

开局起步看产业

□ 本报记者 王胜强 中国县域经济报记者 李杰

河北 共享智造一招换来满盘活

河北省县域特色产业群发达，县县有集群，一产一特色，安平丝网、高阳毛巾、宁晋电线电缆等市场份额高、品牌影响力大，先后有24个集群入选国家级中小企业特色产业集群。

但产业集群的许多企业规模小，无力承担高端设备、创新研发、品牌推广、环保设施的成本投入。河北省以共享智造为突破口，构建原料集采、共享工厂、研发共享、工业设计、电商物流、品牌标准、数字赋能、龙头企业培育、要素保障等共享路径，推动集群内企业制造、创新、服务深度融合与开放共享。

“目前全省107个重点特色产业集群实现共享智造全覆盖，带动近4.6万家企业转型升级。”河北省工业和信息化厅产业集群推进处处长边少阳说，2025年河北107个重点特色产业集群营业收入同比增长7.0%，利润总额同比增长16.0%，集群规上企业百元营收成本下降1.3元。

不为所有但为所用

拔丝、退火、制钉、热处理……在河北省邢台市任泽区邢家湾镇龙泉剑厚力五金共享式产业园内，生产车间机器轰鸣，手指粗粗的原材料盘条经过多道标准化工序，加工为成品钉，等待包装发运。

任泽区智能设备及零部件产业集群发展势头好，但高端设备购置成本高、关键工序工艺壁垒高一直阻碍中小制钉企业做大做强。由河北龙泉剑钉业集团有限公司投资建设的共享产业园，通过资源开放共享，助力28家制钉企业实现经营规模与核心竞争力双跃升。

“干壁打生产线等单台购置成本高，中小企业单独投入资金压力大。”该公司副总经理谭玉龙说，产业园推出“园区+企业入股合作”与“按需租赁、订单加工”两种灵活共享模式，企业可根据订单淡旺季、生产需求灵活选择合作方式，既大幅减轻中小企业的固定资产投入压力，也避免设备闲置带来的资源浪费。

磷化、电镀、热处理是制钉的3道关键工序，也是环保管控的重点环节。园区集中建设磷化、电镀、热处理共享生产线，覆盖周边140余家小微企业，助力企业实现合规生产。目前，该园区内产品远销40余个国家和地区，高端产品占比提升至35%。

无独有偶，衡水市安平县是全国知名丝网产业基地，有丝网工贸企业超1.6万家，编织类产品全国产销量占比超80%，但众多中小企业面临高端设备买不起的困境。

针对这一产业共性堵点，安平县建设标准化共享工厂，推动技术、设备、人才、订单等全链条资源共享，企业抱团发展，摊薄升级成本，实现中小企业对高端设备“不为所有、但为所用”。

在衡水市安平丝网集团共享智造工厂，护栏网全

自动化焊接流水线正高速运行，从激光切割、机械臂焊接到自动下料，全工序一气呵成。“这条先进产线如果让中小企业单独购置，资金压力大。现在有了共享智造工厂，既保障了生产，又降低了成本。”安平县东联网栏有限公司采购经理李爱静说，2025年公司接到一份铁路护栏网紧急订单，客户要求15天内交货，靠传统人工焊接无法按期完成。公司把部分焊接订单交给共享工厂，10天就高效完成了。

共享车间负责人崔伟介绍，共享工厂推出设备租赁、订单代工两种灵活的共享模式，让中小企业不用承担高额的设备投入，就能用上先进生产线。

目前，河北省以龙头企业为牵引，推动生产设备、关键工序、环保配套等制造资源开放共享，深化集群企业全流程协同生产，优化制造资源配置效率，截至2025年底已建成共享工厂(载体)220余家，设备购置贵、产能利用率低、环保合规难等问题得到有效解决。下一步，河北将新打造10个共享智造标杆示范，引导107个重点特色产业集群现有共享工厂链接更多集群企业，不断提高集群共享智造覆盖面和渗透率。

