

昆明“揭榜招贤”协同城乡促振兴

发展新型农村集体经济是推进乡村全面振兴的重要抓手。针对部分村(社区)集体手握土地、场地等资源,却面临“不会干、没钱干、没人干”的现实困境,云南省昆明市自2024年起探索实施村级集体经济“揭榜招贤”行动,打通资本、人才、技术下乡通道,盘活大批闲置集体资源。

两年多来,依托“揭榜招贤”平台,昆明已累计推动85个项目签约落地,招引104名人才到一线助力乡村全面振兴,实现了集体增收、企业盈利、群众致富的良好效应。

市场对接多方共赢

近日,记者走进昆明经开区大新册社区集贸市场,新建的停车场宽敞有序,货物通道畅通,市场内从蔬菜肉类到海鲜水果的各类摊位规范整洁,干净便捷的购物环境让前来采购的市民纷纷称赞。

“过去市场脏乱差,如今焕然一新,也得益于市委组织部‘揭榜招贤’平台,对接专业团队,帮我们改造升级。”昆明经开区洛羊街道大新册社区党委书记、居委会主任祁波说。大新册集贸市场所在地原先是村里的一片荒地,2017年,社区将其建成一个集贸市场投入使用。多年来,因基础设施老化、配套设施不完善,停车难、环境差、秩序乱等问题日益突出,逐渐无法满足居民需求。

2024年,昆明市委组织部实施“揭榜招贤”行动,搭建双向对接招贤平台。大新册社区市集改造项目因需求刚性、收益稳定成为经开区重点推荐项目。祁波介绍,通过“揭榜招贤”,选定具备资金、运营实力与社会责任感的经营主体,构建“社区出土地资源、企业出资金技术、专业团队负责运营”的互补合作模式。

“公司对这片区域做了整体改造方案,打破单一农贸模式,打造一个标准化集贸市场,盘活周边闲置用地建设停车场、厕所,进行雨污分流改造,落实摊位编号、农残检测、证照上墙等管理制度,实现了经营、环境、管理规范化管理提升。”负责市场全面提升改造项目的昆明赢采网络科技有限公司负责人王伟说。

通过空间重构、硬件升级、业态重塑,原先的老旧市集升级为集购物、健身、夜间消费、公共服务于一体的综合性便民空间,满足了周边近6万人的购物需求。此外,项目每年为社区增收近600万元,市场300余个摊位、50间商铺优先供给本地群众。

祁永涛在市场经营着一家卤菜店,改造后小店经营面积扩大到50平方米。他告诉记者,“现在市场环境好、人气旺,客人多了,我家生意也更好了”。

“揭榜招贤”行动构建了“党建搭台、市场运作、共建共享”发展范式,打通社会资本、专业经营主体进村通道。2024年首次实施即实现全年57个项目签约落地,直接带动5520人就近就业,实现多方受益。

筑巢引凤借力发展

夜幕降临,位于昆明市官渡区关上街道的双桥夜市热闹起来,霓虹灯光映照熙熙攘攘的人影,摊主的吆喝声此起彼伏,各种特色小吃应有尽有,吸引着市民和游客感受鲜活的市井烟火。

关上街道基层党建办工作人员包彤好告诉记者,双桥夜市是城中村自发形成的夜市,初期由社区自主运营,但街道和社区平台小,难以招引优质合适的合作企业,发展空间受限。

2024年上半年,借助“揭榜招贤”平台,双桥社区党委向社会发布“揭榜”内容,从10余家运营团队中综合比选引进了昆明融双商业管理有限公司作为专业运营合作方。



近日,安徽省淮北市新庄村花卉基地的各类草本花卉进入旺销期,村民们抓紧整理花卉,装车外销。近年来,当地大力发展休闲农业,帮助群众增收致富。 李 鑫摄(中经视觉)



图为改造后的昆明经开区大新册社区标准化农贸市场。 本报记者 曹 松摄

图为改造提升后的昆明大村社区稻田马场。 本报记者 曹 松摄

“这条夜市街地理位置好,人流量不断,我们综合规划,全额出资改造升级,推动夜市从传统美食街向综合性夜间经济地标转型。”昆明融双商业管理有限公司总监徐建华说。通过管线入地、智慧消防、“气改电”等改造,街区环境焕然一新,摊位增至424个,并引入非遗手作、文创潮玩等新兴业态,特色商户占比达35%,日均客流量从1万人次增长到2.5万人次,节假日峰值超6万人次。

作为“揭榜招贤”的直接受益者,社区党组织也实现了从经营者到治理者的转变。官渡区双桥社区党委书记、居委会主任章祥很有感触:“发展村级集体经济,要善于借力,让专业人做专业事,社区专注做好协调服务,2025年社区集体经济收入700万元,比2024年增加六成。”

