

村里来了年轻人

# 王灿的“奔跑”

刘 畅

梓江与涪江在川中丘陵间交汇,像两条翠绿的绸带轻轻“裹住”四川遂宁射洪市广兴镇双江村。6年多前,裤脚沾着没拍干净的泥点,25岁的王灿走进村委会,身后骑摩托车路过的村民留下一句:“年纪轻轻的‘女娃子’,看起来不像能做事的人,还当村党总支书记?”

如今6年多过去了,“女娃子”依旧年轻有活力,但曾经的双江村却变了模样。杂草丛生的河滩地变成了网红打卡点,村民人均纯收入从1万多元跃升至3万多元。这些年,王灿一直在“奔跑”,从未停歇。

## 跨过“绊脚石”,起跑

“选举当天,党员大会从上午9点开到下午2点,村委会的会议室被村民们填得满满当当;演讲时,大伙儿的眼睛都盯着我这个‘外村来的小女子’。”王灿至今仍清楚记得初到双江村的场景。

双江村由官庄村和合江村合并而成,历史上两村分分合合,有不少历史遗留问题。更棘手的是,王灿接任时,合江村每年有7万余元的移民款,官庄村仅有7000多元。

“她是官庄村的人,会不会把合江村的钱挪去补贴老家?”老党员丁盛芳的疑问,也是不少村民的顾虑。王灿走入户时,甚至有人直接问她:“你是不是遭官庄‘撵’出来的?”

质疑声里,王灿开始“奔跑”——从最棘手的基础设施建设开始。她童年记忆里,村里的上学路满是泥泞:“早上5点打着火把出门,坐渡船上学,停渡就要绕行近2个小时。”她下定决心:让双江村再也没有难走的路!可真到项目推进时,

阻力接踵而至。

2020年,村里启动风貌改造,将村民外墙的瓷砖换成统一木条、彩钢瓦换成树脂瓦。“瓷砖好打理,彩钢瓦不漏雨,啥啥要改?”不少村民抵触情绪强烈。

“统一风貌不是搞形式,而是为了后面发展旅游。把人吸引来了,咱们才能挣到钱。”王灿带着村两委开了四五场“坝坝会”,挨家挨户磨嘴皮。

有村民不理解,偷偷破坏施工的水阀,王灿陪着施工队重新整改:“当时眼泪在眼眶里打转,但也只能硬着头皮上。”

王灿给人的第一印象是温柔。相处久了,会发现她的“底色”是坚定,这种“底色”决定了在干事时能有多拼。

“挡在前面,把货车拦下来!”“不怕车子碾你?”“他不敢!”王灿有股子倔劲。

拦车故事发生在全村被纳入遂宁市整体文旅项目规划前,有村民连夜拉来水泥砖头,想把鱼塘边的简易棚改成住房。“那天中午,只有我一个人在办公室,看到车子开进去,我直接追上去挡在车头前。”王灿说,“风貌设计已经确定了,一户乱建,大家都会跟着学,以后怎么搞发展?”她的坚定,终于制止了这场可能影响全村规划的违建,“当时心里也怕,却不敢后退”。

在村里工作,碰到拆迁的事,办不好可是要被老百姓指着鼻子骂的。双江村党群服务中心门口有3户农房涉及拆迁,其中一户村民在遂宁市大英县居住,签合同又连夜反悔:“我们和家人商量了一下,还是算了。”王灿带着村干部跑了3次大英县,磨破了嘴皮子,终于打动对方。

真心终究换来民心。不少村民和丁盛芳一样,看着王灿顶着烈日测量土地,忍着委屈调解矛盾,慢慢放下成见:“她的忍耐力强,吃了很多苦,是真心为村里做事。”看到臭水沟变成景观带、泥巴路换成柏油路、旱厕改成水冲厕,村民们纷纷竖起大拇指。

2021年11月,遂宁市市文化和旅游发展大会把双江村作为展示点位之一。村里以“两江画廊”景区和精品村建设为契机,着力打造集承载文化交流、民俗体验、创意展览、休闲生活等于一体的公共文化空间。为了全村风貌改造工作,双江村日均用工300多人,每小时务工收入120元,这还不包括加班费。

“以前外出务工才能挣钱,目前在家门口就能干活!”村民们干劲十足,村里的基础设施越发完善,

为发展农文旅经济铺好了第一块基石。

## 激活沉睡资源,加速

路修好了,房子漂亮了,可村民的口袋还没鼓起来。站在梓江岸边,望着江水,王灿盘算着更长远的事。

双江村的传统产业:农业和渔业。村集体年收入300多元——来自出租村办公室给村医的房租。村里没有特色产业,村民守着好山好水只能熬穷。

2024年,广兴镇提出打造“周末双江+周末玩家”双IP。“咱们双江村没有名山大川,那就做成渝双城范围内的周末旅游目的地,让年轻人带着创意来,让村民跟着挣钱。”广兴镇党委书记湛婷的想法与王灿不谋而合。

跑资源、聚人才、找“玩家”,行动起来!

