王莉霞说，两江新区优化企业服务体系，保障项目进展，完善产业生态。如推行“双专员”服务制度，为企业配备1名领导干部作为联络员，配备1名具体工作人员，作为平时与企业对接的联系专员，点对点服务2100多家“四上”和成长潜力大的重点企业，2025年解决问题约2200个。

当前，两江新区全面提升现代化产业体系

发展能级和综合竞争力，4000亿元级智能网联新能源汽车、3000亿元级新一代电子信息制造业、2000亿元级软件和信息服务等集群加快形成。同时，推动现代服务业扩能提质，促进生产性服务向专业化和价值链高端延伸，生活性服务业向高品质多样化便利化升级；开辟新兴产业和未来产业新赛道。

创新资源厚积薄发——“问题共答大市场”

曾几何时，创新资源不足一度是不少西部地区面临的问题。做多创新资源，有利于优化营商环境，能够保障投资动力。两江新区谋创新，不是单打独斗或一枝独秀，而是既注重发挥自身作用，也善于“请进来”，凝聚各方合力，培育充满活力的雨林式体系。

企业担当主体责任。两江新区纵深推进高新技术企业和科技型中小企业“双倍增”行动计划，完善梯度培育机制，2025年科技型企业总量超1.4万家，高新技术企业总量超2500家。

雍军说，两江新区兼具政策支持、创新氛围及产业链配套优势，为新能源汽车企业提供了良好的创新土壤。近年来，阿维塔在研发投入方面持续加码，并与重庆大学、中国汽研、重庆信息通信研究院等本地高校及科研院所建立了产学研合作关系；与华为、北斗智联等供应商开展关键技术联合攻关。

在海尔重庆冰箱互联工厂，工业机器人精准粘贴能耗贴。与以往人工操作相比，所采用的AI视觉定位和打印信息自动导入技术，不仅实现“零差错”，而且生产效率大幅提升。这也得益于企业创建的“数字孪生运营大脑”，汇聚了生产全要素精细化管理等信息。

政府部门提供必要支持。两江新区科技局党组书记向悦文介绍，两江新区着力建设科技成果转化服务体系，深化新型研发机构“一院一策”市场化改革，与高校共建“研究院+科创园+产业园”，引育优质孵化载体超100家，服务在孵企业超3900家。

既重视“从0到1”的创新突破，也重视“从1到N”的成果产业化应用。为此，两江新区创新推出“拨投结合”支持模式，在项目研发孵化前期，通过拨付专项经费方式，定向支持科研团队开展核心技术攻关，助力团队心无旁骛突破关键技术瓶颈。待项目完成成果转化实现市场化后，再将前期拨付的研发支持资金按照市场化原则转为对企业的初始股权；同时，也可根据项目实际需求与企业协商，灵活选择资金退出方式。

两江奔涌气象新，百舸争流看今朝。踏上“十五五”新征程，两江新区正加快放国家级新区和行政区融合发展新优势，着力增强现代产业支撑力、科技创新策源力、开放枢纽辐射力、数智变革牵引力和党的建设统领力，在“时”与“势”中构筑内陆产业发展新高地，以一流营商环境塑造发展新动能。

在两江新区龙盛新城东部，有一片满载期待的创新策源地——两江协同创新区，这里聚集了50余家科研院所。两江新区首个获得“拨投结合”政策支持的热成形项目就来自这里的北京理工大学重庆创新中心装备轻量化技术研究所。

在北京理工大学重庆创新中心展厅，77G赫兹车载侧向盲区探测雷达、高比容量单晶高镍材料及电池等10多种样品，涉及电子信息、新材料、智能装备等领域。“依托热成形相关技术孵化了重庆数元道科技有限公司，相关产品已完成整车认证，进展顺利。”北京理工大学重庆创新中心副主任胡善清告诉记者，中心聚焦重大项目工程研发、先进技术应用推广、硬科技科技企业孵化、卓越人才属地培养，融合学校优势学科技术和当地产业需求，促进成果转化；同时，已有20多位博士后科研工作站出站人员选择留渝或留校工作，为地方留住了人才。