随着一批批项目成功落地,原先老旧集市、城中村夜市、田园乡村纷纷迎来蝶变,印证了“揭榜招贤”模式的实践价值。

位于昆明安宁市连然街道极乐村的和平综合批发市场(原江和农贸市场),由于客流减少,商户流失、租金锐减,形成恶性循环,村集体和入股村民承受不少压力。连然街道党工委书记施洪军介绍,通过“揭榜招贤”行动,对该市场重新包装升级,突出“批发+零售+地摊”的复合业态,打造成区域性商品集散中心,最终走出运营困境。目前市场商户数量增加至96家,摊位实现满租,极乐村集体年收入增至390万元。

城乡协同共富振兴

两年多来,昆明“揭榜招贤”机制不断升级,从单一产业项目招商,到全要素乡村合伙人招引,再到城乡结对、协同发展,逐步构建起“党建搭台、市场运作、人才赋能、城乡联动、共富共赢”的长效工作体系。

昆明五华区西翥街道大村社区的“麦和稻田”曾是网红打卡地,经过两年运营,暴露出业态单一、产品同质化问题,客流量逐步下滑。2025年“揭榜招贤”行动中,经过严格筛选,大野西翥运营团队成功揭榜,落地稻田马场连片提升项目。

西翥街道大村社区党委书记、居委会主任段戛告诉记者,社区党委负责全域土地统筹流转,打造一体化田园空间;集体经济公司负责固定资产投入、场地配套改造和收益统一归集分配;大野西翥团队负责马场规划、马匹驯养、教练团队、研学团建产品开发及常态化活动运营,三方联动下,共担风险、共享收益。

“通过新增马术体验、培训、研学团建等多元板块,破解了过去单一观光业态困局。”稻田马场负责人蔡东明告诉记者。项目落地后,综合营收大幅增长,游客平均停留时长由2小时延长至半天,节假日日均接待量增加了一倍。周边群众通过土地流转、就近务工、

集体分红、农产品外销,在产业链增值中持续受益。“每天步行5分钟,离家近还能照顾到家庭。”大村社区居民周天敏家里的土地流转后,她来到稻田马场项目上班,对现在的工作很满意。

今年7月,昆明市委组织部继续升级开展“揭榜招贤·城乡结对·协同发展”行动,发布了乡村优选的农特产品、闲置土地及用房、文旅资源等84项“资源清单”,以及城市社区和企业优选的招工需求、科研合作、农特产品采购等45项“需求清单”,打破城乡发展信息壁垒,促进发展要素在城乡间双向流动。



山东新泰——

特色园区产业生态“根系相连”

本报记者 王金虎

眼下,在山东泰安新泰市楼德镇的德普新材料科技股份有限公司20万吨碳酸二甲酯项目生产现场,管廊纵横、塔器高耸,工人们在中控室大屏幕前实时监控着各项运行数据。该公司总经理张新平介绍,项目采用全国首台(套)6300kW节能减排热泵系统,每吨产品能耗降低四成以上。

以德普为龙头,新泰市规划的新能源新材料产业园加速崛起,年产10万吨电子级碳酸丙烯酯、10万吨电子级碳酸二甲酯项目9月份开工,一个涵盖原料、生产、应用全链条的百亿级产业集群加速形成。

因煤而兴的新泰市是一座典型的资源型老工业城市。近年来,新泰市大力实施“新型工业化强市”战略,在对全市产业基础、资源禀赋、比较优势进行全面梳理基础上,以龙头企业为核心,延伸产业链条,输变电装备、电子级新材料、激光数智等11个特色园区拔地而起,推动产业发展实现从“集聚”到“集群”的蝶变。目前,智能起重机械产业、输变电智能制造产业入选省级特色产业集群。

“现如今,招商就是围绕龙头‘配菜’。”新泰市工业推进办常务副主任任桂峰告诉记者,以“龙头带动、链园结合、产业协同”为思路,特色产业园区不再是企业“扎堆”,而是构建“根系相连”的产业生态。同时,当地通过精准招引产业链企业,实现“隔墙而居、比邻而兴”。

龙头企业立为激光科技有限公司2万瓦高功率激光切割设备远销156个国家及地区。落户新

泰开发区后,它的上下游企业紧随而至。但链条缺了关键一环——核心光源长期依赖外购。当地在招商中了解到,光惠(上海)激光科技有限公司拥有雄厚的研发实力却面临扩产瓶颈。于是,当地政府主动牵线,促成立为、光惠与新泰产业基金三方持股,组建立新激光。这条山东省首条大功率模块化光纤激光器专业产线于2025年5月签约、8月投产,前后不到4个月。

光源补上后,整机成本大幅降低,新型2万瓦激光切割机体积缩减20%、光电转换效率提升15%。“显示屏是隔壁浪潮公司的产品,机身、钣金部件分别来自园区的宽厚激光、福涵装备。”立为激光生产总监董林指着一台即将发往海外的大功率激光切割机算了一笔账,“得益于园区内上下游完备的产业链,仅机床加工一项,我们就节省成本20%。”