“最开始找‘玩家’难,大家不知道这是啥,怕浪费时间。”王灿和组织者们一起,带着村干部跑遍周边村镇,通过朋友圈、微信群招募,吸引了27名首批文旅新农人。这些熟悉双江村情况的人成了带头的“玩家”,负责组织活动,带着游客们一起玩。

为了让“玩家”留下来、干得好,广兴镇制定激励政策:每次活动由国资平台公司补助2000元,招揽20人额外奖励500元、招揽30人奖励800元。“我们不搞政府大包大揽,让‘玩家’主导运营,政府只做陪伴孵化。”湛婷说。

好的政策支持给了王灿底气,她帮“玩家”对接场地、协调资源,把5处闲置院坝、坡地改造成露营地、非遗手作工坊,“花小钱办大事”。

想办大事的可不止王灿。

如遇小院老板文云知,在遂宁市卖了20多年建材,是个“老生意人”。本想找个休闲的地方歇歇脚,却意外成了创业带头人。“我以3000元的年租金租了村口这块‘江景地’,自己打理小院、搭建灶台,拍短视频分享做饭日常,没想到竟然火了。”文云知说,大家纷纷找到小院,自带食材,生火做饭,她靠收取一定的服务费盈利,“最忙的一天可以收入3万多元,8套灶台坐满,从早上6点忙到晚上11点”。

文建军的东昇茶坊也借着这股东风发展起来:“在外面务工10多年,眼看家乡发展好了就回来创业,投资50万元装修自家300平方米的房子,一次能接待20桌客人,1年挣个10多万元没有问题。”

经营着一家户外酒吧的音乐人郭巍也是“周末玩家”之一,他每次都带着乐器来演出,在草坪上弹唱,看着游客跟着节奏拍手。

风景变成了收入。2025年11月以来,双江村举办了10多场活动,吸引游客超千人次,实现营收12.4万元。

## “自己跑”变“跑团”,共富

“一个人的‘奔跑’撑不起全村的振兴,要让更多人跟着跑起来,才能跑得远、跑得稳。”王灿的思路愈加清晰。



她推动“周末双江”IP跨村联动,串联东塔村油葵观光和金泉村的无抗土鸡产业,打造“文旅体验+观光打卡+农产品鉴”线路。东塔村葵花开放期间吸引游客1.5万人次,26家商户入驻的集市销售额达20余万元。

以前各村单打独斗,现在抱团发展、流量共享,收入翻番。

越来越多村民从旁观者变成参与者。12名本地村民转型文旅服务者,在民宿、餐饮、保安、保洁岗位实现稳定就业;农户通过给“共享厨房”供食材、在“云集市”卖特产,户均额外增收2000元。

丁盛芳也主动加入志愿服务队。“现在村里晚上亮堂堂的,能散步看花,还能认识城里来的朋友,日子舒心,我也想为村里出份力。”

为了培育持续增收力量,双江村形成“玩家带教+实践实操”模式,开展8场非遗体验、电商运营、服务礼仪培训,覆盖村民500人次。遂宁市还将“新农人”纳入人才体系,发放人才卡,解决急难愁盼问题。“要让新农人有归属感、荣誉感。”湛婷说,“这就是新农人回乡创业的底气。”

如今的双江村,早已不是当年那个矛盾重重、产业薄弱的小村落。陈家祠堂改造成“诗酒林”博物馆,展出射洪20世纪70年代至今的老酒、酒器;“共享厨房”烟火缭绕,游客与村民一起做饭聊天;草坪上音乐响起,非遗手作摊位前人头攒动。“以前村里啥都没有,年轻人都往外跑,现在外面的人往村里来,我儿子也想回来创业。”文建军笑着说。

在王灿的“奔跑”与大家的“齐跑”中,村集体收入从每年300多元跃升至如今的40多万元,全村人均纯收入从1万多元增长到3万多元。但她没有停下脚步:“下一步,我们要针对退休老人开发线路,对接老年大学;还要扩大‘云集市’规模,让更多农产品走出乡村。”

夕阳西下,梓江水面泛着金光。“从当选村党总支书记那天起,我就没想过停下。”王灿说,“双江村的山还是那座山,水还是那片水,只有不停‘奔跑’,才能让绿水青山真正成为富民靠山。”

“奔跑”,藏在“敢啃硬骨头”的实干里,藏在“让资源活起来”的创新中。以青春之力破局,以创新之策兴业,以抱团之举增收,在这条充满希望的道路上,无数“王灿们”,正朝着更富足的生活奋力“奔跑”。

超市购买打折鸡蛋的长队中,一位白发老者和一位壮年男子说:“大兄弟,你的时间可比这几十元可贵。”对方心领神会,退出长队。

实惠面前人人平等,想省钱是硬道理。退休赋闲也好,上班挣钱也罢,没有规定谁不能排队抢实惠,但有时不妨从经济学的角度算笔成本账。对这位男子来说,排队1个小时省了两三元,的确算不得好买卖。