紧盯痛点全力突破

河北省以创新能力共享为抓手，搭建覆盖研发设计等创新共享体系，引导企业从单打独斗转向集团作战，提升产业创新效能，破解中小企业研发“不敢投、不会研”瓶颈。

河北省青县是我国北方重要的电子机箱制造基地，排版依赖高薪熟练工、物料利用率偏低等是机箱板材裁剪的痛点。“现在接入行云共享剪切平台，上传设计图纸后，云端系统就会自动优化排版，并直接下发到设备进行加工，提升了物料利用率。”河北胜西得通信科技有限公司总经理李德瑜说。

李德瑜所说的行云共享剪切平台通过整合设计师资源，统一接单、精准分单、统一结算，为青县本地电子机箱企业提供产品设计与开发等一站式综合服务，让企业不出门即可享受一线城市高端设计资源，已服务超百家企业，提供定制化设计、技术研发等服务200余项。

旺季招工难、淡季养工贵、人才留不住，同样困扰企业发展。青县人力资源共享平台构建“共享培训、共享用工、共享专家”三位一体服务体系，为企业提供临时用工服务，推进签约共享工程师。

“点一点手机，用工难题就能解决。”青县河北科源智能电气有限公司企管部经理郑悦说。不久前公司接到300台特种机柜加急订单，却面临熟练技工短缺的困境。通过青县人力资源共享小程序发布需求后，平台当天就为其调配了40名专业技工，帮企业按时交付订单。

目前青县已搭建共享设计、共享剪切、共享人力资源三大平台，构建起“生产协同、技术支撑、人力保障”一体化服务体系。全县电子机箱产业物料利用率提高20%，带动产品附加值提升10%。

唐山市丰润区培育了以中车唐山公司为龙头、覆盖150余家配套企业的轨道交通



通产业集群。“虽然产业链基深厚，但部分中小配套企业在高端设计、前沿研发和精密检测等环节存在能力短板。”中车唐山公司技术研究中心主任王铁成介绍，通过资源共享，降低了创新成本，提升了集群整体效能。

唐山市丰润区华顺铁路配件厂副总经理刘彬介绍，公司在共享工厂的技术赋能下开发出一款新型车辆防火毛毡，帮助公司提升了在细分领域的产品竞争力。

此外，白沟新城建成箱包产业数字化转型赋能中心，免费向企业开放共享设计平台，2025年当地箱包产品外观设计专利授权量同比增长38.32%，一批本土品牌从贴牌代工走向自主创新。安平县构建“众筹科研”模式，组建创新共同体，资金共投、技术共研、风险共担、成果共享，解决了谁来投钱、谁攻关技术、风险如何担、成果如何分配等问题。龙头引领、中小协同的创新共享模式在河北产业集群中铺开，创新要素充分流动，新技术、新工艺、新产品不断涌现，140余项技术和产品填补国内空白或实现国产化替代。

从卷价格到拼质量

河北省整合区域品牌、检验检测等公共服务资源，构建普惠化、全周期共享服务体系，助力企业降本增效、提质创牌，破除中小企业生产性服务成本高、品牌培育难的堵点。

在位于唐山市玉田县的盛田印刷包装机械有限公司生产车间内，一台台贴有“玉印良工”标识的全自动模切机正在进行出厂前的最后调试，即将发往福建、广东等地的包装印刷企业。

“过去我们在品牌建设上存在短板，即便产品过硬，也难以赢得市场与客户充分认可。”公司总经理叶理明说，“玉印良工”区域品牌标识代表着玉田制造的高标准与高品质承诺，既提高了产品的市场认可度，也促进企业提升产品质量。

玉田印机产业集群是全国六大印机产业基地之一，印机整机制造企业达216家，配套企业达198家，产品种类120多个，产品国内市场占有率超20%。在发展过程中，行业内卷、品牌缺失，成为不少印机企业的发展痛点。

玉田县推进区域品牌共享，引导企业从卷价格转向拼质量。2023年10月，“玉

田印机”区域品牌对外发布。2025年2月，“玉印良工”标识正式启用。

建立了河北省首个特色产业集群区域品牌运营管理体系，打造“凤凰玉印”集群标识和“凤凰小印”IP形象作为共享符号。目前，已有60家印机协会会员企业获得品牌标识授权。“玉田印机”区域品牌发布后，印机产业集群营业收入年增长率从14.2%提高到15.5%，2025年集群营收达200亿元。