园区之内,“上下楼就是上下游”的协同协作愈发紧密。在光电科技产业园,艾龙森新材料项目负责人代振华介绍,去年,企业拿到吉利汽车30万套内饰件订单,急需投产。园区内恰好有乐邦环保的闲置产线。政府牵线,双方一拍即合,于去年9月安装生产线,11月试生产。如今,艾龙森的6台精密注塑机已为吉利生产配件。他们与乐邦环保紧密协作,用工成本减少52%,生产效率提升30%,良品率达到99.5%。

大企业有“链主”带,中小企业怎么办?新泰探索出共享之路。涂装生产线投入大、环保要求高,中

法治是最好的营商环境。政务服务提质增效,解决的是企业办事“快不快”的现实问题;而法治化营商环境,回应的则是市场发展“稳不稳”的根本命题。区域之间的经济竞争,从表面看,比拼的是政策优惠、要素保障,往深层看,较量的是规则完备度、权益保障水平和制度预期的稳定性。对广大经营主体来说,短期政策红利固然可观,但权责清晰、公平公正、稳定可预期的法治环境,才是企业敢于投资、安心扎根实业的最大底气。面对高质量发展的现实需求,各地要握紧法治这一重要抓手,依靠制度刚性划清权力运行边界,切实维护经营主体合法权益,为地方经济高质量发展筑牢坚实制度屏障。

规范涉企行政执法,是建设法治化营商环境的关键抓手。企业对营商环境的直观感受,往往来自一次次检查、一回回执法行为。多头检查、重复检查、自由裁量标准不一,即便程序合规,也会实实在在加重企业制度性负担。推进涉企执法规范化,核心就是厘清监管权力边界,做到监管既有力度、执法更有温度,坚决纠治以罚代管、小过重罚等现象。江苏推行“综合查一次”、扫码入企等改革举措,统筹整合多部门检查事项,避免多部门轮番上门干扰企业正常生产,配套实施信用分级分类监管,对守法守信企业减少不必要的现场检查。安徽部分地市推进涉企执法清单化管理,梳理各类执法检查场景,推动执法模式由分散随意向联合规范转变,最大限度降低执法活动对企业生产经营的扰动。

强化司法保障,守护经营主体合法权益,是法治化营商环境不可或缺的重要支撑。产权保护、矛盾纠纷化解、涉案财物处置,件件关乎企业生存与发展。广东、上海等地强化知识产权全链条司法保护,打通行政调处与司法诉讼渠道,同等保护创新企业知识产权。

对标高质量发展新要求,各地要持续把法治化建设摆在优化营商环境的突出位置。不断完善制度供给,规范涉企行政执法,强化产权与经营主体权益司法保护。既要发挥好政府的积极作用,也要畅通经营主体意见反馈渠道,把企业的实际感受,作为检验法治建设成效的重要标尺。将法治思维贯穿经济治理全过程,以稳定透明的制度环境稳定市场预期,才能充分激活各类经营主体活力,为区域高质量发展积蓄源源不断的内生动力。



近日,一列满载货物的海铁联运班列从金华南货场启程,驶往宁波舟山港。近年来,浙江省金华市推动海港功能前移至内陆铁路口岸,建成多向出海通道。 胡肖飞摄(中经视觉)

小企业很难独立建设。新泰协助乐邦争取到中央及省市级专项资金6500余万元,建起了鲁中地区首个“绿色共享喷涂中心”。“现如今,37家企业共享我们的涂装线,为产业链企业降低运营成本约15%。”泰安乐邦集团振邦涂装生产经理张可威介绍,园区1公里内形成了上下游的紧密配套,平台还辐射周边300公里范围的几十家企业。

“让企业专心搞生产,我们专心搞配套。”任桂峰介绍,新泰坚持每月召开2次工业推进委会议,现场办公解决问题。德普新材料项目建设中,政府创新探索“建设+租赁+回购”全周期合作路径,由平台公司负责投资建设、企业专注生产运营。同时引入110千伏供电专线、供水专线,一举破解了热泵系统对高纯度水和高压电的一大“卡脖子”难题。此外,当地推动标准化厂房建设,70余家企业通过租赁、代建等灵活方式入驻标准化、定制化厂房。今年以来,新泰共盘活存量工业用地1056.27亩,新批复建设用地369亩。

如今,11个园区在各自赛道上加速奔跑,特变鲁缆、新能源新材料、众客食品3个园区瞄准百亿级目标;电子级新材料、汽车及零部件等5个园区,加快打造50亿级标志性产业园区。

2025年,新泰11个特色产业园区已集聚规模以上工业企业超200家,产值占全市规模以上工业比重超过70%。今年上半年,新泰市实现地区生产总值409.8亿元,同比增长6.3%。