生活中,常面临这样关于“值不值”“进与退”的选择。打个比方,两辆车狭路相逢,谁都开不过去,总有一方要先倒车腾地让行。假如谁都不肯退让,耽误的不仅是对方,也是自己的时间精力,简而言之:损人不利己,难以实现帕累托改进。

意大利经济学家维弗雷多·帕累托提出,当资源配置改变使至少一个人状态变好且无人变坏时,称为帕累托改进。主动退让,在方便了别人的同时,也方便了自己,这便是典型的帕累托改进。

“路怒症”引发的交通事故和冲突,一次口角、一次斗气把人裹进负面情绪的漩涡纠缠好多天——成本高不高,代价大不大?这时候算账不能看一时意气,有时候“退”一步更见海阔天空。

这几年,社交网络上常提及“幸福者退让原则”:不要为了赌气,让自己置身险境。幸福者退让原则之所以能“击中”那么多人的心,盖因“行有所止”的智慧,其核心在于:面对非原则性问题,尽量避免无意义冲突,以主动退让来守护健康平安快乐等核心利益。

这一点,家庭生活需要:夫妻为家务分工争执,为谁先低头冷战,一句“我来吧”胜过10句“凭什么”;邻里纠纷也需要:一篮水果笑脸上门比一通投诉更能平息事端;与陌生人的冲突更是如此。这些退让,看似失了“面子”,实则收获了幸福的“里子”,这便是“进”与“退”的辩证法。主动给麻烦让条路,为更重要的结果留出座位——矛盾缓解、关系和谐、时间高效。

生活做减法的要义,在于减掉那些消耗生命的事。幸福者退让原则,本质是一种筛选——筛掉那些无谓的、边缘的、一时的得失,将有限的生命聚焦真正重要的事物。“夫唯不争,故天下莫能与之争。”它是一种从容的生活态度。避,给自己留出回旋余地;让,为幸福腾出生长空间。

当然,“幸福”之于“退让”,既不是一个必要条件,也不是一个充分条件。我们不能一味强调幸福者退让,更何况“幸福”的标准本就不同,“不幸福”也并非不守规矩、不讲道理的理由。退让并非无原则的退却,面对法律、道德等原则性问题,或是霸凌、违法犯罪等行为时,底线应当坚如磐石,通过合理合法的方式维护权益。大伙儿说,是这个理儿吗?

孙潜彤

云南省昌宁县沿江村驻村工作队队长、第一书记王晓敏:

# 呵护乡村文旅茁壮成长

我所在的沿江村,位于云南省保山市昌宁县漭水镇,拥有得天独厚的自然资源,是昌宁县西山森林公园的旅游核心区。村域内有万亩杜鹃、千亩高山湿地、千年古树茶群、百里长湖等自然风光,共同造就了“天然氧吧”的自然优势。

美丽风光和资源优势不会自然转化为发展胜势。5年前,村子的主要产业是核桃、茶叶、蚕桑等,村民们的主要收入来源就是传统种植、养殖以及外出务工收入,村民年人均纯收入1.3万元。

乡村振兴,产业先行。近5年来,沿江村明确发展思路,逐步发展起澳洲坚果、芒果和林下中药材种植,推动农业产业多元化发展,带动1200余人就业;同时,成立2个专

业合作社,以“党组织+合作社+企业+群众”模式带动村民参与,户均年增收2000元。

2025年以来,我们积极探索乡村旅游新业态,推进茶文旅融合发展,大力发展乡村旅游业。3公里的徒步道路,将原始森林、高山湿地与古桥、磨坊等人文景观串联起来,游客白天徒步、夜晚烧烤观星,体验感十足。

依托昌宁县“招小商、促增收”专项行动,村里引入公司发展旅居产业,打造“自在漭水 徒步天堂山”文旅品牌。2025年9月,村里的聚游者旅游综合开发专业合作社运营,截至目前,已接待游客2000余人次,创收10多万元。

外部帮扶也给沿江村发展提供很大助

力。10多年来,我所在的保山市中级人民法院一直结对帮扶沿江村,派出驻村工作队建强村党组织,不断提升乡村治理水平,沿江村基础设施逐步完善,村民生产生活条件越来越好。

我们还发挥专业优势,协助村里调处矛盾纠纷,为集体和个人对外签订合同提供专业指导,给村民义务提供法律咨询服务;在农村劳动力技能培训中增加法律法规、安全生产等内容,对外出务工人员增加自身权益保护等开展针对性辅导;提升村民法治意识,促进乡村和谐稳定。

为持续巩固拓展脱贫攻坚成果,大家都下足了功夫,也取得了显著成

效。下一步,我们将通过产业多元化发展促进村民经营性收入增长,通过完善就业服务促进脱贫群众工资性收入提升,有序推进村庄建设、基层党组织建设、矛盾纠纷化解等工作;也希望在农村生产污水治理和生活垃圾处理方面获得更多技术、政策等方面的支持,不断改善农村人居环境。

乡村全面振兴的美好画卷,需要持续努力绘就。希望沿江村这株乡村文旅的“新苗”能够茁壮成长,结出更丰硕的果实。

(管培利采访整理)

逐梦乡村·巩固脱贫攻坚成果