哈尔滨工业大学重庆研究院是学校链接西部地区科技创新的主要阵地。“我们把优势学科与地方产业进行适配，组建研发团队，挖掘需求、匹配需求，形成了‘市场出题，企业与科研院所共同答题’良性互动。”该研究院副院长路佳认为，两江新区创新环境在西南地区是有代表性的，硬件方面，投资建设明月湖实验室；软件方面，聚集了一批高校院所，储备高层次技术人才，“拨投结合”模式也能吸引颠覆性创新性的技术到重庆寻求转化。

两江协同创新区公司总经理申辉昌介绍，协同创新区已集聚新型研发机构50余家，创新创业人才超2万人，引进孵化创新企业超900家，搭建各类创新平台85个，促进科技成果转化超800余项。

在另一片创新区域——仙桃数据谷，以软件和信息服务为重点，聚焦汽车、电子两大方向，吸引超过2.2万名创新创业人才，500余家企业入驻。

两江奔涌气象新，百舸争流看今朝。踏上“十五五”新征程，两江新区正加快放国家级新区和行政区融合发展新优势，着力增强现代产业支撑力、科技创新策源力、开放枢纽辐射力、数智变革牵引力和党的建设统领力，在“时”与“势”中构筑内陆产业发展新高地，以一流营商环境塑造发展新动能。

过去，两江新区打破地理空间限制，闯出一条开放之路。如今，两江新区行政区划调整，又逢“十五五”开局，仍需坚韧不拔，不内卷、不停步，抓好开放尤其是对外开放，把握好在全国发展中的定位、在全国统一大市场建设中的应有作用，为吸引投资持续优化环境，搭舞台、拓空间，强信心、增活力。

开放是战略使命决定的。从战略地位看，党中央赋予重庆打造新时代西部大开发重要战略支点、内陆开放综合枢纽的定位，两江新区将着力打造支撑重庆市承接落实国家重大战略、培育壮大新质生产力、进一步全面深化改革开放、持续扩大高水平对外开放、推进超大城市现代化治理等主阵地，理应承担起开放的使命任务。从以往实践看，开放曾经为当地提供了难得资源和机遇；面向未来，开放仍是发展动力、发展机遇和发展空间的宝贵资源。两江新区抓开放促投资，对于带动重庆和西部地区开发开放具有重要意义，也大有可为。

开放是具备现实基础的。这里有扩大开放的期望。以开放促开发，是包括重庆在内西部地区的夙愿，也是满足人民美好生活需要的内在要求。投资者更是希望在扩大开放中获得更多机遇，实现更好发展。这里有便于开放的条件。基础设施方面，连接东西南北的铁路、水运航道、机场等撑起了两江新区开放枢纽的框架，畅通了内外循环。产业方面，以智能网联新能源汽车为代表的“两江造”产品，既有出海闯市场的需要，也有在国际市场抢占一席之地的潜力，已经通过果园港等窗口走出国门，走向世界，成为两江新区的名片。这些正成为吸纳投资、实现共赢的金字招牌。开放是需要奋力开拓的。心欲专，凿石穿。做大开放成果，必须持续努力，打开治理思路、拓展产品通路、畅通交往心路。当前，外部环境变化影响加深，会遇到绕不开、躲不过的挑战。需锚定目标，因地制宜扩大开放，立足自身资源禀赋、产业基础，把产业优势、要素资源、创新动力更好发挥出来。特别是要用好行政区划调整的重大利好，不断提高治理效能，加强开放平台建设，释放更多政策红利，以新作为担当新使命，回应新期待，与更多创业者、投资者、逐梦者双向奔赴，共创未来。