河北省临西县是重要的轴承生产基地，以往因为域内权威检测机构少，许多产品需要拿到省外检测，检测周期长达10天，常因检测慢耽误订单交付。如今，在中国·临西“国际轴承之城”产业园里建起的轴承产业共享实验室，打造“1小时服务圈”，破解本地企业检测难、成本高的难题。企业只需通过“共轴研”微信小程序预约，共享实验室提供上门服务，检测进度可通过小程序实时查看，3天即可出报告。

河北兴马轴承科技有限公司是共享实验室的首批客户。在共享实验室投用前，这家轴承企业曾因检测犯难。“以前做常规检测，得往外地跑，费用不说，主要怕耽误订单交付。”公司总经理马宗良说。2025年11月，公司一批发往外地的2万套轴承险些被退货。马宗良提供了共享实验室出具的检测报告，客户委托第三方复测后确认合格，保住了订单。

如今，中塞(国际)轴承产业共享实验室已成为当地众多轴承企业的首选，截至目前，累计为本地40多家轴承企业提供免费检测服务超4000件次，帮助企业节省成本约200万元。同时，在研发方面取得6项科技成果、5项软件著作权，牵头或参与制定轴承领域国家标准1项，与燕赵钢铁实验室共同组建轴承产业联合实验室。

下一步，河北将在前期完成107个重点特色产业集群省级以上检验检测机构全覆盖的基础上，结合集群实际需求，在技术攻关、研发设计、标准创新等方面形成各具特色的检验检测服务能力。并构建“产业大脑+共享工厂”的发展体系，建设1个省级产业大脑能力中心，培育30个以上省级重点行业产业大脑，整合共享工厂资源，实现107个重点产业集群的产业大脑服务全覆盖。

图为河北泽楷线缆有限公司生产车间。孙亚伟摄(中经视觉)

目前

河北省107个重点特色产业集群实现共享智造全覆盖带动近4.6万家企业转型升级

2025年

河北107个重点特色产业集群

营业收入同比增长 7.0%

利润总额同比增长 16.0%

从资者手记

河北县域特色产业群传统制造业占比较大，虽然企业数量多，但规模小、资源要素分散、创新能力不足，单打独斗生产成本高。河北以共享智造破局，推动集群内企业在原材料集采、关键设备、技术研发、区域品牌、仓储物流等环节实施共享，降低了成本，提升了效能，带动整个产业向高端化、智能化、绿色化转型。

共享智造作为一种依托数字技术整合与优化制造业资源的产业模式，其意义在于通过共享机制破解传统制造业中的资源错配与效率瓶颈，将集群内闲置的设备、技术、产能与中小企业的生产需求进行精准对接，构建起“不求所有、但求所用”的产业协作生态。

共享智造的意义显而易见，首先，降低中小微企业综合成本，无需重资产投入，即可通过拼单方式共享高端制造设备、专业技术服务与检测资源，以轻量化、低成本的方式融入高端供应链并实现数字化转型。其次，提升资源利用效率，将分散闲置的制造资源通过共享转化为可调度匹配的公共能力，闲置资产得以高效运转，技术成果转化路径更为通畅，整个集群的产业链更实现协同联动。最后，共享智造也促使产业生态加快形成，集群内的企业通过共享实现从空间上的物理聚合转向创新与供应链的生态共生、资源互通、质效提升、价值共创。

河北推动共享智造的实践也带来诸多启示。一是要处理好政府与市场的关系。在尊重经营主体意愿的前提下，充分发挥政府统筹协调作用。二是积极对接资源解决问题。无论是大企业还是中小微企业，都可在共享智造中解决痛点，形成良性循环。三是因地制宜。生产共享、创新共享、服务共享，是先行突破还是齐头并进，要充分考量产业集群的有利条件和发展需求，因地制宜、分类推进，走出一条符合实际、循序渐进、高质量发展的共享发展路径。

当前，全国许多产业集群特别是县域中小企业产业集群，是兴业、富民、强县的重要支撑，但传统产业占比大，创新能力偏弱，都在探索高端化、智能化、绿色化路径。只有因地制宜推动共享智造，才能通过制度设计、标准构建、生态培育与治理能力的协同提升，促进产业集群从资源共享到价值共生。

王胜强

本版编辑 韦佳琪 美编 王子莹

河北宁晋电线电缆产业——

单打独斗不如握指成拳

本报记者 王胜强

在河北省邢台市宁晋县纆芯超导(河北)金属材料有限公司的共享基地，智能导体生产线高速运转，铜杆经过拉丝、退火、集束等流程后变为各式规格的预制导体，10多家线缆企业的标识清晰可见。

“以前中小企业想上高精度导体生产线，一套设备要投入几十万上百万元。共享模式让我们以较低成本用上先进产线。”等待提货的龙宸电缆有限公司负责人王龙彪说。

宁晋县电线电缆生产及配套企业有2500多家，产品涵盖上千个品种规格。尽管企业数量众多，但长期以来各自发展，龙头企业设备闲置，中小企业有心扩产却接不住订单。

破局突围，关键一招落在共享智造上。该县推动原料、生产、品牌、科研、人才等环节共享，引导电线电缆(中低压)产业集群大中小、上下游、产供销企业协同配套、抱团发展。

“导体是电缆的核心部件，直接影响产品性能。”纆芯超导公司总经理雷文阳说，通过共享，中小线缆企业无需自购原料和自建生产线，只需线上下单，即可获得各类规格的高精度预制导体。目前该基地每月为全县近300家线缆企业产出近5000吨铜导体预

制件，参与企业综合利润提高3%。

线缆行业料重工轻，铜材成本占比超七成，铜价涨跌牵动企业神经，线缆企业常因原料成本较高不敢接单。宁晋县由县属国企牵头，联动多家龙头企业抱团集中联采，统一议价、统一调度、统一仓储。今年一季度，全县线缆企业抱团集采，铜铝总吞吐量55万吨，压减铜铝采购综合成本1亿元。

光伏电缆的辐照交联核心工艺曾是当地产业短板。“一台电子加速器动辄上千万元，单家企业开机率不足10%，企业要么忍痛放弃订单，要么去外地加工。”河北慧明线缆有限公司总经理薄乃钦说。

短板在哪里，共享力量就体现在哪里。宁晋县引导多家龙头企业合力补链，投资1.8亿元新建4座辐照工艺共享车间，为县域企业提供辐照共享、检测共享等服务。“以前辐照需要去外省市，路上就需要三四天，运费吃掉近半的加工费。现在家门口车间就地加工，辐照加工成本降幅达40%。”薄乃钦算了一笔成本账。

该县还推行自主品牌联用模式，引导重点企业将商标授权给资质高、信誉好的中小企业使用或代工生产，确保设备不闲置、车间不停工、订单不落空。

打开“易缆网”数字平台，全域产能、原料库存、物流调度、线上订单一目了然。“采购、生产、销售、物流、融资全部搬到了线上，数字后台实时联动一线车间，生产节奏精准可控。”近日，在宏亮电缆有限公司办公室，业务部经理班浩现场演示了平台调度流程。

作为宁晋县上线的国内首家电线电缆数字供应链综合服务平台，易缆网整合采购、销售、物流、金融等全链条功能，企业可以联合集采，获得赊采额度，缓解资金压力。同时，在线叫车、在途跟踪，降低3%的运输成本。2024年6月运行以来，该平台已入驻企业930余家，线上交易6000余笔，交易额突破190亿元。龙头企业明达线缆集团搭建“数智智联”系统，整合区域内共享工厂资源，实现铜铝铝导体年共享加工能力15万吨，压减产业链综合成本10%。

从单打独斗到握指成拳，该县电线电缆产业集群设备利用率从60%跃升至90%，小微企业设备投入成本降低40%，交货效率提升50%。近3年，产业集群营收增速保持在20%以上，下一步当地将用好众筹科研机制，降低单一企业研发成本，推动共享模式更好赋能产业集群发展。