开放是具备现实基础的。这里有扩大开放的期望。以开放促开发，是包括重庆在内西部地区的夙愿，也是满足人民美好生活需要的内在要求。投资者更是希望在扩大开放中获得更多机遇，实现更好发展。这里有便于开放的条件。基础设施方面，连接东西南北的铁路、水运航道、机场等撑起了两江新区开放枢纽的框架，畅通了内外循环。产业方面，以智能网联新能源汽车为代表的“两江造”产品，既有出海闯市场的需要，也有在国际市场抢占一席之地的潜力，已经通过果园港等窗口走出国门，走向世界，成为两江新区的名片。这些正成为吸纳投资、实现共赢的金字招牌。开放是需要奋力开拓的。心欲专，凿石穿。做大开放成果，必须持续努力，打开治理思路、拓展产品通路、畅通交往心路。当前，外部环境变化影响加深，会遇到绕不开、躲不过的挑战。需锚定目标，因地制宜扩大开放，立足自身资源禀赋、产业基础，把产业优势、要素资源、创新动力更好发挥出来。特别是要用好行政区划调整的重大利好，不断提高治理效能，加强开放平台建设，释放更多政策红利，以新作为担当新使命，回应新期待，与更多创业者、投资者、逐梦者双向奔赴，共创未来。

开放是需要奋力开拓的。心欲专，凿石穿。做大开放成果，必须持续努力，打开治理思路、拓展产品通路、畅通交往心路。当前，外部环境变化影响加深，会遇到绕不开、躲不过的挑战。需锚定目标，因地制宜扩大开放，立足自身资源禀赋、产业基础，把产业优势、要素资源、创新动力更好发挥出来。特别是要用好行政区划调整的重大利好，不断提高治理效能，加强开放平台建设，释放更多政策红利，以新作为担当新使命，回应新期待，与更多创业者、投资者、逐梦者双向奔赴，共创未来。

本版编辑 周颖一 美编 高妍

俯瞰两江协同创新区。胡大伟摄(中经视觉)

“创新雨林”孕育智造力量

讲述人：重庆中科楷榭船信息科技有限公司董事长郑道勤

2020年，重庆中科楷榭船信息科技有限公司在两江新区创立，专注于“光+AI”技术融合，主营空间智能计算光学在智能制造、民生安全、生命健康三大领域的核心产品开发应用。这里区位优势独特，产业基础深厚，转型升级需求旺盛，是适合硬科技种子成长的“黑土地”。这是公司在此落地的重要原因。

初创企业最需要的是“雪中送炭”的实招。落户之初，两江新区以360万元资本入股，有效缓解了我们的资金压力。2023年，公司原有1000余平方米场地难以满足发展需求，相关部门仅用2个月便帮我们在两江协同创新区找到4800平方米新址。高效务实的服务，让我们能集中精力聚焦核心技术攻关。比给资金更宝贵的，是给机会、给市场。两江

新区牵线搭桥，通过组织产业沙龙、专题座谈等形式，帮助我们迅速对接赛力斯等头部车企。如今，由楷榭船部署的空间智能光学系统已深度嵌入整车生产的关键工序。

科技创新是企业发展的永恒主题。公司已累计获得发明专利等知识产权170余项，开发上百款产品。这份“创新家底”的积累，离不开两江新区浓厚的创新氛围。目前，两江协同创新区形成了强大的人才“蓄水池”。以此为依托，我们不仅吸引了一批高水平研发人才，还与中国科学院、北京理工大学、重庆大学等高等院校开展联合课题申报与技术协同攻关，持续提升原始创新能力。当前，各地正积极投身纵深推进全国统一大市场建设。在我看来，以往，拼土地让利、拼税收

返还等内卷式竞争，不可持续。有序的良好竞争应当有利于企业成长，有利于上下游协同，有利于产业聚集，有利于壮大发展优势。理想的创新环境应是雨林式的生态系统，既有参天大树也有新生命幼苗，共同形成创新力量。大中小企业都应练好“金刚钻”，种好自己的“责任田”，不同类型的主体各展所长、共生共荣，在美美与共、美美与共中迈向高质量发展。

随着两江新区由功能区调整为行政区，体制机制将进一步完善，干事创业的活力有望加速释放。未来3年，楷榭船计划投资10亿元，在两江新区扩大生产基地规模，以实打实的发展成果，回馈这片滋养创新的沃土。(本报记者 杨芊叶整理)



阿维塔数智工厂总装车间。本报记者 杨芊叶摄